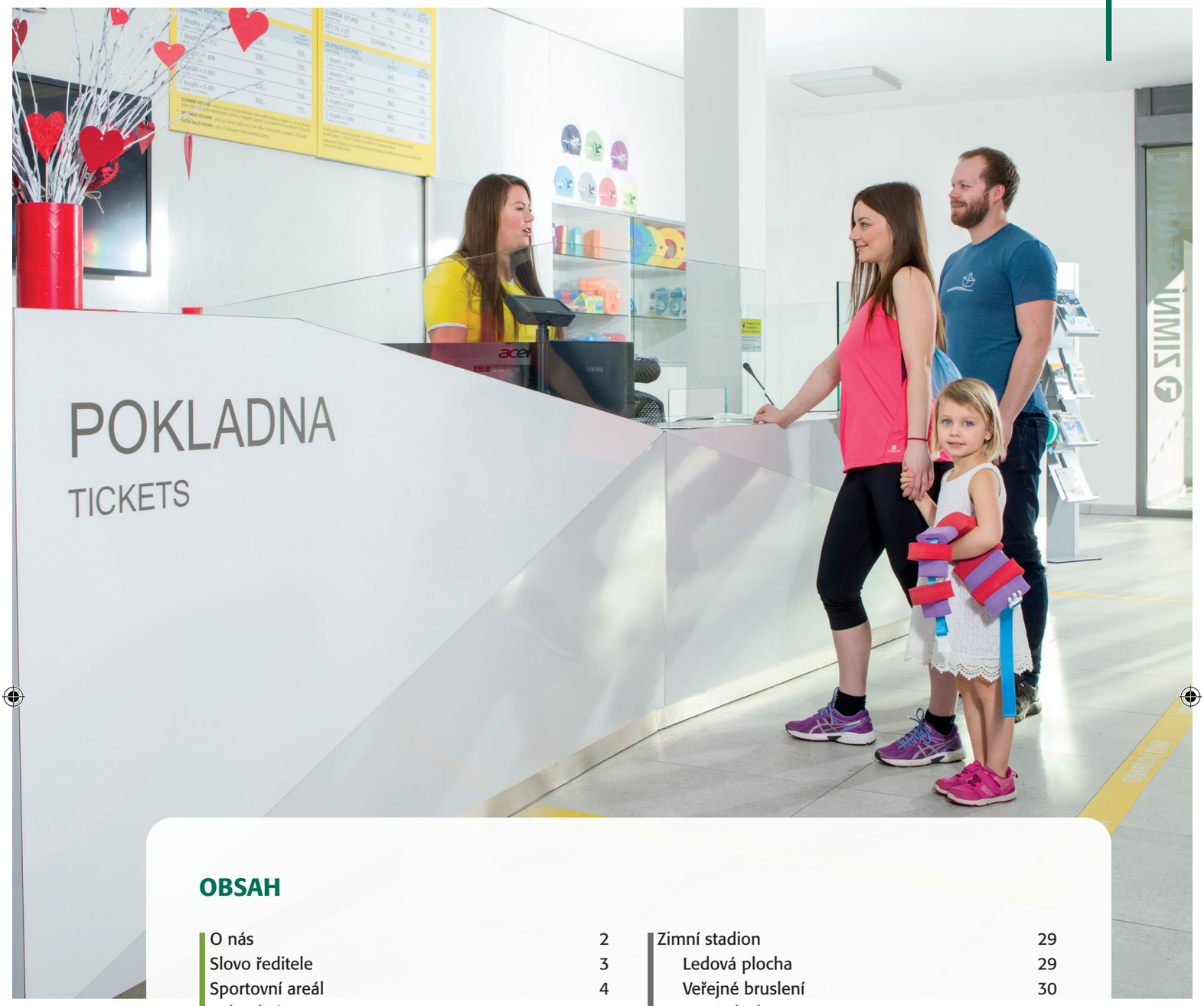
sportoviště
MĚSTA SUŠICE

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2020

www.sportoviste-susice.cz

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 1
16.04.21 8:17

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 2 16.04.21 8:17



OBSAH

O nás 2
Slovo ředitele 3
Sportovní areál 4
Kalendárium 5
Bazénová část 7
Veřejné plavání 8
Relaxační část 10
Plavecké kurzy 12
Baby plavání 13
Plavecké kurzy pro dospělé 15
Plavecký oddíl 16
Individuální lekce plavání 16
Plavání škol a školek 17
Příměstské tábory 18
Fitness část 19
Otevírané aktivity v roce 2020 21
Posilovna 26
Sportovní akademie 26
Taneční akademie 27
Aquafitness 27
Zimní stadion 29
Ledová plocha 29
Veřejné bruslení 30
Letní plocha 31
Lezecká stěna 31
Letní koupaliště 32
Skatepark 33
Sportovní hala 34
Ubytování Roušarka 35
Marketing a propagace 36
Off – line marketingové aktivity 37
On – line marketingové aktivity 38
Webové stránky Ubytování Roušarka 41
Zaměstnanci 42
Hospodaření společnosti 43

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 1
16.04.21 8:17

O NÁS

Sportoviště města Sušice je příspěvková organizace, jejímž hlavním účelem je všestranné uspokojování sportovních, tělovýchovných, rekreačních, wellness a volnočasových zájmů a potřeb.

Název organizace:	Sportoviště města Sušice, p.o.
Sídlo organizace:	Na Hrázi 270, 342 01 Sušice
IČO:	21551456
DIČ:	CZ 21551456
Statutární zástupce:	Ing. Lukáš Hamák
Zřizovatel:	Město Sušice, nám. Svobody 138, Sušice

Kontaktní údaje:
E- mail: info@sportoviste-susice.cz
Stránky: www.sportoviste-susice.cz
Telefon: 376 555 240

Našimi partnery jsou:
- Město Sušice
- Sušické kulturní centrum - SIRKUS, p.o.
- Sociální služby města Sušice, p.o.
- SUŠICKÉ LESY A SLUŽBY s.r.o.
- HighPoint - SPORT SCHWARZKOPF s.r.o
- Západočeské konzumní družstvo Sušice

Naše hodnoty
- Záleží nám na životě
  Jsme si vědomi hodnoty lidského života. Neustále myslíme na zdraví a bezpečí své i našich klientů. Bezpečnost je pro nás hlavní priorita. Zdraví a bezpečí našich klientů se pro nás v roce 2020 stalo ještě přednostnější. Pečujeme o své zdraví a zdraví našich klientů.
- Jednáme eticky, čestně a transparentně
  Pracujeme čestně a transparentně. Řídíme se etickým závazkem naší společnosti a nikdy neakceptujeme „zkratky". Rozvíjíme prostředí, ve kterém každý může otevřeně vyjádřit svůj názor. Naše slovo a sliby vždy dodržíme.
- Buďme lepší – společně
  Chceme se zlepšovat ve všem, co děláme. Jsme organizace, která se neustále učí a sdílí své odborné znalosti. Jsme hrdí na naši kvalitu a inovace. Společně tvoříme jeden tým. Využíváme rozmanitost k tomu, abychom dosáhli těch nejlepších výsledků. Rozvíjíme kulturu, která je vstřícná a pozitivní, kde jsme vůči sobě otevření a féroví, navzájem si důvěřujeme a prokazujeme si úctu.
- Jsme tu pro naše klienty
  Pomáháme našim zákazníkům najít v životě rovnováhu mezi tělem a duší. Nasloucháme jejich potřebám. Chápeme, jak důležitý je pro každého odpočinek, ať už ve formě aktivního sportu či klidné relaxace. Budujeme pozitivní komunikaci s našimi klienty a mezi svými kolegy. Chceme být součástí aktivního života stále většího počtu klientů.
  Jsme si vědomi, že podle průzkumů vzniká až devadesát procent civilizačních nemocí „v hlavě" neustálým stresem a nedostatkem relaxace. Stále totiž platí známé heslo: „Ve zdravém těle, zdravý duch."

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 2 16.04.21 8:17

SLOVO ŘEDITELE

„Vážení příznivci pohybu, kolegové, přátelé, zákazníci, rád bych Vás tímto seznámil se shrnutím naší činnosti v bouřlivém roce 2020. Bilancovat tento rok není vůbec jednoduché. Celá společnost prochází zkouškou, která je naprosto bezprecedentní. Myslím, že slovní spojení COVID 19 je i pro tento rok příznačné a v blízké budoucnosti bude hlavním faktorem, který bude ovlivňovat naše životy. Úvod roku 2020 byl ekonomicky naprosto jedinečný a v pozitivním slova smyslu i rekordní. Vše nasvědčovalo tomu, že naše dlouholetá práce sklízí zasloužené výsledky. Zřejmě nikdo nečekal, jaký zlom nás čeká. Uzavření areálu a nemožnost naší činnosti přišly nečekaně a na mnohem delší dobu, než jsme doufali. Veliký dík patří všem mým kolegům, kteří se k nastalé situaci postavili čelem. Chtěl bych vyzdvihnout jejich ochotu a snahu pomoci ve všech směrech. Při jarní vlně jsme šili roušky pro spoluobčany města, pomáhali distribuovat zdravotnický materiál, pomáhali s úklidem a údržbou města. Při podzimní vlně jsme začali pomáhat v nemocnici u testování na COVID, v sociálních službách s rozvozem obědů, s úklidem, s pomocí hendikepovaným a v dětském domově. Upřímně, na obrovskou solidaritu, ochotu a statečnost mých kolegů jsem velice hrdý.

Vzhledem k nucené odstávce se nám povedlo provést i opravy a údržbu, která za běžného provozu nebyla možná. Na následujících stránkách si uděláte obrázek, jak moc zásadně se epidemie promítla do ekonomického výsledku naší organizace. V následujícím období lze těžko plánovat, co přijde. Pevně věřím, že tato krize brzy skončí a my se vrátíme ke svým „běžným“ životům a práci. Těším se, až opět uvidím pohyb na Sportovišti a radost našich klientů. Držme si palce a chovejme se k sobě co nejlépe.“

S úctou a poděkováním

Lukáš Hamák

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 3 16.04.21 8:17

SPORTOVNÍ AREÁL

Sportovní areál v Sušici je jedním z nejmodernějších sportovních center na Šumavě. Nabízí širokou nabídku sportovních i relaxačních aktivit. Najdete zde bazénovou halu a sauny, fitness s posilovnou, zimní stadion, lezeckou stěnu, občerstvení s venkovní terasou.

V těsné blízkosti sportovního areálu jsou tenisové kurty, atletický stadion, fotbalový stadion a tréninkové hřiště s umělou trávou, volejbalové kurty, lanové centrum, Otavská cyklostezka vhodná i pro in-line bruslaře, vodácká řeka Otava, dětské hřiště a mnoho dalšího. Nedaleko zimního stadionu se nachází Ubytování Roušarka, které doplňuje už tak pevné sportovní zázemí, které je s oblibou využíváno různými sportovními a školními skupinami.

Bazénová hala

Čistý a moderní prostor nabízí celou škálu atrakcí. Nejoblíbenější je tobogán se světelnými a zvukovými efekty, ve kterém si můžete s přáteli změřit čas. Plavecký bazén má čtyři dráhy a speciální prvek protiproudé technologie, která nemá v ČR obdoby. Je určen především pro tréninky kajakářů v zimním období. Dále bazénová hala nabízí zábavní bazén s řadou vodních atrakcí a dětské brouzdaliště. Relaxovat u nás můžete hned ve dvou vířivkách a také v našich saunách.

Relaxační část nabízí parní lázeň a finskou saunu. K dispozici je také ochlazovací bazének, odpočívárna a venkovní ochlazovna nad říčkou Roušarkou. Vedle samostatného zázemí nabízí prostor sauny také bar s drobným občerstvením pro Vaši plnohodnotnou relaxaci.

Fitness

V patře nad bazénem je fitness s posilovnou a dvěma cvičebními sály, z nichž je jeden vybaven pro lekce spinningu, TRX a aerialhoopu a druhý je vybaven zrcadly s madly na balet a žebřinami. Prostor má vlastní zázemí a velmi oblíbené terasy, na kterých se v létě cvičí.

