

# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2021







## OBSAH

|                                |    |                                |    |
|--------------------------------|----|--------------------------------|----|
| O nás                          | 2  | Zimní stadion                  | 29 |
| Slovo ředitele                 | 3  | Ledová plocha                  | 29 |
| Sportovní areál                | 4  | Veřejné bruslení               | 30 |
| Kalendářium                    | 5  | Letní plocha                   | 31 |
| Bazénová část                  | 7  | Lezecká stěna                  | 31 |
| Veřejné plavání                | 8  | Letní koupaliště               | 32 |
| Relaxační část                 | 10 | Skatepark                      | 33 |
| Plavecké kurzy                 | 12 | Sportovní hala                 | 34 |
| Baby plavání                   | 13 | Ubytování Roušarka             | 35 |
| Dětské plavecké kurzy          | 14 | Marketing a propagace          | 36 |
| Plavecké kurzy pro dospělé     | 15 | Off-line marketingové aktivity | 37 |
| Plavecký oddíl                 | 16 | On-line marketingové aktivity  | 38 |
| Individuální lekce plavání     | 16 | Zaměstnanci                    | 41 |
| Plavání škol a školek          | 17 | Hospodaření společnosti        | 42 |
| Příměstské tábory              | 18 |                                |    |
| Fitness část                   | 19 |                                |    |
| Otevírané aktivity v roce 2021 | 21 |                                |    |
| Posilovna                      | 26 |                                |    |
| Sportovní akademie             | 26 |                                |    |
| Taneční akademie               | 27 |                                |    |
| Aquafitness                    | 27 |                                |    |



## O NÁS

Sportoviště města Sušice je příspěvková organizace, jejímž hlavním účelem je všestranné uspokojování sportovních, tělovýchovných, rekreačních, wellness a volnočasových zájmů a potřeb.

Název organizace: Sportoviště města Sušice, p.o.  
Sídlo organizace: Na Hrázi 270, 342 01 Sušice  
IČO: 21551456  
DIČ: CZ 21551456  
Statutární zástupce: Ing. Lukáš Hamák  
Zřizovatel: Město Sušice, nám. Svobody 138, Sušice

### Kontaktní údaje:

E-mail: [info@sportoviste-susice.cz](mailto:info@sportoviste-susice.cz)  
Stránky: [www.sportoviste-susice.cz](http://www.sportoviste-susice.cz)  
Telefon: 376 555 240

### Našimi partnery jsou:

- Město Sušice
- Sušické kulturní centrum - SIRKUS, p.o.
- Sociální služby města Sušice, p.o.
- SUŠICKÉ LESY A SLUŽBY s.r.o.
- High Point - SPORT SCHWARZKOPF s.r.o.
- Západočeské konzumní družstvo Sušice

### Naše hodnoty

#### • Záleží nám na životě

Jsme si vědomi hodnoty lidského života. Neustále myslíme na zdraví a bezpečí své i našich klientů. Zdraví a bezpečí klientů se pro nás stalo v roce 2021

ještě o něco významnější. Bezpečnost je pro nás hlavní priorita. Pečujeme o své zdraví a zdraví našich klientů.

#### • Jednáme eticky, čestně a transparentně

Pracujeme čestně a transparentně. Řídíme se etickým závazkem naší společnosti a nikdy neakceptujeme „zkratky“. Rozvíjíme prostředí, ve kterém každý může otevřeně vyjádřit svůj názor. Naše slovo a sliby vždy dodržíme.

#### • Budme lepší – společně

Chceme se zlepšovat ve všem, co děláme. Jsme organizace, která se neustále učí a sdílí své odborné znalosti. Jsme hrdí na naši kvalitu a inovace. Společně tvoříme jeden tým. Využíváme rozmanitost k tomu, abychom dosáhli těch nejlepších výsledků. Rozvíjíme kulturu, která je vstřícná a pozitivní, ve které jsme vůči sobě otevření a féroví, navzájem si důvěřujeme a prokazujeme si úctu.

#### • Jsme tu pro naše klienty

Pomáháme našim klientům najít v životě rovnováhu mezi tělem a duší. Nasloucháme jejich potřebám. Chápeme, jak důležitý je pro každého odpočinek, ať už ve formě aktivního sportu či klidné relaxace. Budujeme pozitivní komunikaci s našimi klienty i se svými kolegy. Chceme být součástí aktivního života stále většího počtu klientů.

Jsme si vědomi, že podle průzkumů vzniká až devadesát procent civilizačních nemocí „v hlavě“ neustálým stresem a nedostatkem relaxace. Stále totiž platí známé heslo: „Ve zdravém těle, zdravý duch.“





## SLOVO ŘEDITELE

Vážení čtenáři,

ohlednutí za uplynulým rokem není v mnohém veselé zamyšlení. Covidová situace v roce 2021 nabrala na obrátkách a směle trumfla předchozí složitý rok 2020. Snažili jsme se na nastalou situaci adaptovat. Mohu s velkou hrdostí napsat, že lidé v naší organizaci dále ochotně pomáhali v nejrůznějších oblastech péče o město a jeho obyvatele. Výluka v provozu byla dlouhá. Samotná uzavírka trvala téměř půl roku a zbytek období byl ovlivněn omezeními a restrikcemi.

Sport a aktivní využití volného času dostalo během pandemie další ránu. Pokud už před pandemií platilo, že děti více žijí „virtuálně a on-line“, pak téměř dvouletá výluka vše ještě prohloubila. Budeme se ze všech sil snažit obnovit ve společnosti vztah ke sportu a pohybu jako takovému.

Pohlédnu-li na další období, tak plány na rok 2022 a nadcházející roky jsou v tuto chvíli opět velice nejasné. Blížkost války a s ní začínající vlna uprchlické migrace se dotýkají života všech. V nastalém období se budeme snažit provozovat svěřené areály co nejvíce efektivně, budeme se nadále snažit obnovit pozitivní pohybové návyky ve společnosti a samozřejmě budeme pomáhat městu vypořádat se s touto výjimečnou situací. Naší velkou výhodou je tým obětavých a šikovných lidí, kteří už během předchozích let prokázali, že se na ně dá spolehnout.

S uctivým pozdravem

Lukáš Hamák





## SPORTOVNÍ AREÁL

Sportovní areál v Sušici je jedním z nejmodernějších sportovních center na Šumavě. Nabízí širokou nabídku sportovních i relaxačních aktivit. Najdete zde bazénovou halu a sauny, fitness s posilovnou, zimní stadion, lezeckou stěnu a občerstvení s venkovní terasou.

V těsné blízkosti sportovního areálu jsou tenisové kurty, atletický stadion, fotbalový stadion a tréninkové hřiště s umělou trávou, volejbalové kurty, lanové centrum, Otavská cyklostezka vhodná i pro in-line bruslaře, vodácká řeka Otava, dětské hřiště a mnoho dalšího. Nedaleko zimního stadionu se nachází ubytování Roušarka, které podporuje už tak pevně sportovní zázemí, které je s oblibou využíváno různými sportovními a školními skupinami.

### Bazénová hala

Čistý a moderní prostor nabízí celou škálu atrakcí. Nejoblíbenější je tobogán se světelnými a zvukovými efekty, ve kterém si můžete s přáteli změřit čas. Plavecký bazén má čtyři dráhy a speciální prvek protiproudové technologie, která nemá v ČR obdoby. Je určen především pro tréninky kajakářů v zimním období. Dále bazénová hala nabízí zábavní bazén s řadou vodních

atrakcí a dětské brouzdaliště. Relaxovat u nás můžete hned ve dvou vířivkách a také v našich saunách.

Relaxační část nabízí parní lázeň a finskou saunu. K dispozici je také ochlazovací bazének, odpočívárna a venkovní ochlazovna nad říčkou Roušarkou. Vedle samostatného zázemí nabízí prostor sauny také bar s drobným občerstvením pro vaši plnohodnotnou relaxaci.

### Fitness

V patře nad bazénem je fitness s posilovnou a dvěma cvičebními sály, z nichž jeden je vybaven pro lekce spinningu, TRX a aerial hoopy a druhý je vybaven zrcadly s madly na balet a žebřinami. Prostor má vlastní zázemí a velmi oblíbené terasy, na kterých se v létě cvičí.

### Zimní stadion

Stadion nabízí nejen zastřešenou ledovou plochu s tribunami, ale v létě i speciální povrch pro in-line brusle, na kterém trénovala také Martina Sáblíková. V prostoru najdete čtyři tréninkové šatny, zázemí oddílu hokeje TJ Sušice a také lezeckou stěnu s vlastním samostatným zázemím.





## KALENDÁRIUM

### Leden – Květen

**Uzavření Sportoviště kvůli pandemii Covid 19**

#### Květen

- 17. 5. **Znovuotevření fitness**
- 25. 5. **Znovuotevření skupinových lekcí**

#### Červen

- 1. 6. **Znovuotevření wellness**
- 1. 6. **Zahájení TRX na koupališti**  
v sezóně 2021
- 1. 6. **Zahájení sezóny beach volejbalu**  
na letním koupališti
- 4. 6. **Otevření letního koupaliště**
- 7. 6. **Znovuotevření bazénu**
- 26. 6. **Hurááá na koupák**

### Červenec

- 13. 7. **Nové lekce Jóga s Evkou**
- 5. 7. – 9. 7. **1. příměstský tábor**
- 12. 7. – 16. 7. **2. příměstský tábor**
- 19. 7. – 23. 7. **3. letní příměstský tábor**
- 26. 7. – 30. 7. **4. letní příměstský tábor**

### Srpen

- 2. 8. – 6. 8. **5. a 6. letní příměstský tábor**  
(plavecký a taneční)
- 7. 8. **Memoriál Rendy Vachouška**
- 9. 8. – 13. 8. **7. letní příměstský tábor**
- 16. 8. – 20. 8. **8. letní příměstský tábor**
- 23. 8. – 27. 8. **9. letní příměstský tábor**
- 31. 8. **Ukončení sezóny letního koupaliště**





## Září

- 5. 9. Ukončení letní sportovní plochy
- 6. 9. – 22. 9. Příprava zimní plochy
- 7. 9. Zahájení aquafitness v sezóně 2021
- 8. 9. Zahájení kurzu sebeobrana  
- **NOVINKA**
- 11. 9. Prodloužená lekce Jóga s Lucíí
- 13. 9. Zahájení plaveckých kurzů pro děti,  
Baby plavání a Plavání pro dospělé
- 16. 9. Zahájení kurzu Rozhýbej své boky  
- **NOVINKA**
- 20. 9. Zahájení Taneční a Sportovní  
akademie
- 22. 9. Zahájení kurzu Předškoláčky  
v pohybu
- 22. 9. Nový kurz Potápění pro děti
- 24. 9. První veřejné bruslení
- 26. 9. Ukončení sezóny beach volejbalu

## Říjen

- 16. 10. Extreme Challenge
- 16. 10. Spinning maraton s Marcelou  
a Vaškem
- 23. 10. Podzimní hravá jóga pro rodiče  
s dětmi

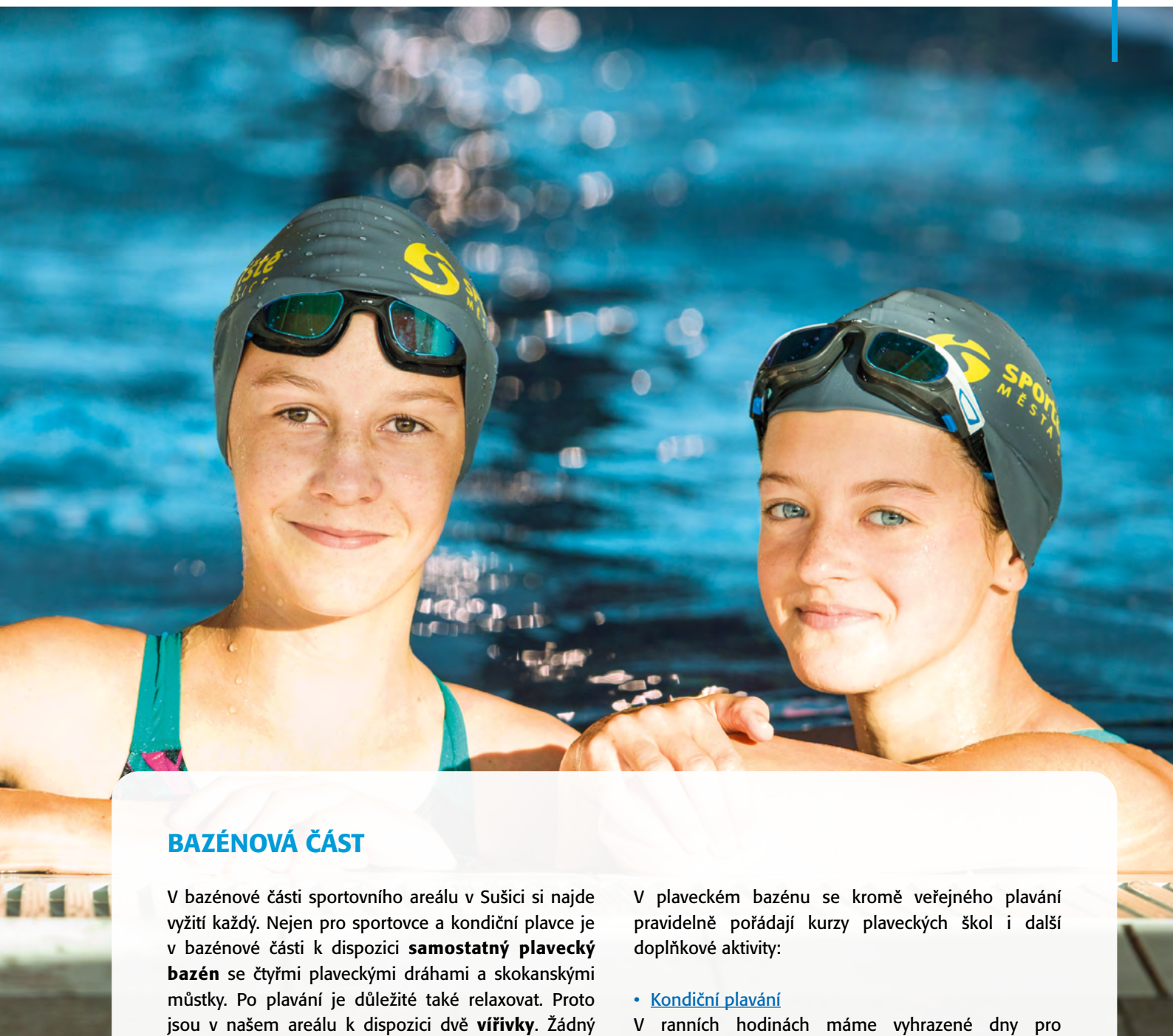
## Listopad

- 5. 11. – 7. 11. SportTrend

## Prosinec

- 4. 12. Mikulášské veřejné bruslení
- 25. 12. Zimní stadion – **NOVÁ SLUŽBA**  
k veřejnému bruslení – možnost  
zapůjčení bruslí





## BAZÉNOVÁ ČÁST

V bazénové části sportovního areálu v Sušici si najde vyžití každý. Nejen pro sportovce a kondiční plavce je v bazénové části k dispozici **samostatný plavecký bazén** se čtyřmi plaveckými dráhami a skokanskými můstky. Po plavání je důležité také relaxovat. Proto jsou v našem areálu k dispozici dvě **vířivky**. Žádný návštěvník by neměl vynechat jízdu **tobogánem** se světelnými a zvukovými efekty. Oblíbená je i možnost změření si času jízdy na tobogánu. Myslíme také na naše nejmenší plaváčky, pro které je v bazénové hale k dispozici **dětské brouzdaliště se skluzavkou**. Rodiny s dětmi si přijdou na své v **zábavním bazénu** s vodními atrakcemi jako je divoká řeka, vodní houpačka a další. Pokud nás navštívíte s kolem nebo kočárkem, máme pro Vás připravené uzamykatelné kóje. Rodiny s dětmi uvítají i rodinné převlékačky kabinky, které mají k dispozici přebalovací pult. Jsme držiteli certifikátu BABY friendly. Specialitou našeho bazénu je unikátní protiproudová technologie. **Protiproud** u nás využívají zejména kajakáři pro své tréninky. Plavci si mohou protiproud vyzkoušet vždy v sobotu ve večerních hodinách v rámci veřejného plavání.

V plaveckém bazénu se kromě veřejného plavání pravidelně pořádají kurzy plaveckých škol i další doplňkové aktivity:

- **Kondiční plavání**

V ranních hodinách máme vyhrazené dny pro kondiční plavání určené těm, kteří chtějí zahájit svůj den pohybem. Kondiční plavání neprobíhá v době školních prázdnin a státních svátků. Kvůli oblíbenosti kondičního plavání jsme do sortimentu permanentek zařadili i permanentku na kondiční plavání.

- **Plavání pro seniory**

Nezapomínáme ani na naše seniory, pro které máme vyhrazené dny. K seniorům se často přidávají i osoby se zdravotním postižením. Plavání pro seniory neprobíhá v době školních prázdnin a státních svátků.