Zimní stadion

Stadion nabízí nejen zastřešenou ledovou plochu s tribunami, ale v létě i speciální povrch pro in-line brusle, na kterém trénovala také Martina Sáblíková. V prostoru najdete čtyři tréninkové šatny, zázemí oddílu hokeje TJ Sušice a také lezeckou stěnu s vlastním samostatným zázemím.

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 4 16.04.21 8:17

KALENDÁRIUM

Leden

6. 1. **Zahájení zimních plaveckých kurzů**
Baby plavání a Plavání pro dospělé
11. 1. – 12. 1. **Soustředění Taneční a Sportovní akademie**
15. 1. **Zahájení kurzu Předškoláčci v pohybu**
18. 1. **Spinning Maraton**
31. 1. **Odměna za vysvědčení pro žáky základních škol**

Únor

10. 2. **Jarní příměstský tábor pro děti**
14. 2. **Valentýn v bazénu**

Březen

7. 3. **Jógový den v Sušici**
13. 3. – 25. 5. **1. uzavření Sportoviště kvůli pandemii Covid 19**

Duben

27. 4. **Otevření fitness a posilovny**

KVĚTEN

18. 5. **Otevření letní sportovní plochy**
25. 5. **Otevření bazénu pro veřejnost**
25. 5. **Znovu zahájena výuka plaveckých kurzů**

ČERVEN

1. 6. **Zahájení sezóny beach volejbalu na letním koupališti**
2. 6. **Otevření letního koupaliště**
9. 6. **Otevření wellness v letním provozu**
15. 6. **Soustředění Streetball**
22. 6. – 23. 6. **Vystoupení Tančení akademie**
30. 6. **Zahájení veřejného in-line bruslení**

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 5
16.04.21 8:17

ČERVENEC

1. 7. **Zahájení cvičení Jumping** na letním koupališti v sezóně 2020
2. 7. **Zahájení TRX na koupališti** v sezóně 2020
6. 7. – 10. 7. **1. Letní příměstský tábor**
13. 7. **Zahájení letních plaveckých kurzů** Baby plavání a Plavání pro dospělé
13. 7. – 17. 7. **2. Letní příměstský tábor**
20. 7. – 24. 7. **3. Letní příměstský tábor**
27. 7. – 31. 7. **4. Letní příměstský tábor**

SRPEN

1. 8. **Memoriál Rendy Vachouška**
3. 8. – 7. 8. **5. Letní příměstský tábor**
10. 8. – 14. 8. **6. Letní příměstský tábor**
17. 8. – 21. 8. **Soustředění plaveckého oddílu**
17. 8. – 21. 8. **7. Letní příměstský tábor**
24. 8. – 28. 8. **8. Letní příměstský tábor**
31. 8. **Ukončení sezóny letního koupaliště**

ZÁŘÍ

6. 9. **Ukončení letní sportovní plochy**
7. 9. – 25. 9. **Příprava zimní plochy**
14. 9. **Zahájení plaveckých kurzů** pro děti, Baby plavání a Plavání pro dospělé
14. 9. **Zahájení Taneční a Sportovní akademie**
16. 9. **Zahájení kurzu Předškoláčci v pohybu**
18. 9. **Školení první pomoci**
21. 9. **Ukončení sezóny beach volejbalu**
21. 9. **Nový kurz Aerialhoop** – triky a kombinace
26. 9. **První veřejné bruslení** (hrazdičky)

Říjen

8. 10. **2. uzavření Sportoviště kvůli pandemii Covid 19**

Listopad

1. 11. – 30. 11. **Sportoviště uzavřeno**

Prosinec

1. 12. – 11. 12. **Příprava zimní plochy**
3. 12. **Znovuotevření fitness a wellness**
7. 12. **Obnovení plaveckých kurzů**
9. 12. **Otevření bazénu pro veřejnost**
18. 12. **3. uzavření Sportoviště kvůli pandemii Covid 19**

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 6 16.04.21 8:17

BAZÉNOVÁ ČÁST

V bazénové části sportovního areálu v Sušici si najde vyžití každý. Nejen pro sportovce a kondiční plavce je v bazénové části k dispozici **samostatný plavecký bazén** se čtyřmi plaveckými dráhami a skokanskými můstky. Po plavání je důležité také relaxovat. Proto jsou v našem areálu k dispozici dvě **vířivky**. Žádný návštěvník by neměl vynechat jízdu **tobogánem** se světelnými a zvukovými efekty. Oblíbená je i možnost změření si času jízdy tobogánem. Myslíme také na naše nejmenší plaváčky, pro které je na bazénové hale k dispozici **dětské brouzdaliště se skluzavkou**. Rodiny s dětmi si přijdou na své v **zábavním bazénu** s vodními atrakcemi jako je divoká řeka, vodní houpačka a další. Pokud nás navštívíte s kolem nebo kočárkem, máme pro Vás připravené uzamykatelné kóje. Rodiny s dětmi uvítají i rodinné převlékací kabinky, které mají k dispozici přebalovací pult. Jsme držiteli certifikátu BABY friendly. Specialitou našeho bazénu je unikátní protiproudová technologie. **Protiproud** u nás využívají zejména kajakáři pro své tréninky. Plavci si mohou protiproud vyzkoušet vždy v sobotu ve večerních hodinách v rámci veřejného plavání.

V plaveckém bazénu se kromě veřejného plavání pravidelně pořádají kurzy plaveckých škol i další doplňkové aktivity:

- Kondiční plavání

Ranní hodiny od 6:30 do 8:00 v úterý a ve čtvrtek máme vyhrazené pro kondiční plavání, takže můžete zahájit svůj den pohybem. Kondiční plavání neprobíhá v době školních prázdnin a státních svátků. Kvůli oblíbenosti kondičního plavání jsme do sortimentu permanentek zařadili i permanentku na kondiční plavání.

- Plavání pro seniory

Nezapomínáme ani na naše seniory, pro které máme vyhrazený čas vždy v pondělí a ve čtvrtek. K seniorům se často přidávají i osoby se zdravotním postižením. Plavání pro seniory neprobíhá v době školních prázdnin a státních svátků.

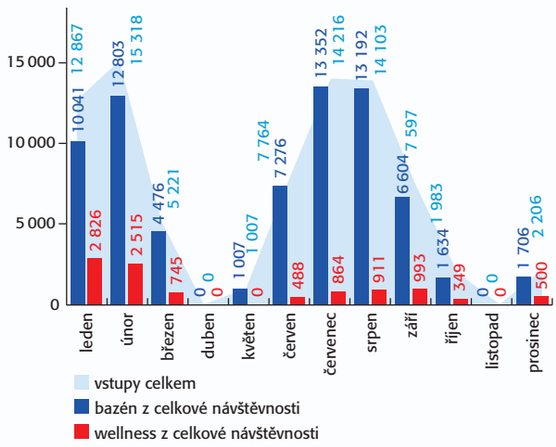
22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 7 16.04.21 8:17

VEŘEJNÉ PLAVÁNÍ

Ukazatel návštěvnosti je jedním z nejsledovanějších ukazatelů u veřejného plavání. V rámci studie, která proběhla před výstavbou sportovního areálu, byla průměrná denní návštěvnost odhadována přibližně na 250 osob za den. Tento předpokládaný odhad se nám stále dařil překonávat. V roce 2020 jsme zažili to, co se nikdy dříve nestalo – pandemii Covidu 19. V rámci opatření proti šíření viru byla celá Česká republika několikrát uzavřena – sportovní areály fungovaly v součtu 224 dní, což znamená, že jsme celkem 142 dní měli zavřený provoz. Na tom se odrazila průměrná denní návštěvnost, která byla v roce 2020: 226 osob za den. Pokud bychom počítali průměrnou návštěvnost pouze podle otevřených dní, dostaneme se na číslo: 367 návštěvníků za den. A to musíme počítat i s tím, že kapacita bazénu byla častokrát vládními opatřeními omezena. Nejvíce lidí navštívilo Sportoviště v měsíci únoru (přes 15 000!). Na tom se krásně odráží stoupající trend návštěvnosti, který byl bohužel pandemií utnut. Nejvíce lidí navštívilo bazén 16. 7., kdy přišlo 1202 návštěvníků.

V letošním roce nás celkem navštívilo 82 282 návštěvníků, což je o 50 346 méně než v roce 2019. Od otevření bazénu v roce 2014 až do konce roku 2020 náš plavecký areál navštívilo 757 735 osob. Plavecký areál navštěvují zejména místní obyvatelé, kteří využívají aktivity pořádané plaveckou školou a čerpají výhody permanentek. Velkou oblibu dlouhodobě zaznamenáváme i u turistů, kteří hojně navštěvují Šumavu a naše město. V období státních svátků a školních prázdnin se nám pravidelně skokově zvedá návštěvnost, kterou připisujeme našemu dlouhodobému a systematickému marketingovému úsilí. V roce 2020 bylo vše trochu jiné. Zejména v červnu se nám dařilo systematickou marketingovou strategií do bazénu opět nalákat lidi vyděšené pandemií. Po úspěšném létě se epidemiologická situace zhoršila a Sportoviště bylo opět uzavřeno.

Graf 1: *Celková návštěvnost 2020 v jednotlivých měsících*

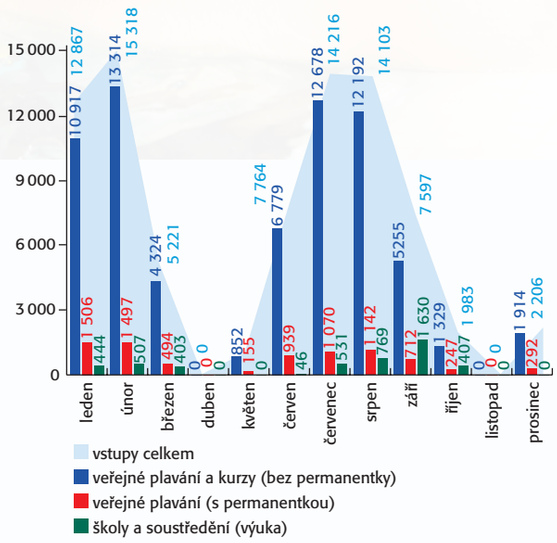


22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 8 16.04.21 8:18

Graf 2: *Celková návštěvnost kumulativně za jednotlivé roky*

Na následujícím grafu si můžete prohlédnout návštěvnost pouze bazénové části za jednotlivé měsíce. Samostatnou návštěvnost wellness části si můžete prohlédnout v kapitole Relaxační část.

Graf 3: *Návštěvnost v jednotlivých měsících – bazénová část (celkové vstupy, vstupy bez permanentky, vstupy s permanentkou, školy a soustředění)*



Tabulka 1: *Počet prodaných permanentek bazén*

Prodané permanentky	Permanentky bazén	Zlevněné permanentky	Celoroční permanentky
Celkem za rok 2020	612	388	4

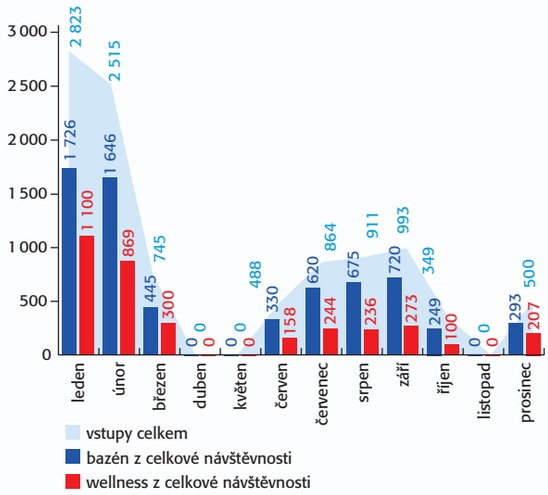
22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 9
16.04.21 8:18

RELAXAČNÍ ČÁST

V relaxační části je pro vás připravena finská a parní sauna s ochlazovacím bazénkem, vnitřní odpočívárnou a jedinečnou venkovní ochlazovnou pod širým nebem s průhledem na říčku Roušarku. Relaxační část ocení nejvíce ti, kteří si chtějí odpočinout od každodenních starostí nebo se uvolnit po náročném dni a relaxovat. Při saunování je důležité dbát na správný pitný režim, proto máme v prostorách relaxační části bar s posezením a drobným občerstvením, ale i zkušeného odborníka, který vám v případě potřeby pomůže a poradí. Tým našich saunařů pořádá saunové ceremoniály. Saunové ceremoniály návštěvníkům zpříjemňují pobyt v relaxační části, ale také šíří mezi našimi klienty osvětu (jak se správně saunovat, proč je saunování pro zdraví důležité apod.). I v roce 2020 jsme pro vás uspořádali několik tématických saunových ceremoniálů. Například v únoru jsme pořádali saunové ceremoniály s tématikou pro zamilované ke svátku sv. Valentýna.

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 10 16.04.21 8:18

Graf 4: *Měsíční návštěvnost wellness části (celkové vstupy, vstupy bez permanentky, vstupy s permanentkou)*



V grafu je uvedena měsíční návštěvnost wellness části. Graf rovněž znázorňuje jednotlivé počty vstupů bez permanentky a s permanentkou. Jelikož jsme v tomto roce měli třetinu roku zavřeno a wellness části se týkalo jedno z nejpřísnějších opatření – i v době otevření byl omezený nebo zrušený provoz parní sauny a omezený provoz finské sauny, i prodej permanentek klesnul. Z celkového počtu návštěv bylo v roce 2020 uskutečněno 34 % vstupů s permanentkou. V roce 2020 se prodalo 230 permanentek. Jedná se o permanentky wellness (20 vstupů) s využitím do bazénu a sauny. V měsících leden a únor (před vypuknutím pandemie) byla návštěvnost wellness rekordní.

Tabulka 2: *Počet prodaných permanentek wellness*

Celkem za rok	2017	2018	2019	2020
Prodané permanentky	196	293	382	230
	Meziroční pokles prodeje o 40 %.			

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 11 16.04.21 8:18

PLAVECKÉ KURZY

Slovo úvodem s Monikou Hromádkovou

„Rok 2020 sportu příliš dobrého nepřinesl. Plavání doplatilo na pandemii Covidu 19 uzavřením bazénu na několik měsíců a zrušením veškerých plaveckých kurzů.

Plavání je jeden z nejzdravějších a nejpříjemnějších sportů, který účinně spaluje kalorie. Při správné technice pomáhá páteři a posiluje svaly. Šetří klouby, neboť nezatěžuje tělo žádnými otřesy. Plavání může provozovat prakticky každý bez ohledu na věk a kondici.

Plavecké kurzy u nás probíhají již od září 2014 a stále se těší velké oblibě. Důkazem jsou počty přihlášených plavců v jednotlivých kurzech.

Stovky dětí se zdokonalily v plavecké technice díky dopolední plavecké škole. Tu navštěvují nejen žáci místních škol, ale jezdí k nám i školy z Vimperku, Čkyně, Zdíkova a ze Stach. Dopolední plaveckou výuku absolvují i ročníky, které to nemají v rámci povinné výuky plavání.

Plavecké kurzy se však netýkají jen dětí, zájem o zdokonalení plavecké techniky mají i dospělí. Pod vedením zkušených instruktorů se jim to úspěšně daří. Ráda bych touto cestou poděkovala všem instruktorům a trenérům za jejich nadšení, snahu a píli, kterou do své práce vkládají. Odměnou jim jsou spokojení plavci, kteří díky nim mají zvládnutou plaveckou techniku.“

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 12 16.04.21 8:18

Baby plavání

Cílem kurzů není naučit miminko plavat, ale naučit ho mít rád vodu a nebát se jí. Děti dříve získávají cit pro vodu a skutečnému plavání se naučí snadněji.

Kurz pro nejmladší dětičky je již několik let velice oblíbený.

Z vody pochází život na naší planetě, děťátko se v ní dokáže pohybovat uvolněně a vesele. Získává cit pro vodu, který je důležitým předpokladem pro pozdější výuku plavání. Ze všech předností, které Baby plavání má, je pozitivní citový dopad na celou rodinu. Prohlubuje vzájemné porozumění a vazbu mezi rodičem a dítětem.

V kurzu jsou vítané dětičky od ukončeného šestého měsíce věku. Deset půlhodinových lekcí probíhá pod vedením zkušených instruktorek s využitím barevných plaveckých pomůcek a za doprovodu písniček a říkanek.

Ke každému kurzu získají rodiče jako bonus hodinovou lekci plavání, během níž se seznámí se třemi plaveckými způsoby.

Sušický plavecký bazén vyniká skvělým zázemím pro maminky s dětmi. Po skončení lekce mohou maminky, tatínkové nebo babičky strávit ještě chvilku v místnosti, kde je možnost dětem ohřát jídlo a nakrmit je. Děti si mohou chvilku pohrát s hračkami, které jsou zde k dispozici.

Kurz Baby plavání zpestřuje rodičovskou dovolenou a díky němu zde vznikají dlouholetá a pevná přátelství.

Tabulka 3: *Počet miminek na kurzu Baby plavání*

	2016	2017	2018	2019	**2020**
Počet miminek s doprovodem	113	109	106	90	**139***

** Jarní kurzy BABY plavání neprobíhaly*

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 13 16.04.21 8:18

Dětské plavecké kurzy

Plavecké kurzy pro děti jsou rozděleny do pěti skupin:

První skupinou je **Plavecký kurz děti s rodiči**. Pro děti od 3 – 6 let máme připravený kurz, ve kterém si osvojují první plavecké dovednosti s pomocí svých rodičů. Kurz probíhá v zábavním bazénu pod vedením instruktorky a trvá 45 minut. Při plavání instruktor využívá pestrých plaveckých pomůcek a snaží se, aby lekce malé plaváčky bavila a aby se na plavání těšili.

Druhou skupinou je **Přípravný kurz**. Tento kurz je vhodný pro děti od 4 – 8 let, které zatím neumí plavat. Kurz vede instruktor, který dbá na to, aby vzbudil v dětech nadšení a lásku k vodě.

Děti se nenásilnou formou seznamují se základními plaveckými dovednostmi:
- dýchání
- orientace ve vodě
- skoky
- splývání

Lekce trvá 45 minut a k výuce instruktorovi pomáhají barevné plavecké pomůcky.

V letošním roce jsme děti rozdělovali podle věku a zkušeností do kategorií:
- Přípravný kurz mladší děti – začátečníci
- Přípravný kurz mladší děti – pokročilí
- Přípravný kurz starší děti – začátečníci
- Přípravný kurz starší děti – pokročilí

Třetí skupinou je **Základní kurz**. Je určen pro děti od 6 – 12 let, které již uplavou minimálně 25 m jedním plaveckým způsobem. V Základním kurzu se děti učí plavat třemi plaveckými způsoby – prsa, kraul a znak. Při výuce plavání instruktor využívá techniku prvkového plavání. Jednotlivé plavecké způsoby učí po prvcích a až po zvládnutí jednotlivých prvků, plavecký způsob zkompletuje. V tomto kurzu se plavci naučí i startovní skoky.

V letošním roce jsme děti rozdělovali podle věku a zkušeností do kategorií:
- Základní kurz mladší děti –začátečníci
- Základní kurz mladší děti – pokročilí
- Základní kurz starší děti – začátečníci
- Základní kurz starší děti – pokročilí

Čtvrtou skupinou je **Zdokonalovací kurz**. Tento kurz je již pro zdatnější plavce od 10 – 15 let, kteří musí uplavat minimálně 200m jedním plaveckým způsobem a již ovládají kraul a znak. Instruktor se během lekcí snaží plavecký způsob zdokonalit a seznámit děti se čtvrtým plaveckým způsobem – motýlkem.

Poslední skupina je **Sportovní plavání**. Do tohoto kurzu řadíme plavce ve věku od 12 – 19 let, kteří ovládají všechny čtyři plavecké způsoby. Instruktoři během těchto kurzů zvyšují plavcům kondici.

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 14 16.04.21 8:18

V nabídce:

- Plavecký kurz děti s rodiči 3 – 6 let
- Přípravný kurz plavání pro děti 4 – 8 let
- Základní kurz plavání pro děti 6 – 12 let
- Zdokonalovací kurz pro děti ve věku 10 – 12 let
- Sportovní plavání pro děti ve věku 12 – 19 let

Tabulka 4: *Porovnání účastníků v dětských kurzech meziročně*

	2016	2017	2018	2019	**2020**
Počet dětí v kurzu (plave jednou týdně)	370	415	410	424	**377**
Počet dětí v kurzu (plave dvakrát týdně)	5	25	21	5	**5**

Doplňková služba ke kurzům

Jako doplňující službu ke kurzům nabízíme vyzvedávání dětí ze školy či školní družiny. Rodičům tak odpadá starost s přesunem mladších dětí na kurz. V roce 2019 tuto službu využívalo 20 dětí.

Plavecké kurzy pro dospělé

Kurzy pro dospělé mají u nás již několikaletou tradici, jsou stále velmi žádané a mezi plavci oblíbené. Plavání je jeden z mála sportů, který nemá téměř žádná omezení z hlediska věku, zdravotního stavu a výkonnosti. Plavání celkově přispívá ke snižování stresu a posiluje náš imunitní systém.

Plavání je pro všechny!

Jedná se o skupinovou výuku, plavci jsou rozděleni podle výkonnosti do malých skupinek. V plaveckých kurzech vítáme i úplné neplavce. I lidé v pozdějším věku jsou schopni naučit se dobře plavat.

Během plaveckých kurzů dbáme na správné pohybové návyky a techniku, neboť při opakovaném plavání nesprávnou technikou můžeme podpořit vznik zdravotních problémů.

Plavecké kurzy vedou zkušení instruktoři, kteří ke svým svěřencům přistupují individuálně a snaží se jim během kurzu předat co nejvíce ze svých znalostí a dovedností. Důkazem jejich dobře odvedené práce jsou spokojení plavci, kteří se do kurzů opakovaně vracejí.

Kurzy probíhají každý týden v podvečerních hodinách a skládají se z deseti hodinových lekcí.

Tabulka 5: *Porovnání účastníků kurzů pro dospělé meziročně*

	2016	2017	2018	2019	**2020**
Počet dospělých v kurzu	113	109	106	90	**75***

** Jarní kurzy plavání pro dospělé neprobíhaly*

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 15 16.04.21 8:18

Plavecký oddíl

Plavecký oddíl v roce 2020, ve kterém se nám povedlo znovu obnovit plaveckou přípravku, měl 34 členů, z nichž 12 členů je nových. V roce 2020 nám situace umožnila bohužel jen pár závodů. Byly to závody v Českých Budějovicích, Plzni a Domažlicích. Na všech těchto závodech měly děti skvělé výsledky! Největší medailové úspěchy jsme měli v Domažlicích, kde děti vybojovaly 5 zlatých, 2 stříbrné a 2 bronzové medaile. Velmi nás mrzí, že pandemie starším dětem zhatila možnost účastnit se zimního mistrovství České republiky. Doufáme, že vše bude jako dřív a my zase budeme moci trénovat a bojovat o cenné kovy.

Individuální lekce plavání

O individuální výuku je trvalý zájem. Je vhodná pro malé děti, ale také pro zkušené plavce. Vždy je důležité vědět, co od lekce klient očekává.

Individuální lekce mají smysl a jsou vysoce účinné. Instruktor se klientovi věnuje individuálně a intenzivně. Individuální lekce probíhají v oddělené dráze ve společném čase pro veřejnost. Vždy se v časových možnostech snažíme vyhovět klientovi.

Velice nás těší, že je stále hodně nadšenců, kteří na sobě pracují, snaží se v plavání zdokonalovat a není jim zdravý životní styl lhostejný.

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 16 16.04.21 8:18

PLAVÁNÍ ŠKOL A ŠKOLEK

Plavecká výuka je součástí povinné školní docházky na základních školách prvního stupně. Probíhá v dopoledních hodinách a většinou se jedná o kurz, který se skládá z deseti lekcí. Těší nás, že u nás plavou i další ročníky v rámci tělesné výchovy. Vždyť umět plavat je důkazem vzdělanosti.

Plaveckou výuku nabízíme i dětem z mateřských škol. Cílem těchto lekcí je děti seznámit s vodou a vypěstovat u nich kladný vztah k vodnímu prostředí. Výuka probíhá formou her a zábavy. Děti si většinou lekce plavání brzy oblíbí a rády se k nám vracejí.