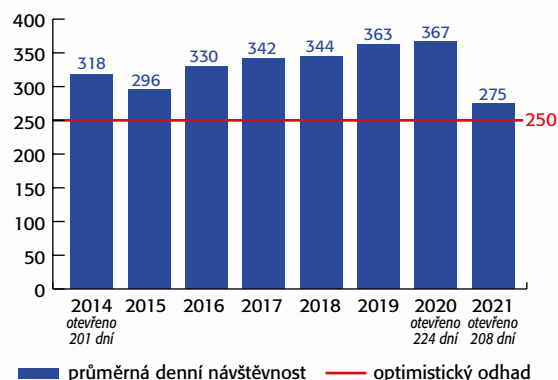
## VEŘEJNÉ PLAVÁNÍ

Jedním z nejsledovanějších ukazatelů u veřejného plavání je ukazatel návštěvnosti. V rámci studie, která proběhla před výstavbou sportovního areálu, byla průměrná denní návštěvnost odhadována přibližně na 250 osob za den. Tento předpokládaný odhad se nám stále dařil překonávat a pravidelný nárůst průměrné návštěvnosti byl přerušen v roce 2020 pandemií covid-19, která bohužel pokračovala i v roce 2021, kdy byl areál zcela uzavřen na 157 dní. Bazén byl po dlouhé pauze znovu otevřen 7. června, avšak do konce roku byl provoz častokrát omezen. Zpočátku se jednalo o omezení na 25% kapacitu po 75% kapacitu bazénu v období červen až srpen. I když byla umožněna opět plná kapacita bazénu, stále trvalo omezení návštěvnosti na základě nařízení vlády, podle kterého měli zákazníci povolený vstup nejprve dle pravidel O-T-N a posléze pouze O-N. Během období, ve kterém byla možnost využít samotestování u vstupu, jsme pro větší pohodlí našich zákazníků zřídili testovací místnost. Zákazníci také měli možnost u nás zakoupit samotest za stejnou cenu jako v lékárně. Celkem se u nás zakoupilo 2478 testů.

V letošním roce nás navštívilo celkem 57 275 návštěvníků, což je přibližně o 30 % méně než v roce 2021. Od otevření bazénu 2014 až do konce roku 2021 náš plavecký areál navštívilo 815 010 osob. Plavecký areál navštěvují zejména místní

obyvatelé, kteří využívají aktivity pořádané plaveckou školou a čerpají výhody permanentek. Velkou oblibu dlouhodobě zaznamenáváme i u turistů, kteří hojně navštěvují Šumavu a naše město. V období státních svátků a školních prázdnin se nám pravidelně skokově zvedá návštěvnost, kterou připisujeme našemu dlouhodobému a systematickému marketingovému úsilí. V roce 2021 jsme bohužel přišli o velmi významné období jarních a velikonočních prázdnin. Během letního období se nám i navzdory opatření dařilo trochu přiblížit běžné letní návštěvnosti. Bohužel během podzimního období opět došlo k nárůstu epidemiologických ukazatelů, zpřísnění pravidel z O-T-N na O-N, což mělo opět neblahý vliv na návštěvnost.

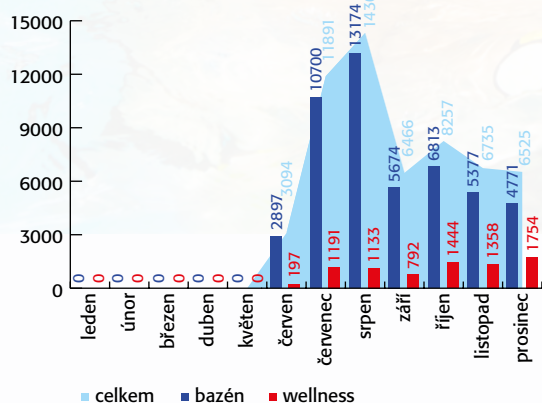
**Graf 1:** Průměrná denní návštěvnost od otevření bazénu



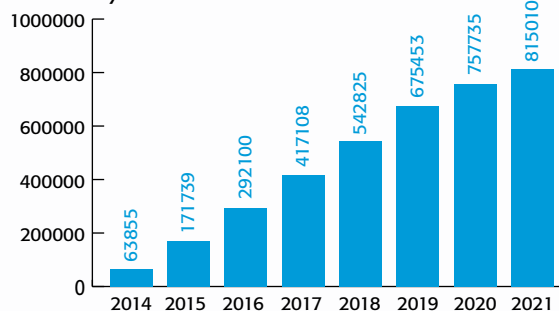




**Graf 2:** Celková návštěvnost 2021 v jednotlivých měsících

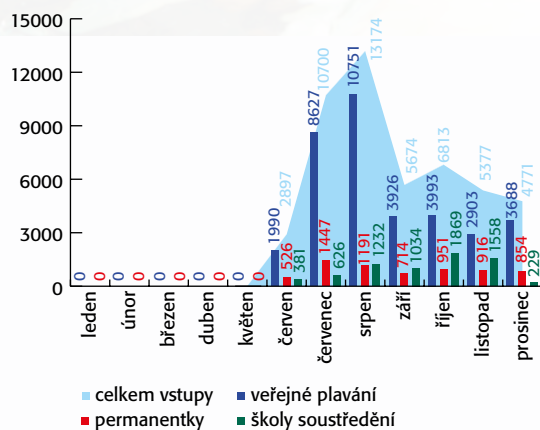


**Graf 3:** Celková návštěvnost kumulativně za jednotlivé roky



Na následujícím grafu si můžete prohlédnout návštěvnost pouze bazénové části za jednotlivé měsíce. Návštěvnost wellness části si můžete prohlédnout v kapitole Relaxační část.

**Graf 4:** Návštěvnost v jednotlivých měsících – bazénová část (celkové vstupy, vstupy bez permanentky, vstupy s permanentkou, školy a soustředění)



**Tabulka 1:** Počet prodaných permanentek bazén

| Prodané permanentky | Permanentky bazén | Zlevněné permanentky | Celoroční permanentky |
|---------------------|-------------------|----------------------|-----------------------|
| Celkem za rok 2021  | 239               | 166                  | 1                     |





## RELAXAČNÍ ČÁST

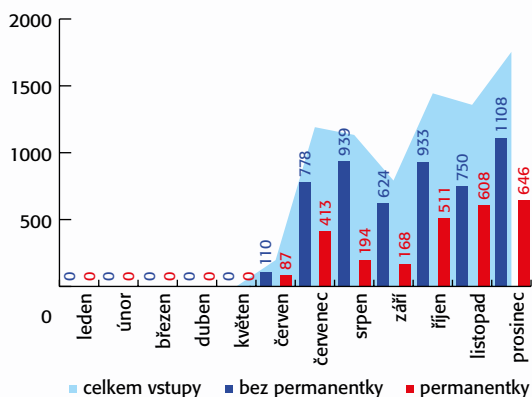
V relaxační části je pro vás připravena finská a parní sauna s ochlazovacím bazénkem, vnitřní odpočívárnou a jedinečnou venkovní ochlazovnou pod širým nebem s průhledem na říčku Roušarku. Relaxační část ocení nejvíce ti, kteří si chtějí odpočinout od každodenních starostí nebo se uvolnit po náročném dni a relaxovat. Při saunování je důležité dbát na správný pitný režim, proto máme v prostorách relaxační části bar s posezením a drobným občerstvením, ale také zkušeného odborníka, který vám v případě potřeby pomůže a poradí. Tým našich saunařů pořádá saunové

ceremoniály. Saunové ceremoniály návštěvníkům zpříjemňují pobyt v relaxační části, ale také šíří mezi našimi klienty osvětu (jak se správně saunovat, proč je saunování pro zdraví důležité apod.)





**Graf 5:** Měsíční návštěvnost wellness části  
(celkové vstupy, vstupy bez permanentky,  
vstupy s permanentkou)



V grafu je uvedena měsíční návštěvnost wellness části. Graf rovněž znázorňuje jednotlivé počty vstupů bez permanentky a s permanentkou. Wellness část rovněž citelně zasáhlo uzavření provozu, kdy zejména během zimních měsíců je wellness část velmi oblíbená mezi návštěvníky. Rovněž klesl prodej permanentek na 171. Velká část permanentek byla automaticky prodloužena o dobu, kdy byl areál uzavřen v roce 2020.