Všechny děti ze základních i mateřských škol obdrží po skončení kurzu Mokré vysvědčení.

Tabulka 6: *Základní data k plavání škol*

	2016	2017	2018	2019	**2020**
Vyučovací hodiny	375	420	449	496	**120**
Počet dětí v hodinách	cca 1 100	cca 1 200	cca 1 350	cca 1 470	**cca 720**
Z toho počet dětí ze školky v hodinách	cca 200	cca 300	cca 250	cca 290	**cca 105**

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 17 16.04.21 8:18

PŘÍMĚSTSKÉ TÁBORY

Rok 2020 nám přinesl mnoho změn. Jedna z nich se týkala i příměstských táborů. Standardně jsme zvyklí na tři prázdninové tábory. Tentokrát jich bylo osm.

Formou příměstského tábora jsme dětem vynahradili kurzy, které se z důvodu pandemie nemohly uskutečnit. Naše tábory si užilo celkem 260 dětí. Každý měl svůj vlastní program a jeho hlavní náplní byl sport.

První standardní **tábor měl nádech divokého západu**. Děti se vrátily v čase o mnoho let zpět, sestavily týmy, vyrobily čelenky, vlajky, klobouky a oštěpy. V bazénu zaimprovizovaly, postavily indiánské týpí a prožily pořádnou bitvu. Jako munice jim sloužily plavecké pomůcky.

Druhý turnus byl obzvlášť zajímavý a poučný, neboť jeho **hlavní téma bylo IZS** (integrovaný záchranný systém). Děti se během několika dnů dozvěděly mnoho zajímavého o práci záchranářů, ale také se naučily, jak ošetřit drobná poranění, jak přemístit raněného, jak reagovat v situaci, když se zraní kamarád nebo sourozenec.

Třetí tábor byl ve znamení skoků. Už samotný název Jump téměř vše prozrazuje. Táborníci si užili dostatek pohybu od začátku až do konce – zahráli si basket, vybíjenou, fotbal. Zúčastnili se mnoha her a soutěží – skoky do písku, skoky v pytli, skoky do vody. V neposlední řadě na skoky navazoval i celodenní výlet v Jump aréně, kde si skokani pořádně zaskotačili a vybili spoustu energie.

Dalších **pět táborů bylo** připraveno **pro děti, které** díky pandemické situaci **nemohly dokončit svůj kurz**. Jednalo se o plavecké kurzy, Taneční a Sportovní akademii. Tito táborníci se celý týden věnovali svému nedokončenému sportu. Plavci plavali, tanečníci tancovali a děti ze Sportovní akademie měly sporty různorodé.

Během táborů využíváme bazén, sportovní halu, horolezeckou stěnu, zrcadlový i spinningový sál, letní víceúčelovou halu a koupaliště. Děti se účastní mnoha sportovních her, soutěží a turnajů.

Během letních příměstských táborů děti navštívily Motokáry, Hopsinu, West park, Jump arénu a zámek Hluboká. Každý týden společně s instruktory navštívily kino. Příměstský tábor se každoročně koná i o jarních prázdninách. Kapacita táborů je omezená a vždy je velmi rychle naplněna.

Jsme rádi, že v nás mají rodiče dětí důvěru. Vážíme si toho a snažíme se, abychom v dětech stále vzbuzovali zájem a aby na tábor rády vzpomínaly.

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 18 16.04.21 8:18

FITNESS ČÁST

Slovo úvodem s Petrem Synkem:

„Od poloviny března byl cely sportovní areál uzavřen z důvodu pandemie. Tato opatření se fitness části a dětských kroužků dotkla velmi významně. Ať už v podobě úplného uzavření či značného omezení provozu.

Chvíli před uzavřením provozu jsme ještě stihli uspořádat Sušický jógový den, který se těšil velkému úspěchu. V dalších letech si budu přát, aby se nám takových akcí podařilo uspořádat víc, abychom mohli i nadále rozšiřovat naše služby a utužovat vztahy se stávajícími klienty a do naší sportovní rodiny vítat nové členy.

Ještě před opětovným uzavřením jsme navýšili kapacitu Taneční a Sportovní akademie. Pro děti je sportování velmi důležité, nejen kvůli budování fyzické kondice, ale rovněž kvůli jejich psychické odolnosti. Opět mi nezbývá než doufat, že jakmile to bude možné, navážeme tam, kde jsme skončili a opět budeme součástí zdravého životního stylu a nejen toho dětského.

Chtěl bych velice poděkovat všem svým kolegům za jejich přístup, chuť a odhodlání. Díky skvělému kolektivu, který mě obklopuje, se nám daří přečkat i tuto komplikovanou dobu. Poděkování patří také všem instruktorům za jejich přístup a chuť do cvičení.

A v neposlední řadě bych chtěl poděkovat vedení a městu Sušice, které nás nejen podporuje, ale rovněž důvěřuje naší práci.“

Základní data k provozu fitness

Tabulka 7: *Základní data k provozu fitness*

Rok	2017	2018	2019	**2019**
Celkem lekcí	920	912	1 197	**584**
Uskutečněno rezervací	7 137	7 099	10 401	**5 207**
Účty, ze kterých byla vytvořena rezervace	533	542	698	**516**

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 19 16.04.21 8:18

Otevřelo se celkem 584 lekcí, což je oproti předchozímu roku pokles o více než polovinu. Skupinové cvičení za rok 2020 navštívilo 5207 cvičících, což je opět o polovinu méně. Takto významný pokles byl způsoben celosvětovou pandemií, která nás zasáhla v nejvíce populárních měsících pro fitness.

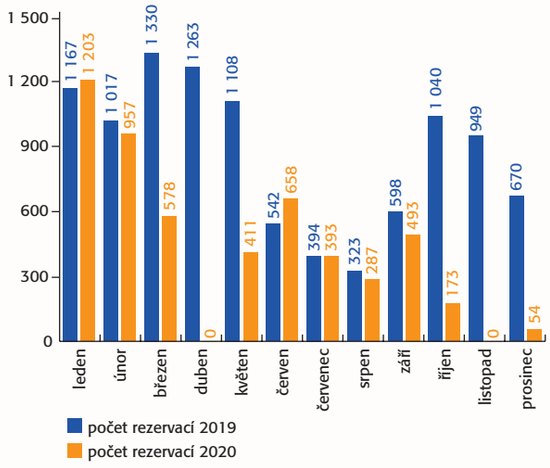
Provoz fitness jsme v roce 2020 byli nuceni uzavřít hned třikrát. První uzavření nastalo ve čtvrtek 12. března, znovu jsme mohli otevřít až 27. dubna za zvýšených hygienických opatření.

Druhé uzavření nastalo 8. října a předcházelo mu omezení kapacity cvičení a zpřísnění opatření. Provoz byl v prosinci sice opět na 14 dní s velkými omezeními obnoven, ale před Vánoci se kvůli zhoršující se situaci potřetí uzavřel.

V roce 2020 jsme evidovali 516 účtu, ze kterých byla prostřednictvím rezervačního systému uskutečněna rezervace na cvičení. Oproti roku 2019 je to pokles o 26 %. V roce 2020 byla stále díky vysokému zájmu mezi našimi klienty ponechána možnost přihlásit ze svého účtu na aktivitu i své přátele a členy rodiny.

Kromě skupinových cvičení jsou sály dále využívány například pro sportovní soustředění, ke kondičním tréninkům, pro uzavřené skupiny a rovněž Taneční akademie probíhá v obou sálech. Celkem bylo obsazeno dalších 243 tréninků.

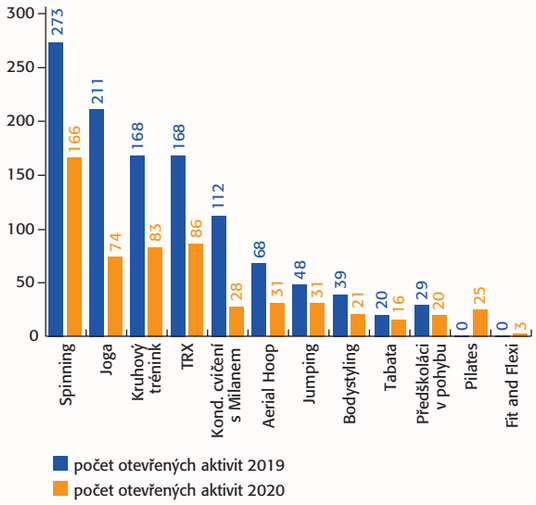
Graf 5: *Celkový počet rezervací dle jednotlivých měsíců + porovnání mezi lety 2019 a 2020*



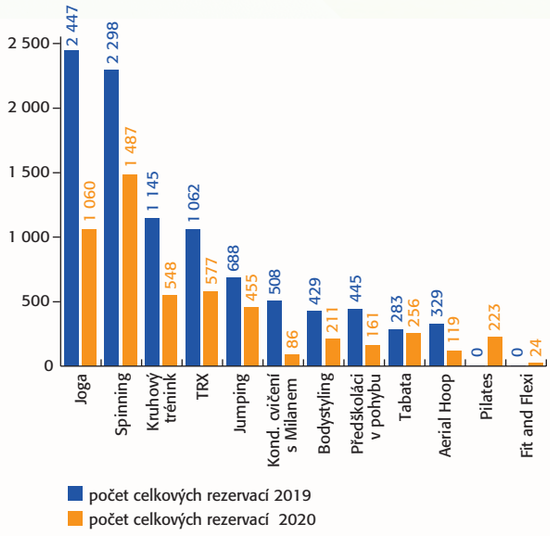
22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 20 16.04.21 8:18

Otevírané aktivity v roce 2020

Graf 6: *Celkový počet otevíraných aktivit + porovnání mezi lety 2019 a 2020*



Graf 7: *Celkový počet rezervací + porovnání mezi lety 2019 a 2020*



22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 21
16.04.21 8:18

Spinning

Jedná se o kardiovaskulární cvičení, díky kterému se dostanete do kondice a v přívalu endorfinů zažijete pocity štěstí. Ve fitness je spinning stálicí a má vlastní sál. Jezdilo se pod vedením zkušených instruktorů (Eva, Hanka, Lenča, Lenka, Marcela, Václav a Zdeněk).

V roce 2020 bylo celkem 166 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 1487 rezervací.

V roce 2020 byly uskutečněny tyto spinningové speciály:

- Novoroční spinning
- Spinning maraton

Jóga

Na hodinách jógy se nejen skvěle protáhnete, ale také zažijete opravdový relax. V naší nabídce bylo v roce 2020 několik druhů jógy. Po prvním uzavření areálu již do nabídky nebyla vrácena Ranní jóga a Jóga zdravá záda. Také byl v roce 2020 uspořádán pouze jeden kurz jógy, který byl rovněž přerušen. Největší popularitě se těší Vinyasaflowjoga s největším podílem otevřených lekcí (40 %). Dále Slowflow jóga (20 %).

Celkem bylo otevřeno 74 lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 1060 rezervací.

Sušický jóga den

V sobotu 7. března čekal příznivce jógy nabitý program, který připravili naši instruktoři a pozvánku přijali dva hosté. Kapacita lekce byla plně naplněna (50 osob). Celá sobota byla věnována józe a relaxaci ve sportovní hale, ve sportovním hotelu Roušarka čekal na účastníky vegetariánský oběd.

TRX

Efektivní trénink celého těla, při kterém se posílí vnitřní svalstvo. V menší skupině účastníků má instruktor větší možnost věnovat pozornost jednotlivcům.

V letních měsících se TRX přesouvá na letní koupaliště.

V roce 2020 bylo celkem 86 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 577 rezervací.

Kruhový trénink

Jedná se o komplexní cvičební program, který spojuje kardio a silové cvičení zároveň. Díky menší skupince má instruktor velkou možnost plně se věnovat každému zákazníkovi.

Kruhový trénink je ve fitness stálicí.

V roce 2020 bylo celkem 83 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 548 rezervací.

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 22 16.04.21 8:18

Jumping

Jedná se o dynamické aerobní cvičení na speciálních trampolínách s řídítky. Podstatou cvičení jsou různé kombinace rychlých a pomalých poskoků, dynamických sprintů, balančních i silových prvků, ale i strečinku. Jumping nezatěžuje klouby díky doskokům na pružném výpletu trampolíny.

V létě se Jumping přesouvá společně s TRX na letní koupaliště.

V roce 2020 bylo celkem 31 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 455 rezervací.

Tabata

Cvičení založené na vysoce intenzivním intervalovém tréninku a pro každého je opravdovou výzvou.

V roce 2020 bylo celkem 16 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 256 rezervací.

Pilates – Novinka 2020

Díky návratu instruktora jsme zařadili do nabídky pilates a stal se jedinou novinkou roku 2020. Zlepšuje nejen rovnováhu a koordinaci pohybů, ale také zlepšuje Vaše dýchání. Posiluje jádro, ale i záda, bříško a hýždě.

V roce 2020 bylo celkem 25 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 223 rezervací.

Bodystyling

Jedná se o vytrvalostně silové cvičení zaměřené na zformování a zpevnění svalových skupin celého těla s důrazem na problémové partie.

V roce 2020 bylo celkem 21 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 211 rezervací.

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 23 16.04.21 8:18

Předškoláčci v pohybu

Již tradiční v nabídce fitness je kurz Předškoláčci v pohybu. Děti se za pomoci her a pohybu seznamují a prohlubují svoje znalosti a sociální vazby.

V roce 2020 bylo celkem 20 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 161 rezervací.

AerialHoop

Jedná se o cvičení na kruhu visícím volně ve vzduchu, při kterém se kombinuje fitness cvičení, gymnastika, akrobacie i tanec. Při tomto cvičení posílíte celé tělo, dokonce i svaly, které při běžném cvičení opomíjíte. Dále získáte lepší koordinaci těla a zvýšíte svoji flexibilitu.

V roce 2020 bylo celkem 31 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 119 rezervací.

Kondiční cvičení s Milanem

Kondiční cvičení s Milanem zahrnuje funkční trénink a ranní cvičení v posilovně.

V roce 2020 bylo celkem 28 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 86 rezervací.

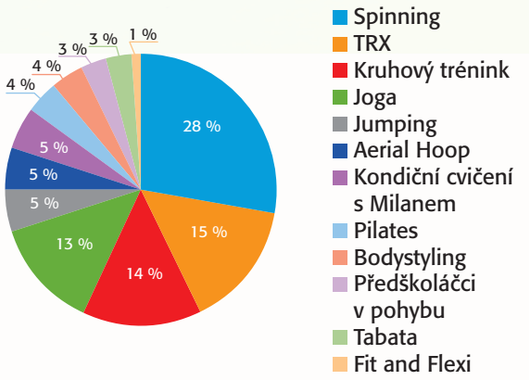
Fit and Flexi

Fit and flexi je lekce plná balančního cvičení, protahování a zpevňování těla.

V roce 2020 byly celkem 3 otevřené lekce, ve kterých bylo uskutečněno 24 rezervací.

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 24 16.04.21 8:18

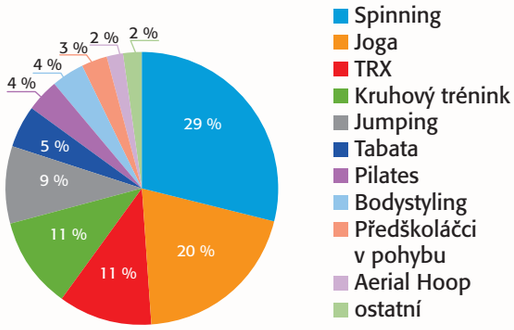
Graf 8: *Procentuální podíl z celkového počtu jednotlivých otevřených skupinových cvičení v roce 2020*



Nejvíce otevřených aktivit v roce 2020 bylo spinningových. Spinning se dlouhodobě umisťuje na prvních místech, čemuž napomáhá fakt, že nabízíme nejvíce druhů spinningu vzhledem k samostatnému sálu vyhrazenému pro spinning a TRX.

Na druhém místě se umístilo TRX. Na třetím místě se umístil kruhový trénink a na čtvrtém místě byla jóga. Ostatní cvičení si mezi sebe rozdělila 30 %.

Graf 9: *Procentuální podíl celkového počtu rezervací dle jednotlivých druhů skupinových cvičení*



22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 25
16.04.21 8:18

Posilovna

Také posilovnu v roce 2020 ovlivnila pandemie, ačkoliv má vytvořenou stabilní klientskou základnu, prodej permanentek klesl o 32 %. V roce 2020 došlo ke zdražení jednorázových vstupů a permanentek v průměru o 11 %. K největšímu zdražení došlo u permanentek na deset vstupů, k nejmenšímu zdražení u pololetní a roční permanentky. Oproti roku 2019 posilovna zaznamenala v roce 2020 pokles tržeb o 10 %. Pokud by se v roce 2020 nezdražilo, pokles tržeb by byl jistě významnější. Měsíční průměr tržeb je 48 500 Kč. Nejvyšší tržby posilovna dosáhla v lednu- kolem 85 000,- Kč, zatímco v listopadu byly tržby nulové. Oproti skupinovým cvičením není v letních měsících zaznamenáván významný pokles a průměrné měsíční tržby v období červen až srpen se pohybují kolem 59 000 Kč.

Za předpokladu, že by v roce 2020 byla posilovna otevřena po celý rok, našla by vyšší využití v dopoledních hodinách, zatímco v odpoledních hodinách (zejména podvečerních) je na hraně své kapacity.

Tabulka 8: *Porovnání tržeb (v tisících Kč)*

Celkem za rok	2016	2017	2018	2019	2020
Porovnání tržeb	481,8	510,5	554,2	591,3	532,9

Tabulka znázorňuje počet vydaných permanentek v roce 2019 a v roce 2020. Vzhledem k omezení provozu lze předpokládat, že velké části permanentek bude prodloužena platnost až do roku 2021.

Tabulka 9: *Počet prodaných permanentek v roce 2019 a v roce 2020*

Druh permanentky	2019	2020
Permanentka 10 vstupů	239	177
Permanentka měsíční	168	87
Permanentka čtvrtletní	18	22
Permanentka pololetní	5	5
Permanentka roční	4	5
Celkem	434	296

Sportovní akademie

Sportovní akademie se těší stále velké oblibě. Jedná se o vedení ke sportovní všestrannosti a skládá se z bloků jednotlivých sportů:

- Atletika
- Gymnastika
- Míčové hry
- Bruslení
- Plavání
- Lezení

Sportovní akademie byla poprvé otevřena ve školním roce 2016/2017 a od té doby se každým rokem zvedá zájem o ni. V září roku 2020 byla Sportovní akademie rozšířena a děti byly rozděleny do tří věkových kategorií. Již několik let po sobě se stabilizuje její popularita i díky pestré škále sportů, které obsahuje.

Tabulka 10: *Počet účastníků Sportovní akademie*

Školní rok	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Počet účastníků	31	40	40	47

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 26 16.04.21 8:18

Taneční akademie

Akademie je určena pro děti od 5 let do 15 let. Cílem je v dětech probudit zájem o taneční umění, hudbu a seberozvoj.

Instruktoři propojují taneční styly street dance, modernu a základy klasického tance se základy akrobacie. Děti se učí vzájemnému respektu, zlepšují tělesnou koordinaci, přirozenou flexibilitu a sílu, rozvíjí nejen dětský potenciál, ale i důvěru v sebe sama a zdravé sebevědomí.

Tabulka 11: *Počet účastníků Taneční akademie*

Školní rok	2019/2020	2020/2021
Počet účastníků	55	65

Aquafitness

Aquafitness je dynamický pohyb ve vodě, díky absenci nárazů nezatěžuje tolik klouby a páteř. Během aquafitness formujete nejen svoji postavu, ale zároveň máte poté možnost relaxovat ve vířivce nebo si ještě zaplavat v bazénu. Jedná se o ideální spojení pro ty, kteří mají rádi fitness a vodu.

V roce 2020 bylo celkem 11 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 209 rezervací.

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 27 16.04.21 8:18

ZIMNÍ STADION

Slovo úvodem s vedoucím zimního stadionu Františkem Šafránkem:

„Jsem rád, že se nám v prvních měsících roku 2020 dařilo navazovat na práci, kterou kolektiv Sportoviště a zároveň pracovníci zimního stadionu odváděli v minulých letech.

V prvních měsících roku proběhla výuka bruslení mateřských školek. Byla to velká radost. Naši malí kamarádi včetně svých učitelek jsou super a tuto aktivitu jsme prožívali v krásném přátelském duchu. Nadále probíhaly všechny pronájmy a veřejné bruslení, jak bylo naplánováno.

Vracela se k nám na zimní stadion i soustředění ze zahraničí, proběhl turnaj pořádaný společně s Hotelem Gabreta.

Poté se situace v ČR začala měnit. V prvních dnech pandemie jsme doufali, že se bude jednat o krátkodobé přerušení, nakonec jsme ale byli nuceni sezónu předčasně ukončit. Bylo nám z toho smutno, protože se nekonal tradiční karneval na ledě, který milují děti ze Sušice a okolí. Čas, který nám tak nečekaně vznikl, jsme se snažili efektivně uchopit a provést různé opravy a údržbu na zimním stadionu a na letním koupališti. Na letním koupališti se nám podařilo za přispění vedení města Sušice vybudovat krásné odpočinkové místo s přírodním stínem.

Na podzim se areál opět uzavřel a naši zaměstnanci ochotně vypomáhají v městských organizacích (Sules, Sušická nemocnice, Sociální služby Sušice a další). Zapojují se do úklidu města a všude tam, kde je třeba.

Poděkovat bych chtěl všem svým kolegům a pracovníkům zimního stadionu a také bych všem chtěl vyslovit srdečnou pochvalu, jak se k nastalé situaci postavili a bez problémů vypomáhají tam, kde si to situace žádá.“

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 28 16.04.21 8:19

Zimní stadion v Sušici prošel v roce 2009 kompletní rekonstrukcí technologické části včetně ledové plochy. To byla pomyslná „startovní čára“ investičních akcí na stadionu. V dalších letech byly postupně modernizovány šatny a zázemí oddílu ledního hokeje TJ Sušice. Investiční akce pokračovaly v roce 2015 kompletní rekonstrukcí osvětlení haly zimního stadionu, které je v ČR jedinečné a je vzorem pro řešení dalších obdobných zařízení po celé republice. Zimní stadion se v zimní i letní sezóně těší velké oblíbenosti místních týmů i veřejnosti, ale i přespolních dojíždějících. Každoročně pronájmu využívají týmy z různých koutů České republiky, ale i z Německa.

Ledová plocha

V roce 2020 byla ledová plocha v provozu do 13. 3. 2020, následně probíhal letní provoz. Od začátku září se opět začala připravovat ledová plocha, která byla v provozu od 25. 9. 2020, poté se 8. 10. 2020 opět zavřelo. V prosinci se opět mrazil led a od 10. 12. 2020 byl zimní stadion v provozu. Od 18. 12. 2020 došlo opět k uzavření z důvodu pandemie. Celkem byl zimní stadion v provozu 93 dní. Celková obsazenost zimního stadionu byla 703 hodin, což odpovídá cca 7,5 hodiny na den.

Tabulka 12: *Obsazenost ledové plochy – meziročně*

Rok	2015	2016	2017	2018	2019	**2020**
Celková obsazenost (rezervace ledu)	1 254	1 293	1 307	1 414,5	1 403	**703**
Dní v provozu	165	160	191	193	194	**93**
Průměrná obsazenost na den (rezervace ledu)	7,6	8,1	6,84	7,32	7,23	**7,56**

Pro pronájmy byla celkem ledová plocha využívána 703 hodin. Klientela zimního stadionu je dlouhodobě stálá. Počet hodin pro veřejnost se oproti loňskému roku snížil o 71 hodin. Nejvíce využívá ledovou plochu oddíl hokeje TJ Sušice. V roce 2020 to bylo 199,25 hodin. Do ostatních pronájmů ledové plochy řadíme zejména Podnikovou a Šumavskou ligu, soukromé pronájmy ledu pro zápasy a tréninky hobby ledního hokeje.