**Tabulka 2:** Počet prodaných permanentek wellness  
Prodané permanentky

| Celkem za rok       | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---------------------|------|------|------|------|
| Prodané permanentky | 293  | 382  | 230  | 171  |





## PLAVECKÉ KURZY

### Slovo úvodem s Monikou Hromádkovou

*„V roce 2021 neměl nikdo z nás mnoho možností věnovat se jednomu z nejzdravějších sportů – plavání. Bohužel byl bazén téměř půl roku uzavřený kvůli covidu-19. Tato situace se neblaze podepsala na kondici a fyzické zdatnosti nejen dětí, ale i dospělých. Naštěstí nic netrvá věčně a my už opět můžeme svoje svěřence zdokonalovat v plaveckých dovednostech.“*

*Plavecké kurzy v bazénu probíhají již osm let a za tuto dlouhou dobu se naučily plavat již tisíce dětí a stovky dospělých. Je to hlavně díky našim instruktorům, kteří svoji práci odvádí se stoprocentním nasazením a s vřelým vztahem k dětem. Za to jim mnohokrát děkuji.*

*Věřím, že plavání zůstane i nadále oblíbeným sportem pro všechny věkové kategorie.“*





### Baby plavání

**Cílem kurzů není naučit miminko plavat, ale nebát se vody a podporovat kladný vztah k vodě. Děti dříve získávají cit pro vodu a skutečnému plavání se naučí snadněji.**

Kurz pro nejmladší dětičky se již několik let těší velké oblibě.

Z vody pochází život na naší planetě, děťátko se v ní dokáže pohybovat uvolněně a vesele. Získává cit pro vodu, který je důležitým předpokladem pro pozdější výuku plavání.

Ze všech předností, které baby „plavání“ má, je pozitivní citový dopad na celou rodinu. Prohlubuje vzájemné porozumění a vazbu mezi rodičem a dítětem.

V kurzu jsou vítané dětičky od ukončeného šestého měsíce věku. Kurz se skládá z 10 lekcí. Půlhodinové lekce probíhají pod vedením zkušených instruktorek s využitím barevných plaveckých pomůcek a za doprovodu písniček a říkanek.

Ke každému kurzu získají rodiče jako bonus hodinovou lekci plavání, během níž se seznámí se třemi plaveckými způsoby.

Sušický plavecký bazén vyniká skvělým zázemím pro maminky s dětmi. Po skončení lekce mohou maminky, tatínkové nebo babičky strávit ještě chvíli v místnosti, kde mají možnost dětem ohřát jídlo a nakrmit je. Děti si mohou chvíli pohrát s hračkami, které jsou zde k dispozici.

Kurz baby „plavání“ zpestřuje rodičovskou dovolenou a vznikají zde dlouholetá a pevná přátelství.

V roce 2021 se uskutečnil pouze podzimní kurz Baby plavání. Do kurzů kromě nových plaváčků docházeli také ostatní plaváčci, kteří čerpali náhrady z roku 2020, kdy byl kurz přerušen.

**Tabulka 3: Počet miminek na kurzu Baby plavání**

|                            | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|----------------------------|------|------|------|------|------|
| Počet miminek s doprovodem | 195  | 219  | 252  | 139* | 79** |

\* Jarní kurzy Baby plavání neprobíhaly

\*\* Jarní, letní kurzy Baby plavání neprobíhaly





## Dětské plavecké kurzy

Plavecké kurzy pro děti jsou rozděleny do pěti skupin:

- Plavecký kurz **Děti s rodiči** 3 – 6 let
- **Přípravný kurz** plavání pro děti 4 – 8 let
- **Základní kurz** plavání pro děti 6 – 12 let
- **Zdokonalovací kurz** pro děti ve věku 10 – 12 let
- **Sportovní plavání** pro děti ve věku 12 – 19 let

První skupinou je plavecký kurz **Děti s rodiči**. Pro děti 3 – 6 let pořádáme kurz, během kterého si osvojují první plavecké dovednosti za pomoci svých rodičů. Kurz probíhá v zábavním bazénu pod vedením instruktorky a trvá 45 minut. Při plavání instruktor využívá pestrých plaveckých pomůcek a snaží se, aby lekce malé plaváčky bavila a aby se na plavání těšili.

Druhou skupinou je **Přípravný kurz**. Tento kurz je vhodný pro děti 4 – 8 let, které zatím neumí plavat. Kurz vede instruktor, který dbá na to, aby vzbudil v dětech nadšení a lásku k vodě.

Děti se nenásilnou formou seznamují se základními plaveckými dovednostmi:

- dýchání
- orientace ve vodě
- skoky
- splývání

Lekce trvá 45 minut a k výuce instruktorovi pomáhají barevné plavecké pomůcky.

V letošním roce jsme děti rozdělovali podle věku a zkušeností do kategorií:

- Přípravný kurz mladší děti – začátečníci
- Přípravný kurz mladší děti – pokročilí
- Přípravný kurz starší děti – začátečníci
- Přípravný kurz starší děti – pokročilí

Třetí skupinou je **Základní kurz**. Je určen pro děti 6 – 12 let, které již uplavou minimálně 25m jedním plaveckým způsobem. V základním kurzu se děti učí plavat třemi plaveckými způsoby – prsa, kraul a znak. Při výuce plavání instruktor využívá techniku prvkového plavání. Jednotlivé plavecké způsoby učí po prvcích a až po zvládnutí jednotlivých prvků, plavecký způsob zkompletuje.

V tomto základním kurzu se plavci naučí i startovní skoky.

V letošním roce jsme děti rozdělovali podle věku a zkušeností do kategorií:

- Základní kurz mladší děti – začátečníci
- Základní kurz mladší děti – pokročilí
- Základní kurz starší děti – začátečníci
- Základní kurz starší děti – pokročilí

Čtvrtou skupinou je **Zdokonalovací kurz**. Tento kurz je pro zdatnější plavce 10 – 15 let, kteří musí uplavat minimálně 200m jedním plaveckým způsobem a již ovládají kraul a znak. Instruktor se během lekcí snaží





plavecký způsob zdokonalit a seznámit děti se čtvrtým plaveckým způsobem – motýlkem.

Poslední skupina je **Sportovní plavání**. Do tohoto kurzu řadíme plavce ve věku 12 – 19 let, kteří ovládají všechny čtyři plavecké způsoby. Instruktoři během těchto kurzů zvyšují plavcům kondici.

V roce 2021 nebylo možné uspořádat kurzy v 2. pololetí školního roku 2020/2021 kvůli uzavření sportovního areálu. Realizovaly se pouze plavecké kurzy od nového školního roku. Kromě nově příchozích plavců se realizovaly náhrady plaveckých lekcí, o které plavci přišli ve školním roce 2020/2021.

**Tabulka 4:** Porovnání účastníků v dětských kurzech meziročně

|                                         | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-----------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Počet dětí v kurzu (plave jednou týdně) | 415  | 410  | 424  | 377  | 208* |

\* Pouze jedno pololetí šk. roku 2021/2022

### Doplňková služba ke kurzům

Jako doplňující službu ke kurzům nabízíme vyzvedávání dětí ze školy či školní družiny. Rodičům tak odpadá starost s přesunem mladších dětí na kurz. V roce 2021 tuto službu využívalo zhruba 15 dětí.

### Plavecké kurzy pro dospělé

Kurzy pro dospělé mají u nás již několikaletou tradici, jsou stále velmi žádané a mezi plavci oblíbené.

Plavání je jeden z mála sportů, který nemá téměř žádné omezení z hlediska věku, zdravotního stavu a výkonnosti.

### Plavání je pro všechny!

Jedná se o skupinovou výuku, plavci jsou rozděleni podle výkonnosti do malých skupinek. V plaveckých kurzech vítáme i úplné neplavce. I lidé v pozdějším věku jsou schopni naučit se dobře plavat.

Během plaveckých kurzů dbáme na správné pohybové návyky a techniku, neboť při opakovaném plavání nesprávnou technikou můžeme podpořit vznik zdravotních problémů.

Plavecké kurzy vedou zkušení instruktoři, kteří ke svým svěřencům přistupují individuálně a snaží se jim během kurzu předat co nejvíce ze svých znalostí a dovedností. Důkazem jejich dobře odvedené práce jsou spokojení plavci, kteří se do kurzů opakovaně vrací.

Kurzy probíhají každý týden v podvečerních hodinách, kurz se skládá z deseti hodinových lekcí.





Plavání celkově přispívá ke snižování stresu a posiluje náš imunitní systém.

V roce 2021 se uskutečnil pouze podzimní kurz pro dospělé. Kromě nových plavců měli možnost vyčerpat si náhrady z roku 2020 i ti, kteří měli kurz v roce 2020 přerušeny.

**Tabulka 5:** Porovnání účastníků kurzů pro dospělé meziročně

|                         | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|
| Počet dospělých v kurzu | 109  | 106  | 90   | 75*  | 30** |

\* Jarní kurzy Plavání pro dospělé neprobíhaly

\*\* Jarní a letní kurzy Plavání pro dospělé neprobíhaly

### Plavecký oddíl

V roce 2021 mohly děti trénovat pouze tehdy, pokud to bylo umožněno v souvislosti s vládními nařízeními a zároveň se nekonal žádné plavecké závody.