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 29 16.04.21 8:19

Tabulka 13: *Využití ledové plochy – meziročně*

	Počet hodin				
Typ	2016	2017	2018	2019	**2020**
veřejné bruslení	194	172	174,5	166,5	**95,5**
bruslení školek	0	8	12	7,5	**0**
školy	120	141	103	115	**58,5**
TJ	329	405	451	421,5	**199,5**
ostatní subjekty	650	581	674	692,5	**328,5**
celkem	1 293	1 307	1 414,5	1 403	**703**

Tabulka 14: *Počet hodin – rozbor školy*

	Počet hodin				
Škola	2016	2017	2018	2019	**2020**
ZŠ TGM	33	25	20	17	**7**
SOU	10	38,5	9	17,5	**11,5**
Gymnázium	50	48	58	62,5	**0**
ZŠ Lerchova	21	19,5	9	10	**9**
ostatní	6	10	7	8	**31**
celkem	120	141	103	115	**58,5**

Veřejné bruslení

Rok 2020 nelze porovnávat podle počtu veřejného bruslení s rokem 2019. Polovinu března, celý říjen, listopad a prosinec veřejné bruslení neprobíhalo. Celkem proběhlo 68 lekcí bruslení pro veřejnost s časovým fondem 95,5 hodin. Velkou oblibu si stále zachovává bruslení s hrazdičkami. Zájem o veřejné bruslení je dlouhodobě spíše od prosince do konce února. Veřejné bruslení navštívilo celkem 6655 účastníků. Jako v minulosti, tak i v předešlém roce byl největší zájem o veřejné bruslení a veřejné bruslení s hrazdičkami u dětí, studentů a seniorů. Celkově se prodalo 3859 zlevněných vstupů. Zbytek tvoří dospělí nebo doprovod. Veřejné bruslení navštěvují především rodiny s dětmi.

Tabulka 15: *Tržby veřejné bruslení v jednotlivých letech (v tisících Kč)*

Rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	**2020**
leden	27,7	55	49	64	27,5	44,6	48,1	**61,2**
únor	30,9	38,5	34	39	34,2	33,5	47,8	**58,7**
březen	11,8	12	15	18	23	30,3	16,2	**15,1**
září	0	0	0	0	3	4,1	2,3	**0,8**
říjen	10,6	13	13	9,8	16,4	15,7	18,3	**1,7**
listopad	25	27	26	34,5	32,7	21,9	24,7	**0**
prosinec	50,4	44	48	49	45	54,9	54,1	**0**
celkem	156,4	189,5	185	214,3	181,7	205	211,5	**137,5**

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 30 16.04.21 8:19

Letní plocha

V měsících, kdy je provoz ledové plochy ukončen především z důvodů ekonomické nenávratnosti provozu, je na plochu instalována umělá víceúčelová plocha, která je ideální pro in-line sporty. V roce 2020 byla v provozu od 10. 4. 2019 do 1. 9. 2019. Využít letní plochu v roce 2020 bylo možné 112 dní.

V roce 2020 bylo uskutečněno 323 hodin pronájmů víceúčelové plochy. Celkově se pronájem zvýšil o 49% oproti minulému roku.

Tabulka 16: *Pronájmy víceúčelové plochy*

Rok	2016	2017	2018	2019	**2020**
Počet hodin	238	249	199,5	216,5	**323**
Počet rezervací	136	142	129	142	**180**

Oproti roku 2020 se zvýšil počet hodin o 106,5 hodin. Velká část sportovních soustředění využívá víceúčelovou plochu jako alternativu v horším počasí.

Hodiny pro veřejnost

Pokud není venku ideální počasí, tak je u nás na Sportovišti k dispozici víceúčelová plocha. Veřejné in-line bruslení je ideální pro začátečníky i pokročilé. V bezpečí mantinelů je víceúčelová plocha skvělou volbou pro obutí bruslí zejména pro začátečníky. Plocha je měkčí než asfalt, proto pády tolik nebolí. Na ploše se in-line bruslaři nepotkají s pejskaři a cyklisty, a proto se nemusí bát, že by si zkřížili cestu, když ještě neumí bruslit. Pro nejmenší máme k dispozici hrazdičky pro stabilnější první rozjezdy.

Celkem proběhlo veřejné in – line bruslení 48 hodin.

Lezecká stěna

Lezecká stěna na zimním stadionu v Sušici je v provozu od roku 2009. Vzhledem k umístění lezecké stěny na zimním stadionu je omezen provoz především na letní měsíce. Lezecká stěna je sice v provozu celoročně, ale většinu roku je tam zima a možnosti pro lezení jsou omezené a s minimálním komfortem. Vzhledem k chladu a vlhkosti je technický stav na hraně udržitelnosti. Probíhají pravidelné revize lezecké stěny, které rovněž upozorňují, že je třeba technický stav řešit, aby i v budoucnu byla zajištěna bezpečnost. Je třeba neustále utahovat chyty, a to zejména v podzimním období, kdy je kondenzace vodních par nad ledovou plochou velmi značná, ale zároveň v letním období, kdy stěna vysychá a chyty povolují. V následujících letech bude nutné řešit otázku provozu lezecké stěny na zimním stadionu.

Přesto se snažíme o to, aby stěna byla pro lezce stále zajímavá a lezecké cesty stále obměňujeme. Na lezecké stěně probíhá poslední blok Sportovní akademie a v létě je využívána jako doplňková služba pro dětská sportovní soustředění.

Tabulka 17: *Porovnání tržeb lezecká stěna (v tis. Kč)*

Rok	2015	2016	2017	2018	2019	**2020**
Tržby	18,5	47,4	32,4	22,2	21,2	**14,4**

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 31 16.04.21 8:19

LETNÍ KOUPALIŠTĚ

Již pátou sezónu po rekonstrukci zahájilo v roce 2020 letní koupaliště v Sušici. Vzhledem ke klimatickým podmínkám byl rok 2020 spíše podprůměrný. Tropických dní bylo 28 a jedna tropická noc. Průměrná teplota byla nejvyšší v srpnu 21,88° C, nejnižší v červnu 19,05° C.

Nižší teploty se projevily v návštěvnosti, která byla oproti předchozímu chladnějšímu létu, nižší o cca 8 %. Otevřeno bylo 72 dní a služby koupaliště využilo 14 992 návštěvníků.

Zpestření pro návštěvníky bylo cvičení TRX, aquafitness a animační programy pro děti.

Tabulka 18: *Porovnání počtu tropických dní a nocí*

Rok	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Počet tropických dní	43	24	37	47	39	**28**
Počet tropických nocí	14	1	4	9	7	**1**
Celková návštěvnost koupaliště	22 000	11 000	13 313	20 500	13 301	**14 992**

Letní koupaliště nabízí:

- dva bazény (bazén s oddělenou plaveckou a relaxační částí a dětské brouzdaliště)
- skluzavku
- vodní hřiby
- hřiště pro míčové sporty s půjčovnou sportovních potřeb
- dětské hřiště
- šatny a sociální zařízení (WC, pisoáry, sprchy v oddělených prostorách pro ženy a muže, 8 převlékacích kabin)
- občerstvení s pergolou
- opalovací plochy
- volejbalové hřiště
- čtenářský koutek

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 32 16.04.21 8:19

SKATEPARK

V roce 2016 prošel sušický skatepark výrazným rozšířením o více než 600 m2. Se současnou rozlohou přes 1100 m2 se v republice mezi „betoňáky“ neztratí a řadí se k těm větším.

Na své si přijdou nejen vyznavači skate, in-line, či koloběžek, ale také jezdci na BMX kolech. Park je navržen pro široké spektrum návštěvníků – vyrůstat tu může skejtový potěr, „dát“ si sušický park bude ale výzvou i pro zkušené ridery.

Park se nachází přímo uprostřed rekreačně sportovního areálu, kousek od centra města, hned vedle letního koupaliště. Vstup do areálu je zdarma pro všechny bez rozdílu věku a pobyt v něm se řídí Provozním řádem.

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 33 16.04.21 8:19

SPORTOVNÍ HALA

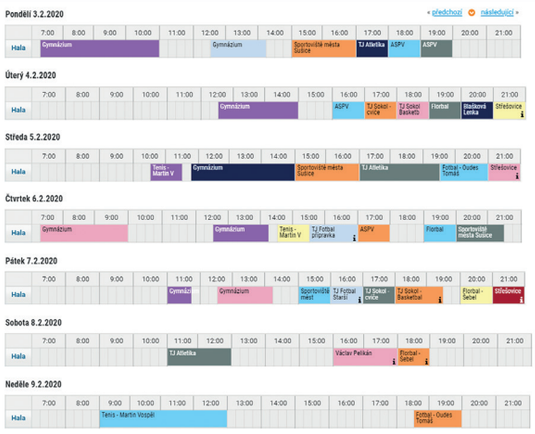
Rok 2020 byl rozdělen na dvě části: čas normálního – běžného provozu a čas realizace opatření vlády k epidemii Covid 19. Vzhledem k oddálení výstavby nové sportovní haly byly v průběhu roku 2020 ve sportovní hale provedeny revize sportovního nářadí, rozvodů elektroinstalace, osvětlení, kotelny a také částečná oprava objektu. Do péče Sportoviště byla po nájemci převzata část sportovní haly – posilovna. Z objektu byly vystěhované nepotřebné nebo rozbité předměty. Podlahy v jednotlivých místnostech byly opraveny a připraveny na pokládku nových podlahových krytin. Částečně byla provedena výměna osvětlení. Jednotlivé místnosti byly vymalovány, poškozené části opraveny, včetně sprch a šaten. Ve sportovní hale byla uskutečněna dílčí oprava palubové podlahy, vymalování zázemí, tj. nářaďovny, chodby, šatny, WC a sprchy. Byla vyměněna poškozená část osvětlení a ochranných sítí na oknech haly. Nadále zůstává technický stav haly velkým problémem a v příštím období budou nutné investice do oprav poškozených technologií nebo vzniklých havárií v objektu.

Hala je i navzdory špatnému technickému stavu hojně navštěvována v průběhu celého roku místními obyvateli, kteří jsou sdruženi v různých sportovních oddílech, sdruženích nebo ji využívají individuálně. Prostor je využíván také pro tělesnou výchovu Gymnázia, ZŠ Elanor, pro konání sportovních turnajů a soustředění. V letním období je hala využívána sportovními oddíly i z jiných míst republiky, hlavně se zaměřením na volejbal, basketbal, judo, florbal a atletiku. Zázemí ve sportovní hale si našla také Sportovní akademie a příměstské tábory. Ve sportovní hale bylo v roce 2020 rezervováno celkem 1034,5 hodin.

Na následujícím grafu je možné si prohlédnout využití haly v jednotlivých měsících.

Graf 10: *Využití haly (pronájem) v jednotlivých měsících*

Obrázek 1: *Ukázka obsazenosti Sportovní haly (1. týden v únoru)*



22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 34 16.04.21 8:19

UBYTOVÁNÍ ROUŠARKA

Do roku 2020 vstupovalo Ubytování Roušarka s nadějí, že doplní stávající ubytovací kapacity v Sušici a podpoří rozvoj cestovního ruchu ve městě. Již na začátku roku bylo zřejmé, že o ubytování budou mít zájem především sportovní skupiny, pro které je v Sušici perfektní sportovní zázemí. Blízkost sportovišť byla pro většinu sportovních soustředění klíčová. Ubytování využila zejména fotbalová soustředění, plavecké oddíly, cyklisté a atleti. Zájem o naše ubytování byl i mezi širokou tuzemskou veřejností. Zahraniční hosté měli v letošním roce velmi omezené možnosti cestování a díky restrikcím se zde ubytovala pouze hrstka z nich.

Velký vliv na další rezervace měla celosvětová pandemie Covidu 19, která v půlce března ze dne na den zastavila veškeré plánované události. Provozování ubytovacích zařízení bylo zakázáno. Mnoho rezervací bylo zrušeno. Jednalo se také o školy v přírodě. V rámci celorepublikových omezení byla omezena také školní docházka a většinu školních pobytů jsme museli zrušit. Výjimkou pro ubytovací zařízení byla možnost ubytování pracovníků, kteří přijeli na služební cestu. V období mezi 14. 3. – 24. 5. 2020 a 22. 10. – 31. 12. 2020 se u nás tedy ubytovali pouze hosté, kteří potřebovali ubytování v rámci svých pracovních povinností.