Plavecký oddíl má k roku 2022 39 členů. Z toho 16 členů je nových, zejména v oddílové přípravce. Sezóna se naplno rozjela až začátkem tohoto roku. V roce 2022

se aktuálně plánujeme zúčastnit závodů v Českých Budějovicích, Plzni a Domažlicích. Budeme doufat nejen v medailové umístění, ale i v osobní úspěchy.

### Individuální lekce plavání

O individuální výuku je trvalý zájem. Je vhodná pro malé děti i pro zkušené plavce. Vždy je důležité vědět, co od lekce klient očekává.

Individuální lekce mají smysl a jsou vysoce účinné, jelikož se instruktor intenzivně věnuje pouze klientovi. Individuální lekce probíhají v oddělené dráze společně s veřejností. Vždy se v časových možnostech snažíme vyhovět klientovi.

Velice nás těší, že je stále mnoho nadšenců, kteří na sobě pracují, snaží se v plavání zdokonalovat a není jim zdravý životní styl lhostejný.

V roce 2021 bylo realizováno 141 lekcí pro děti a 10 pro dospělé. Individuální lekce jsou využívány zejména o letních prázdninách.





## PLAVÁNÍ ŠKOL A ŠKOLEK

Plavecká výuka je součástí povinné školní docházky na základních školách prvního stupně. Probíhá v dopoledních hodinách a většinou se jedná o kurz skládající se z deseti lekcí.

Těší nás, že u nás plavou i další ročníky v rámci tělesné výchovy. Vždyť umět plavat je důkazem vzdělanosti.

Plaveckou výuku nabízíme i dětem z mateřských škol. Cílem těchto lekcí je, abychom děti seznámili s vodou a vypěstovali u nich kladný vztah k vodnímu prostředí.

Výuka probíhá formou her a zábavy. Děti si většinou lekce plavání brzy oblíbí a rádi se k nám vracejí.

Všechny děti ze základních i mateřských škol obdrží po skončení kurzu **Mokré vysvědčení**.

**Tabulka 6:** Základní data k plavání škol

|                                               | 2017      | 2018      | 2019      | 2020    | 2021           |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|----------------|
| <b>Počet dětí v hodinách</b>                  | cca 1 200 | cca 1 350 | cca 1 470 | cca 720 | <b>cca 550</b> |
| <b>Z toho počet dětí ze školky v hodinách</b> | cca 300   | cca 250   | cca 290   | cca 105 | <b>cca 60</b>  |





## PŘÍMĚSTSKÉ TÁBORY

Rok 2021 nám přinesl mnoho změn. Jedna z nich se týkala i příměstských táborů. Standardně jsme zvyklí pořádat tři prázdninové tábory. Tentokrát jich bylo devět a kromě tradičních s výletem jsme pro děti připravili sportovně zaměřené tábory (nahrazující Sportovní akademii), plavecké a taneční. Formou příměstského tábora jsme dětem vynahradili část kurzů, které se z důvodu pandemie nemohly uskutečnit.

Naše tábory si užilo celkem 282 dětí. Každý měl svůj vlastní program a každý měl hlavní disciplínu-SPORT.

Během táborů využíváme bazén, sportovní halu, lezeckou stěnu, zrcadlový i spinningový sál, letní víceúčelovou halu a koupaliště. Děti se účastní spousty sportovních her, soutěží a turnajů.

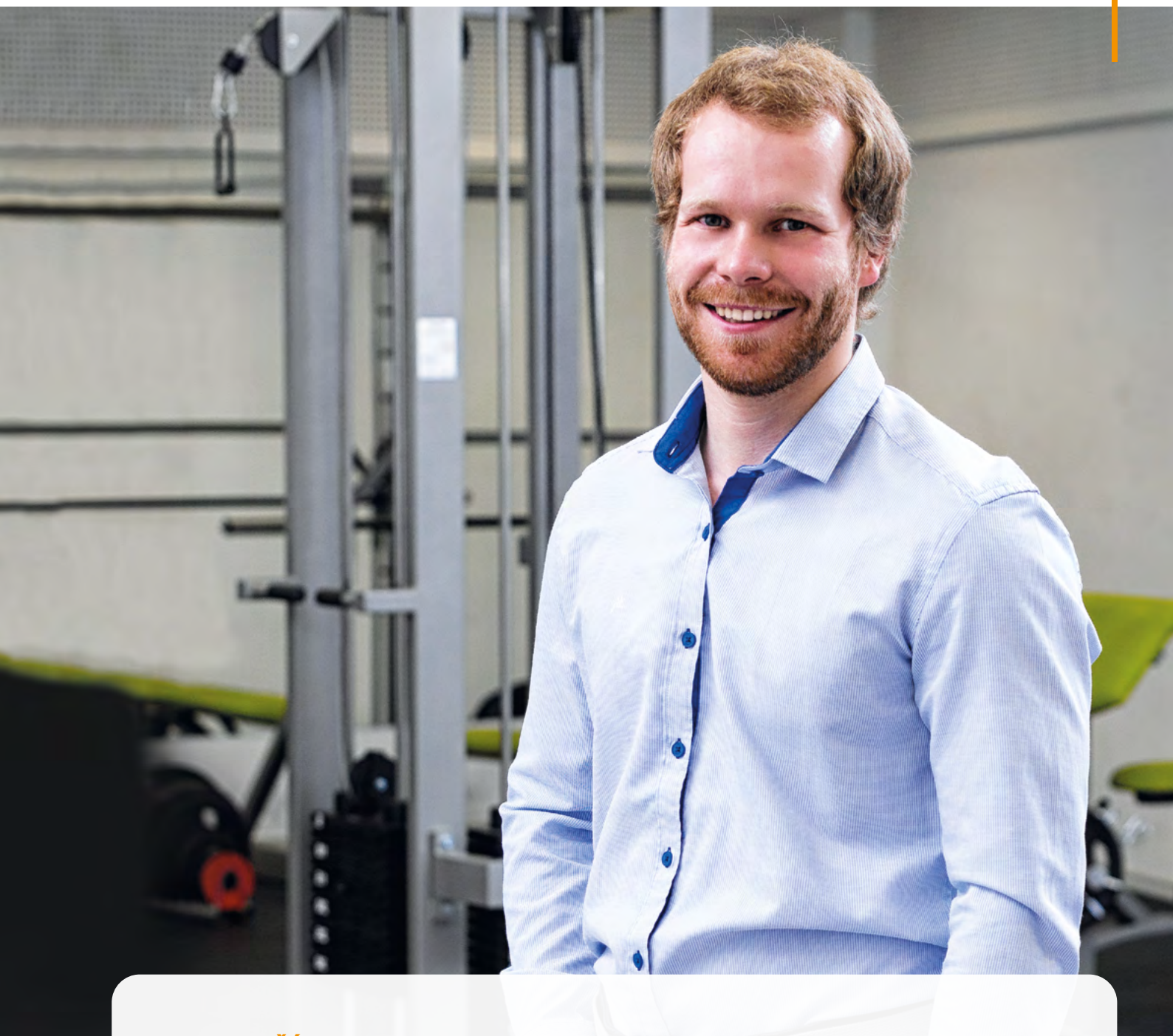
Během letních příměstských táborů děti navštívily ZOO Plzeň a Hopsárium Plzeň, Aquapalace Čestlice, Bobovou dráhu na Lipně. Každý týden společně s instruktory navštívily kino.

V roce 2021 se nekonalý jarní příměstské tábory.

Kapacita táborů je omezená a vždy je velmi rychle naplněna.

Jsme rádi, že v nás mají rodiče důvěru. Vážíme si toho a snažíme se, abychom měli děti neustále čím zaujmout a aby na tábor rády vzpomínaly.