Tabulka 19: *Národnostní složení ubytovaných v roce 2020*

	ČR	Evropa	ostatní	Celkem
Počet osob v roce 2019	7	21	-	**28**
Počet osob v roce 2020	**930**	**49**	**6**	**985**

Tabulka 20: *Složení ubytovaných v roce 2020*

	2020
Sportovní soustředění	19
Školy	**2**
Ostatní skupinové rezervace	**1**
Celkem	**22**

Tabulka 21: *Měsíční přehled ubytovaných osob na Roušarce*

Měsíc	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	celkem
2020	93	111	51	10	18	113	257	199	227	18**	4**	5**	1 106

** V období 14. 3. – 24. 5. 2020 bylo možné ubytovat pouze osoby na služebních cestách*
*** V období 22. 10. – 31. 12. 2020 bylo možné ubytovat pouze osoby na služebních cestách*

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 35 16.04.21 8:19

MARKETING A PROPAGACE

Marketing a propagace jsou důležitou součástí fungování Sportoviště. Věnujeme tomu velkou pozornost, sledujeme vývoj a potřeby našich zákazníků. Cílové skupiny se mění a na jejich změnu pružně reagujeme. Marketingově budujeme značku a udržujeme stálé zákazníky. Další velkou část tvoří prostor pro získávání zákazníků nových.

Ve velmi turbulentním prostředí jako je prostředí marketingové, je změna každodenní součástí, co jednu chvíli platilo, o pár chvil později již neplatí. Rok 2020 je toho ukázkou. Jakmile něco funguje, snažíme se to uchopit tak, abychom z toho vytěžili maximum. Velkou příležitost spatřujeme v budování dlouhodobých vztahů (CRM) a to se zákazníky z oblasti B2C, ale nezapomínáme ani na B2B.

V roce 2020 jsme nepořádali žádnou velkou akci. Většina plánovaných akcí byla zrušena vládou a v 3. a 4. čtvrtletí jsme už ani žádné nové akce neplánovali. Z menších akcí, které se nám v roce 2020 povedlo uskutečnit, jmenujme Odměnu za vysvědčení v bazénu, Valentýn v bazénu, Taneční akce na koupališti.

V předchozím roce nám pandemie Covidu 19 překazila pořádání adrenalinového štafetového závodu Extreme Challenge, který je vyhledávaný nejen příznivci adrenalinu, ale je i divácky atraktivní. Závod je velmi oblíbený, i když se jedná o poměrně malý závod, příznivce má daleko za hranicí klatovského okresu. V roce 2020 měl proběhnout 15. ročník. Doufáme, že se akci povede uskutečnit v roce 2021.

Naplánovali jsme třetí ročník sportovní konference SportTrend, která se kvůli vládním nařízením nemohla uskutečnit. Doufáme, že se povede akci uskutečnit v roce 2021.

V roce 2020 jsme vytvořili, s ohledem na pandemii, nové webové stránky, na kterých si zákazníci mohou kupovat permanentky do bazénu, wellness, fitness, zimního stadionu a na letní koupaliště.
Marketingové aktivity můžeme rozdělit na off - line a on - line.

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 36 16.04.21 8:19

Off – line marketingové aktivity

Sušické noviny a ostatní tiskoviny

V průběhu roku 2020 přispívalo Sportoviště města Sušice do většiny vydání Sušických novin. Šlo o příspěvky zejména informačního charakteru (kurzy, otevírací doby a informace týkající se pandemie a její vliv na Sportoviště).

Pandemie měla vliv i na publikování v tiskovinách.

Informace se objevují i na on-line platformách jako je například isusice.cz, isumava.cz, kudy z nudy…

Plakáty a letáky

Plakáty našich akcí můžete nalézt na desítkách míst nejen v Sušici, ale i po celé Šumavě. Plakáty mají veřejnost informovat o pořádaných kurzech, časech veřejného bruslení, námi pořádaných akcích. Letos jsme propagaci museli omezit. Kromě prvních dvou měsíců v roce a léta nebylo smysluplné vyvěšovat plakáty, když bylo vše zavřené. I tak jsme v roce 2020 distribuovali přes patnáct tisíc letáčků po celé Šumavě, a to zejména před hlavními sezónami.

Informace o nás najdete ve většině turistických cílů na Šumavě, informačních centrech, hotelech, kavárnách apod. V dalších letech se budeme snažit najet do starých kolejí, na které jsme v oblasti marketingu zvyklí z předchozích let.

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 37 16.04.21 8:19

On – line marketingové aktivity

Sociální sítě

Na sociálních médiích je Sportoviště aktivní na platformě Facebook a od roku 2019 na Instagramu.

Za rok 2020 jsme na facebookové stránce Sportoviště města Sušice nasdíleli přes 60 organických příspěvků a získali 177 „To se mi líbí“ stránky. Celkový počet „To se mi líbí“ ke konci roku 2020 byl 1812. Na stránce se snažíme být vstřícní, otevření a vtipní.

Na platformě Instagram, který je provázaný s Facebookem, se některé placené reklamy promítly právě díky provázanosti profilů. Na Instagramu jsme k zákazníkovi blíž a sdělujeme mu informace všeho druhu.

V placené části pouštíme dlouhodobé reklamy na podporu návštěvnosti bazénu a fitness. V loňském roce jsme se opět zaměřili na rodiny s dětmi a cílili především na ně. Nejpodařenější reklamní akcí roku 2020 bylo video „Bazén není fraška“, kterým jsme reagovali na opatření vlády po prvním znovuotevření v rámci pandemie. Video se stalo oblíbeným a během necelého týdne jej vidělo kolem 84 000 lidí.

Posílení návštěvnosti v době po pandemii

Po znovuotevření bazénu v červnu jsme spustili velmi povedenou akci, která probíhala e-mailem. Lidem (kteří v rezervačním systému souhlasí s odběrem newsletterů) jsme zaslali unikátní 10% slevu do bazénu, která platila pouze v červnu. I to byl jeden z faktorů, který zvýšil rekordní návštěvnost měsíce, kdy normálně bývá téměř prázdno.

CRM systém

V organizaci máme dva CRM systémy. Jeden zaměřený na trh B2B a jeden na trh B2C. CRM systém nám nejen usnadňuje komunikaci, ale také máme přehlednou databázi zákazníků, kteří u nás realizují sportovní soustředění, pronajímají si reklamní plochu apod. V současné době má naše databáze 86 B2B klientů a přes 2300 B2C.

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 38 16.04.21 8:19

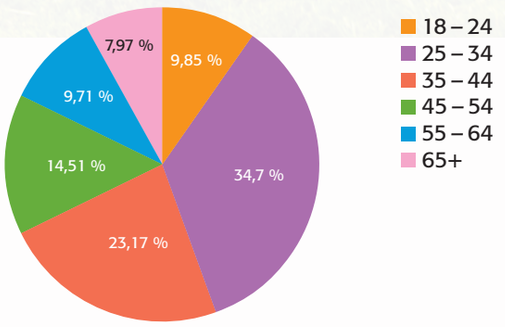
Linkbuilding
V rámci linkbuildingu je Sportoviště na velmi dobrých pozicích. Sportoviště má svou stálostí vybudovaný vynikající linkbuilding. Odkazuje na nás přes 110 000 aktivních odkazů. Spolupracujeme hlavně s cestovatelskými portály a skupinami, jež využívají bazén v pronájmech (školy, hotely apod.). I do budoucna se budeme touto významnou oblastí zabývat. Naši recepční se v době pandemie snažili zpětné linky kontrolovat a aktualizovat údaje.

Webové stránky
Našim webovým stránkám věnujeme velkou pozornost z hlediska obsahu, aby byly pro naše zákazníky stále aktuální, ale také se je snažíme neustále vylepšovat, aby byly pro zákazníky uživatelsky přívětivé.

Nemalou pozornost věnujeme také optimalizaci webových stránek pro fulltextové vyhledávání, abychom naše stránky posunuli na přední místa- ideálně na první stránku. Rovněž jsme měli nastavené vyhledávací kampaně sklik a adwords. V roce 2020 opět v menší části.

Přikládáme graf, jak se měnil počet návštěvníků na stránce v roce 2020.

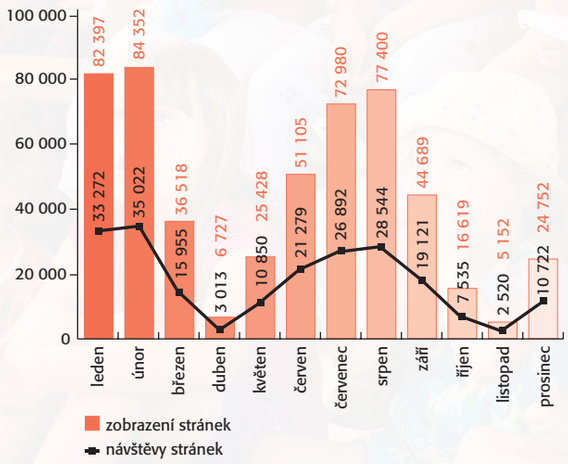
Graf 11: *Návštěvnost webových stránek dle věkových skupin*



V roce 2020 webové stránky zaznamenaly 214 725 návštěv a během nich bylo zobrazeno 527 119 stránek. V následujícím grafu vidíme, kolikrát byly stránky zobrazeny v jednotlivých měsících a kolik byl jednotlivý počet návštěv.

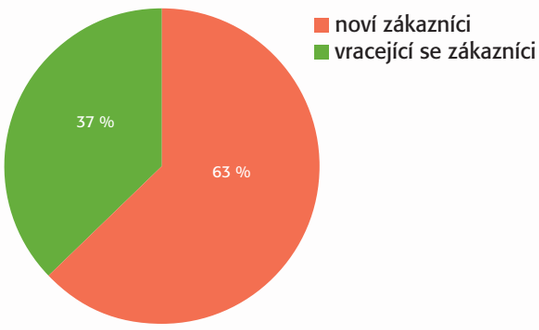
22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 39 16.04.21 8:19

Graf 12: *Celkové zobrazení a celkový počet návštěv za rok 2020*



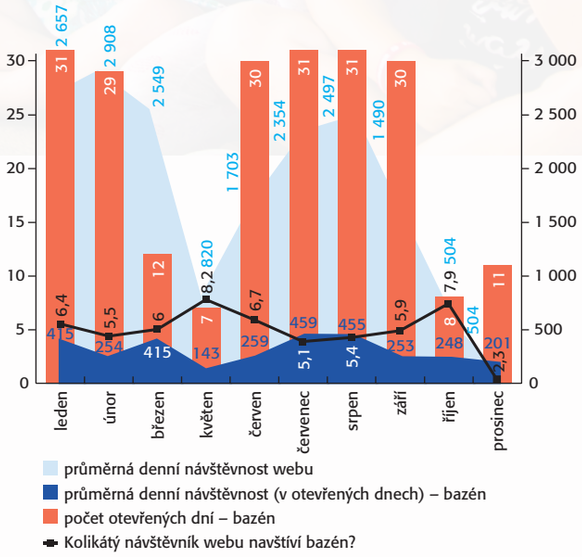
Po třech letech, co webová stránka Sportoviště běží, můžeme porovnávat nové a vracející se návštěvníky stránek. Během celého roku se procento nových zákazníků drží v rozmezí 60% - 68%. Až na výjimky v měsících, kdy začínala opatření proti pandemii (březen, říjen), zde byly počty nových zákazníků menší než těch stávajících. V následujícím grafu se podívejte na roční průměr nových a vracejících se zákazníků.