## FITNESS ČÁST

### Slovo úvodem s Petrem Synkem:

*„Rok 2021 pro fitness stejně jako pro celý sportovní areál nezačal vůbec dobře, navázali jsme na konec roku 2020 a až do poloviny května byla celá fitness část uzavřena. Za významných opatření jsme mohli otevřít o pár dní dříve než bazén a to 17. května. Před pandemií covid-19 byla fitness část dobře zaběhlá, měla stálou klientelu, která se k nám ráda vracela, a zároveň jsme získávali klientelu novou. Bohužel v roce 2021 byla situace ještě horší než v roce 2020. Fitness úplně přišlo o tradičně velmi silné měsíce a zároveň po zbytek roku velká část našich zákazníků nesplňovala pravidla pro vstup. Nezbyvá nám než*

*doufat, že v dalších letech se situace začne zlepšovat a že se nám jednou opět podaří dostat se na čísla, na která jsme byli zvyklí před pandemií.*

*Velmi oblíbené dětské kurzy rovněž přišly o celé jedno pololetí. Kromě nových účastníků kurzů měli možnost vyčerpat si náhrady z roku 2020 i ti, kteří měli kurz ve školním roce 2020/2021 přerušeny.*

*Chtěl bych velice poděkovat všem svým kolegům za jejich přístup, chuť a odhodlání. Díky skvělému kolektivu, který mě obklopuje, se nám daří přečkat i tuto komplikovanou dobu. Poděkování patří také všem instruktorům za jejich přístup a chuť do cvičení.“*





## Základní data k provozu fitness

**Tabulka 7:** Základní data k provozu fitness

| Rok                                       | 2018  | 2019   | 2020  | 2021  |
|-------------------------------------------|-------|--------|-------|-------|
| Celkem lekcí                              | 912   | 1 197  | 584   | 350   |
| Uskutečněno rezervací                     | 7 099 | 10 401 | 5 207 | 2 552 |
| Účty, ze kterých byla vytvořena rezervace | 542   | 698    | 516   | 324   |

Provoz fitness jsme v roce 2021 mohli znovu obnovit až v květnu 2021, ovšem s mnoha omezeními dle aktuálních vládních nařízení. Provoz fitness vládní nařízení citelně zasáhla, nejen kvůli zpočátku úplné uzavírci, ale i po otevření trvalo omezení provozu dle pravidel O-T-N a následně O-N. Zároveň bylo zavřeno v nejsilnějších měsících (první čtvrtletí v roce).

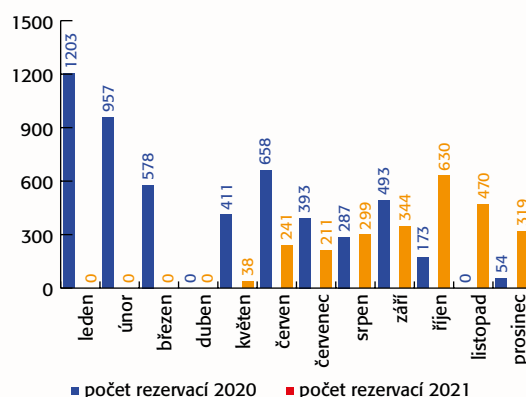
V roce 2021 jsme evidovali 324 účtu, ze kterých byla prostřednictvím rezervačního systému uskutečněna rezervace na cvičení. Oproti roku 2020 je to 27% pokles. Také v roce 2021 byla pro vysoký zájem mezi našimi klienty ponechána možnost přihlásit ze svého účtu na aktivitu i své přátele a členy rodiny.

V roce 2021 jsme evidovali celkem 350 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 2552 rezervací.

Pokud porovnáme s velmi silným rokem 2019 před pandemií covid-19, jedná se přibližně o 70% pokles otevřených lekcí a přibližně o 75% pokles uskutečněných rezervací.

Kromě skupinových cvičení jsou sály dále využívány například sportovními soustředěními ke kondičním tréninkům, pro uzavřené skupiny a rovněž taneční akademie probíhá v sálech. Celkem bylo obsazeno dalších 312 tréninků.

**Graf 6:** Celkový počet rezervací dle jednotlivých měsíců + porovnání mezi lety 2020 a 2021.

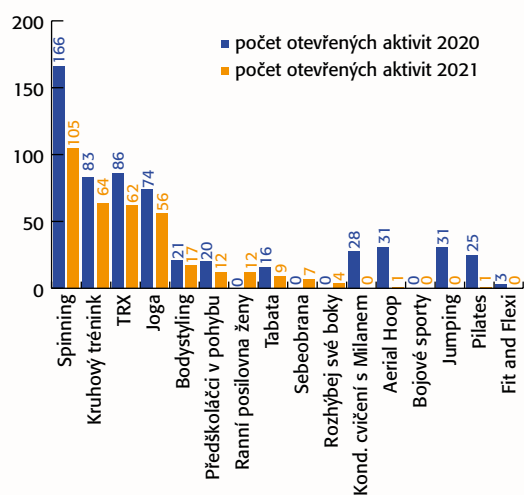




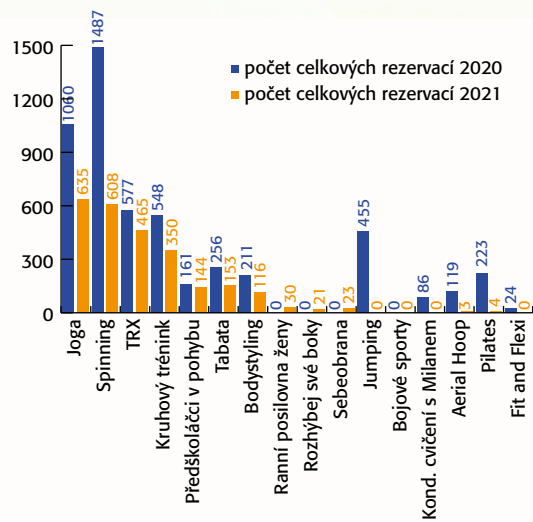


## Otevírané aktivity v roce 2021

**Graf 7:** Celkový počet otevíraných aktivit + porovnání mezi lety 2020 a 2021



**Graf 8:** Celkový počet rezervací + porovnání mezi lety 2020 a 2021







### Spinning

Jedná se o kardiovaskulární cvičení, díky kterému se dostanete do kondice a s přívalem endorfinů zažijete pocity štěstí. Ve fitness je spinning stálíci a má vlastní sál. Jezdilo se pod vedením zkušených instruktorů (Eva, Hanka, Lenča, Lenka, Marcela, Václav a Zdeněk).

**V roce 2021 proběhlo celkem 105 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 608 rezervací.**

### Jóga

Na hodinách jógy se nejen skvěle protáhnete, ale také zažijete opravdový relax. V naší nabídce bylo v roce 2021 několik druhů jógy.

**V roce 2021 proběhlo celkem 56 lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 635 rezervací.**

### ON-LINE lekce jógy

V roce 2021 jsme vyzkoušeli novinku - pořádat lekce jógy on-line.

**Celkem se uskutečnilo 35 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 55 rezervací.**

### TRX

Efektivní trénink celého těla, při kterém se posílí vnitřní svalstvo. Instruktor v menší skupině může věnovat větší pozornost jednotlivým účastníkům cvičení.

V letních měsících se TRX přesouvá na letní koupaliště.

**V roce 2021 proběhlo celkem 62 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 465 rezervací.**

### Kruhový trénink

Jedná se o komplexní cvičební program, který spojuje cardio a silové cvičení zároveň. Rovněž díky menší skupince má instruktor velkou možnost plně se věnovat každému zákazníkovi.

Kruhový trénink je ve stálé nabídce fitness.

**V roce 2021 proběhlo celkem 64 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 350 rezervací.**

### Tabata

Cvičení založené na vysoce intenzivním intervalovém tréninku je pro každého opravdovou výzvou.

**V roce 2021 proběhlo celkem 9 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 153 rezervací.**





### **Bodystyling**

Jedná se o vytrvalostně silové cvičení zaměřené na zformování a zpevnění svalových skupin celého těla s důrazem na problémové partie.

**V roce 2021 proběhlo celkem 17 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 116 rezervací.**

### **Předškoláči v pohybu**

V nabídce fitness je tradiční také kurz Předškoláči v pohybu. Děti se za pomoci her a pohybu seznamují a prohlubují svoje znalosti a sociální vazby.

**V roce 2021 proběhlo celkem 12 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 144 rezervací.**

### **Pilates**

Zlepšuje nejen rovnováhu a koordinaci pohybů, ale také zlepšuje Vaše dýchání. Posiluje jádro, záda, břicho a hýždě.

Pilates bylo v roce 2021 pro malý zájem zrušeno.

**V roce 2021 proběhla celkem 1 otevřená lekce, ve které byly uskutečněny 4 rezervace.**

### **Aerial Hoop – open class**

Jedná se o cvičení na kruhu visícím volně ve vzduchu, při kterém se kombinuje fitness cvičení, gymnastika, akrobacie i tanec. Při tomto cvičení posílíte celé tělo, dokonce i svaly, které při běžném cvičení opomíjíte. Dále získáte lepší koordinaci těla a zvýšíte svoji flexibilitu.

**V roce 2021 proběhla celkem 1 otevřená lekce, ve které byly uskutečněny 3 rezervace.**





### **V roce 2021 bylo dále otevřeno**

#### **Ranní posilovna ženy**

**V roce 2021 proběhlo celkem 12 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 30 rezervací.**

#### **Rozhýbej své boky**

Základy tanečních stylů od zumbly až po hip hop, tancování je určené pro všechny věkové kategorie, začátečníky i pokročilé.

**V roce 2021 proběhly celkem 4 otevřené lekce, ve kterých bylo uskutečněno 21 rezervací.**

#### **Sebeobrana**

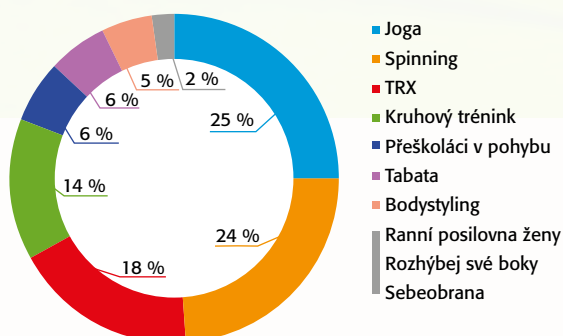
Osvojení bojových technik, psychická příprava na stresové situace, nácvik obrany proti různým typům útočníků (včetně těch ozbrojených) a především prevence a způsoby, jak se konfliktu vyhnout nebo se dostat z vyhrčené situace. Výuka mimo jiné vede k celkovému zlepšení fyzické kondice a zdravému sebevědomí.

**V roce 2021 proběhlo celkem 7 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 23 rezervací.**





**Graf 9:** Podíl z celkového počtu jednotlivých otevřených skupinových cvičení v roce 2021 dle počtu cvičících

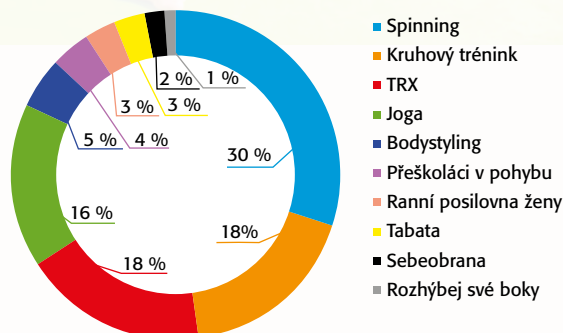


Nejvíce otevřených lekcí v roce 2021 bylo jógových. Následoval spinning, který se dlouhodobě umísťuje na prvních místech. Spinningových lekcí máme nejvíce druhů vzhledem k samostatnému sálu vyhrazenému pro spinning a TRX.

Na třetím místě se umístilo TRX a na čtvrtém místě se umístil kruhový trénink.

Ostatní cvičení si mezi sebou rozdělila 19 % cvičících.

**Graf 10:** Podíl z celkového počtu jednotlivých otevřených skupinových cvičení v roce 2021 dle otevřených aktivit



Pokud se podíváme na podíl celkového počtu rezervací dle jednotlivých druhů skupinových cvičení, na prvním místě se umístil spinning. O druhé místo se dělí kruhový trénink s TRX a na třetím místě se umístila jóga.

Ostatní cvičení si rozdělila 18 % aktivit.





### Posilovna

Také posilovnu v roce 2021 ovlivnila pandemie a i přes vytvořenou stabilní klientskou základnu, prodej permanentek klesl o 43 %.

Oproti roku 2020 posilovna zaznamenala pokles tržeb přibližně o 50 %. Měsíční průměr tržeb je 33 750 Kč (zahrnutý jsou pouze měsíce, kdy bylo otevřeno). Nejvyšší tržby posilovna dosáhla v listopadu (kolem 51 000,- Kč), zatímco od ledna do dubna byly tržby nulové. Oproti skupinovým cvičením není v letních měsících zaznamenáván významný pokles a průměrné měsíční tržby v období červen až srpen se pohybují kolem 50 000 Kč.

I v roce 2021, když byl umožněn provoz posilovny, našla vyšší využití i v dopoledních hodinách, zatímco v odpoledních hodinách (zejména podvečerních) je na hraně své kapacity.

**Tabulka 8: Porovnání tržeb v tisících Kč**

| Celkem za rok   | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021 |
|-----------------|-------|-------|-------|-------|------|
| Porovnání tržeb | 510,5 | 554,2 | 591,3 | 532,9 | 270  |

Tabulka znázorňuje počet vydaných permanentek v roce 2019, 2020 a 2021. Vzhledem k omezení provozu v předchozích dvou letech měly permanentky prodlouženou platnost do konce roku 2021.

**Tabulka 9: Počet prodaných permanentek v roce 2019 a v roce 2020**

| Druh permanentky       | 2020 | 2021 |
|------------------------|------|------|
| Permanentka 10 vstupů  | 177  | 94   |
| Permanentka měsíční    | 87   | 59   |
| Permanentka čtvrtletní | 22   | 14   |
| Permanentka pololetní  | 5    | 2    |
| Permanentka roční      | 5    | 0    |
| Celkem                 | 296  | 169  |

### Sportovní akademie

Sportovní akademie byla poprvé otevřena ve školním roce 2016/2017 a od té doby se každoročně těší velké oblibě. Již několik let po sobě se potvrzuje její popularita i díky pestré škále sportů, které obsahuje.

Jedná se o vedení ke sportovní všestrannosti a skládá se z bloků jednotlivých sportů:

- Atletika
- Gymnastika
- Míčové hry
- Bruslení
- Plavání
- Lezení

**Tabulka 10: Počet účastníků Sportovní akademie**

| Školní rok      | 2018/2019 | 2019/2020 | 2020/2021 | 2021/2022 |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Počet účastníků | 40        | 40        | 47        | 41        |





### Taneční akademie

Akademie je určená pro děti od 5 let do 15 let. Cílem je v dětech probudit zájem o taneční umění, hudbu a seberozvoj.

Díky propojení tanečních stylů (street dance, moderna, základy klasického tance a základy akrobacie) se děti učí vzájemnému respektu, zlepšují tělesnou koordinaci, přirozenou flexibilitu a sílu a rozvíjí nejen dětský potenciál, ale i důvěru v sebe sama a zdravé sebevědomí.

**Tabulka 11:** Počet účastníků Taneční akademie

| Školní rok      | 2019/2020 | 2020/2021 | 2021/2022 |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|
| Počet účastníků | 55        | 65        | 45        |

### Aquafitness

Aquafitness je dynamický pohyb ve vodě, který pro svou absenci nárazů nezatěžuje tolik klouby a páteř. Při lekcích formujete nejen svoji postavu, ale zároveň máte poté možnost relaxovat ve vířivce nebo si ještě zaplavat v bazénu. Jedná se o ideální spojení pro ty, kteří mají rádi fitness a vodní prostředí.

**V roce 2021 proběhlo celkem 7 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 97 rezervací.**





## ZIMNÍ STADION

### Slovo úvodem s Františkem Šafránkem

*„Sezóna zimního stadionu začala netradičně, vzhledem k trvající pandemii a úplné uzavírcce sportovního areálu jsme zimní sezónu zahájili až v září 2021, kdy se podařilo opět po dlouhé době ledovou plochu zaplnit, i když za zpřísněných podmínek vstupu. Na led se vrátily místní hokejové kluby, školy mohly obnovit svoji výuku bruslení a v neposlední řadě veřejnost si mohla znovu opět užívat veřejné bruslení. Byla radost opět sledovat po takové době pohyb na ledě.“*

*V první polovině roku jsme navázali na rok 2020, kdy naši zaměstnanci kromě údržby a oprav v areálu vypomáhali v ostatních městských organizacích, zejména v Sušické nemocnici, sociálních službách, Sulesu, v Klíčku apod.*

*Chtěl bych velice poděkovat svým kolegům nejen za jejich obětavou práci, které si velmi vážím, ale i za to, že v nouzové situaci ochotně pomáhali všude tam, kde bylo třeba. Je pro mě potěšující vědět, že pracuji v organizaci, kde se můžeme spolehnout jeden na druhého.“*





Zimní stadion v Sušici prošel v roce 2009 kompletní rekonstrukcí technologické části včetně ledové plochy. To byla pomyslná „startovní čára“ investičních akcí na stadionu. V dalších letech byly postupně modernizovány šatny a zázemí oddílu ledního hokeje TJ Sušice. Investiční akce pokračovaly v roce 2015 kompletní rekonstrukcí osvětlení haly zimního stadionu, které je v ČR jedinečné a je vzorem pro řešení dalších obdobných zařízení v rámci celé republiky. Zimní stadion je v zimní i letní sezóně velmi oblíbený u místních týmů a veřejnosti, ale i u přespolečných dojíždějících. Každoročně pronájmu využívají týmy z různých koutů České republiky, ale také z Německa.