Graf 13: *Graf nových a vracejících se zákazníků webu Sportoviště*

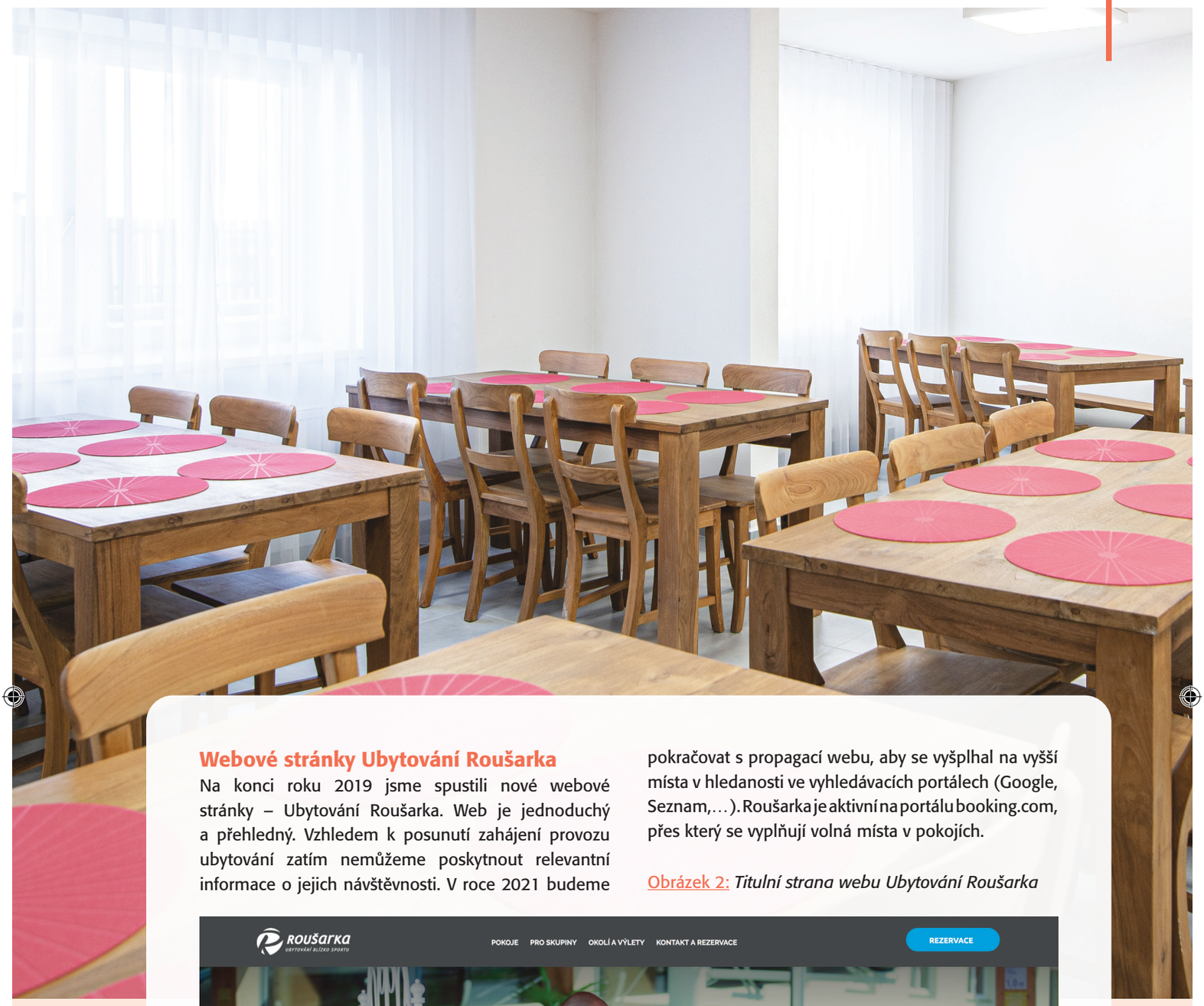


Na jednu návštěvu připadá průměrně 2,24 zobrazení stránek a zákazník u nás na webu stráví průměrně 1:59 času. Nejnavštěvovanější stránky jsou závislé na období, které aktivity jsou nejpopulárnější (například v době zápisů pravidelně stoupá návštěvnost stránek týkajících se kurzů, v letním období je vyhledávána stránka letní koupaliště apod). Letošní rok jsme věnovali pozornost i porovnání návštěvnosti bazénu s návštěvností na webu. Vedl nás k tomu hlavně leden a únor, kdy návštěvnost bazénu a jak se později ukázalo i webu, byla rekordní. S měřením se nepřestalo ani v době pandemie. Podívejte se na graf s výsledky.

Graf 14: *Graf průměrné návštěvnosti bazénu a webu na počet dní, kdy fungoval bazén s vyznačením „kolikátý návštěvník webu navštíví bazén“*



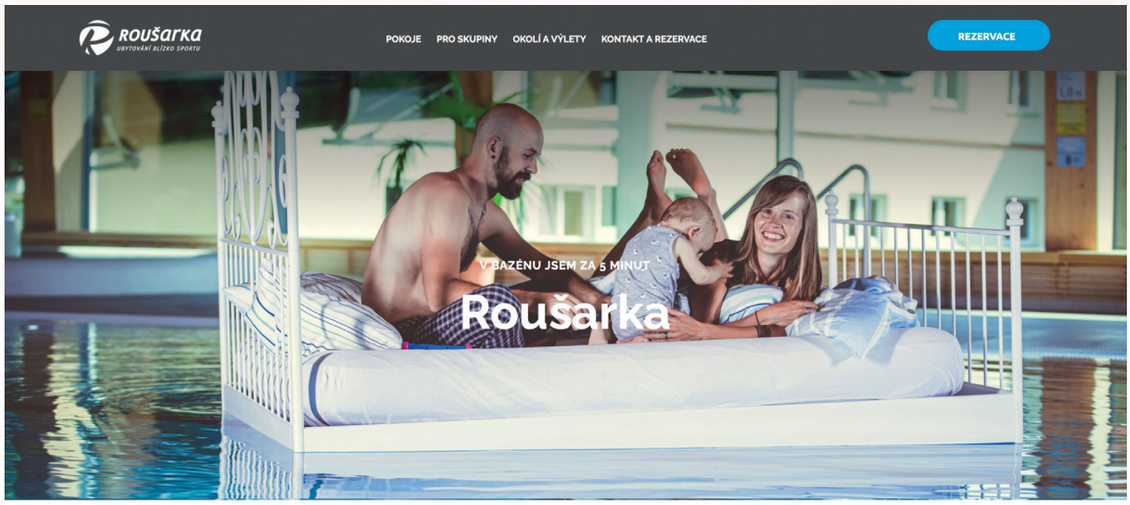
22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 40 16.04.21 8:19



Webové stránky Ubytování Roušarka

Na konci roku 2019 jsme spustili nové webové stránky – Ubytování Roušarka. Web je jednoduchý a přehledný. Vzhledem k posunutí zahájení provozu ubytování zatím nemůžeme poskytnout relevantní informace o jejich návštěvnosti. V roce 2021 budeme pokračovat s propagací webu, aby se vyšplhal na vyšší místa v hledanosti ve vyhledávacích portálech (Google, Seznam,…). Roušarka je aktivní na portálu booking.com, přes který se vyplňují volná místa v pokojích.

Obrázek 2: *Titulní strana webu Ubytování Roušarka*



O NÁS
Ubytování Roušarka

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 41 16.04.21 8:19

ZAMĚSTNANCI

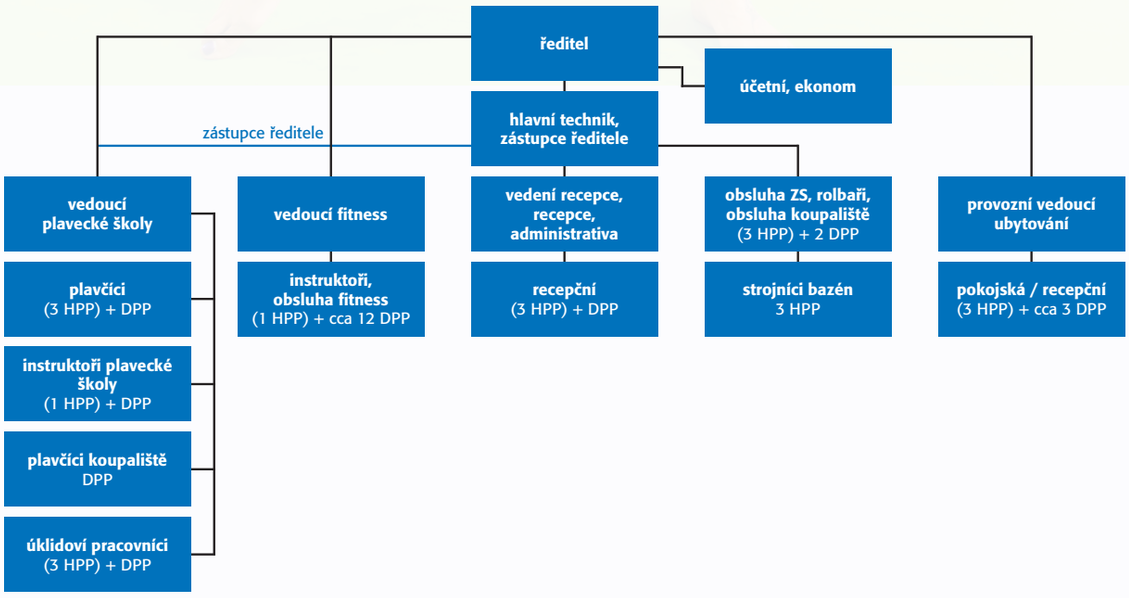
Pro kvalitu a úspěch našich služeb je náš tým klíčovou ingrediencí. Důležité je neustále pracovat na rozvoji jednotlivých zaměstnanců a zlepšovat vnitropodnikovou komunikaci a procesy. To je nikdy nekončící proces, který nás táhne kupředu. I v budoucnu chceme v tomto dále pokračovat a zlepšovat tím naši konkurenceschopnost.

V roce 2020 nenastaly žádné personální změny. Bohužel jsme z důvodu nuceného uzavření areálu a pozastavení našich služeb, byli z ekonomických důvodů nuceni maximálně omezit pracovníky na DPP a DPČ. Někteří naši dlouholetí kolegové tak přišli o značnou část jejich příjmu. Naší snahou bylo minimalizovat dopad pandemie na kmenové zaměstnance. Vzhledem k nastalé situaci jsme mzdové prostředky šetřili, což pomohlo snížit ztrátu v roce 2020.

Bohužel vládní kompenzační program ANTIVIRUS, který měl kompenzovat vzniklé ztráty a přispět na udržení zaměstnanců a zaměstnanosti, nebyl a není aplikovatelný na příspěvkové organizace. Vláda ČR tuto nákladovou složku nechala na městech a krajích ČR.

Chtěl bych ještě jednou na těchto stránkách poděkovat celému týmu Sportovišť za jejich elán, nasazení a dobře odvedenou práci. Moc děkuji městu Sušice za podporu, bez které by rozvoj našich zaměstnanců nebyl možný. V následujících letech nás čekají těžké výzvy a pevně věřím, že díky našim dobrým vztahům a vzájemné důvěře vše zvládneme.

Graf 14: *Organizační struktura organizace*



22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 42 16.04.21 8:19

HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI

Tabulka 22: *Hospodaření organizace v tis. Kč*

Příspěvek organizace – schválený rozpočet	**10 144**
Rozpočtové opatření - COVID	**4 000**
Přijaté dotace od zřizovatele	**13 871**
nenárokováno	
z toho	
Nájem městu Sušice	**1 630**
Ostatní	**12 241**

Přes rekordní tržby a hospodářský výsledek v úvodní části roku, nemohl původně plánovaný rozpočet pokrýt nucenou uzavírku sportovních areálů. Aplikovali jsme úsporná opatření. Mimo jiné se podařilo uspořit 1,8 mil. Kč na energiích a 1,8 mil. Kč v mzdových nákladech. I přes veškerou snahu byl původní rozpočet navýšen o 4 mil. Kč.

Velice děkujeme našemu zřizovateli městu Sušice, který nám celou dobu byl a je oporou. Vážíme si jeho podpory a v tomto období naši organizaci doslova zachránil. V nastalém období musíme zhodnotit dosavadní služby a jejich rozsah v ekonomickém kontextu. Naším cílem je co nejméně zatěžovat městský rozpočet. Zároveň nechceme upustit od původní koncepce. V tomto kontextu nás čeká nelehká výzva.

22136_Vyrocni_zprava_2020_210x297_B.indd 43 16.04.21 8:19