### **Ledová plocha**

V roce 2021 byla ledová plocha v provozu od 23. 9. 2021. Celkem byl zimní stadion v provozu 100 dní.

Celková obsazenost zimního stadionu byla 777 hodin, což odpovídá cca 7,77 hodiny na den.

**Tabulka 12: Obsazenost ledové plochy – meziročně**

| Rok                                         | 2016  | 2017  | 2018    | 2019  | 2020 | 2021        |
|---------------------------------------------|-------|-------|---------|-------|------|-------------|
| Celková obsazenost (rezervace ledu)         | 1 293 | 1 307 | 1 414,5 | 1 403 | 703  | <b>765</b>  |
| Dní v provozu                               | 160   | 191   | 193     | 194   | 93   | <b>100</b>  |
| Průměrná obsazenost na den (rezervace ledu) | 8,1   | 6,84  | 7,32    | 7,23  | 7,56 | <b>7,65</b> |

Pro pronájem byla celkem ledová plocha využívána 765 hodin. Klientela zimního stadionu je dlouhodobě stálá. Nejvíce využívá ledovou plochu oddíl hokeje TJ Sušice. V roce 2021 to bylo 212,75 hodin. Do ostatních pronájmů ledové plochy řadíme zejména podnikovou a šumavskou ligu, soukromé pronájem ledu pro zápasy a tréninky hobby ledního hokeje.





Tabulka 13: Využití ledové plochy – meziročně

| Typ              | Počet hodin  |                |              |            |               |
|------------------|--------------|----------------|--------------|------------|---------------|
|                  | 2017         | 2018           | 2019         | 2020       | 2021          |
| veřejné bruslení | 172          | 174,5          | 166,5        | 95,5       | <b>86</b>     |
| bruslení školek  | 8            | 12             | 7,5          | 0          | <b>0</b>      |
| školy            | 141          | 103            | 115          | 58,5       | <b>82,75</b>  |
| TJ               | 405          | 451            | 421,5        | 199,5      | <b>212,75</b> |
| ostatní subjekty | 581          | 674            | 692,5        | 328,50     | <b>395,5</b>  |
| <b>celkem</b>    | <b>1 307</b> | <b>1 414,5</b> | <b>1 403</b> | <b>703</b> | <b>777</b>    |

Tabulka 14: Počet hodin – rozbor školy

| Škola         | Počet hodin |            |            |             |              |
|---------------|-------------|------------|------------|-------------|--------------|
|               | 2017        | 2018       | 2019       | 2020        | 2021         |
| ZŠ TGM        | 25          | 20         | 17         | 7           | <b>4</b>     |
| SOU           | 38,5        | 9          | 17,5       | 11,5        | <b>3,5</b>   |
| Gymnázium     | 48          | 58         | 62,5       | 0           | <b>67,25</b> |
| ZŠ Lerchova   | 19,5        | 9          | 10         | 9           | <b>0</b>     |
| ostatní       | 10          | 7          | 8          | 31          | <b>8</b>     |
| <b>celkem</b> | <b>141</b>  | <b>103</b> | <b>115</b> | <b>58,5</b> | <b>82,75</b> |

### Veřejné bruslení

Ani v roce 2021 není možné plně porovnat veřejné bruslení s předchozími „předcovidovými“ lety. Veřejné bruslení zcela přišlo o první čtvrtletí v roce 2021.

Celkem proběhlo 74 lekcí bruslení pro veřejnost s časovým fondem 86 hodin. Velkou oblibu si stále zachovává bruslení s hrazdičkami. Zájem o veřejné bruslení je dlouhodobě spíše od prosince do konce února. Veřejné bruslení navštívilo celkem 4102 účastníků. Jako v minulosti, tak i v letošním roce byl největší zájem o veřejné bruslení a veřejné bruslení s hrazdičkami u dětí, studentů a seniorů. Celkově se prodalo 2302 zlevněných vstupů. Zbytek tvoří dospělí nebo doprovod. Veřejné bruslení navštěvují především rodiny s dětmi.

Tabulka 15: Tržby veřejné bruslení v jednotlivých letech (v tisících Kč)

| Rok           | 2014         | 2015       | 2016         | 2017         | 2018       | 2019         | 2020         | 2021        |
|---------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|-------------|
| leden         | 55           | 49         | 64           | 27,5         | 44,6       | 48,1         | 61,2         |             |
| únor          | 38,5         | 34         | 39           | 34,2         | 33,5       | 47,8         | 58,7         |             |
| březen        | 12           | 15         | 18           | 23           | 30,3       | 16,2         | 15,1         |             |
| září          | 0            | 0          | 0            | 3            | 4,1        | 2,3          | 0,8          | <b>0,9</b>  |
| říjen         | 13           | 13         | 9,8          | 16,4         | 15,7       | 18,3         | 1,7          | <b>10,8</b> |
| listopad      | 27           | 26         | 34,5         | 32,7         | 21,9       | 24,7         | 0            | <b>17,8</b> |
| prosinec      | 44           | 48         | 49           | 45           | 54,9       | 54,1         | 0            | <b>57,9</b> |
| <b>celkem</b> | <b>189,5</b> | <b>185</b> | <b>214,3</b> | <b>181,7</b> | <b>205</b> | <b>211,5</b> | <b>137,5</b> | <b>87,6</b> |





### Letní plocha

V měsících, kdy je provoz ledové plochy ukončen především z důvodů ekonomické nenávratnosti jeho provozu, je na plochu instalována umělá víceúčelová plocha, která je ideální pro in-line sporty. V roce 2021 byla v provozu od 15. 5. 2021 do 1. 9. 2021. V roce 2021 bylo možné využít letní plochu 109 dní.

V roce 2021 bylo uskutečněno 136 rezervací a plocha byla využita 260,75 hodin.

Tabulka 16: *Pronájem víceúčelové plochy*

| Rok             | 2017 | 2018  | 2019  | 2020 | 2021   |
|-----------------|------|-------|-------|------|--------|
| Počet hodin     | 249  | 199,5 | 216,5 | 323  | 260,75 |
| Počet rezervací | 142  | 129   | 142   | 180  | 136    |

Oproti roku 2020 se snížil počet hodin o 62,25 hodin. Velká část sportovních soustředění využívá víceúčelovou plochu jako alternativu v horším počasí.

### Lezecká stěna

Lezecká stěna na zimním stadionu v Sušici je v provozu od roku 2009. Vzhledem k umístění lezecké stěny na zimním stadionu je provoz omezen především na letní

měsíce. Lezecká stěna je sice v provozu celoročně, ale většinu roku je tam zima a možnosti pro lezení jsou omezené a s minimálním komfortem. Vzhledem k chladu a vlhkosti je technický stav na hraně udržitelnosti. Probíhají pravidelné revize lezecké stěny, které rovněž upozorňují, že je třeba technický stav řešit, aby i v budoucnu byla zajištěna bezpečnost. Je třeba neustále utahovat chyty, a to zejména v podzimním období, kdy je kondenzace vodních par nad ledovou plochou velmi značná, ale zároveň v letním období, kdy stěna vysychá a všechno povolí. V následujících letech bude nutné řešit otázku provozu lezecké stěny na zimním stadionu.

Přesto se snažíme o to, aby stěna byla pro lezce stále zajímavá, a proto připravujeme nové lezecké cesty. Na lezecké stěně probíhá poslední blok Sportovní akademie a v létě je využívána jako doplňková služba pro dětská sportovní soustředění.

Tabulka 17: *Porovnání tržeb lezecká stěna (v tisících)*

| Rok   | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------|------|------|------|------|------|------|
| Tržby | 47,4 | 32,4 | 22,2 | 21,2 | 14,4 | 12   |





## LETNÍ KOUPALIŠTĚ

Již šestou sezónu po rekonstrukci zahájilo v roce 2021 letní koupaliště v Sušici. Vzhledem ke klimatickým podmínkám byl rok 2021 spíše podprůměrný. Tropických dní bylo 27 a jedna tropická noc. Průměrná teplota byla nejvyšší v červenci 22,25 °C, nejnižší v srpnu 18,94 °C.

Nížejší teploty se projevily na návštěvnosti. Otevřeno bylo 60 dní a služby koupaliště využilo 8729 návštěvníků.

**Tabulka 18:** Porovnání počtu tropických dní a nocí

| Rok                   | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-----------------------|------|------|------|------|------|------|
| Počet tropických dní  | 24   | 37   | 47   | 39   | 28   | 27   |
| Počet tropických nocí | 1    | 4    | 9    | 7    | 1    | 1    |

### Letní koupaliště nabízí:

- dva bazény (bazén s oddělenou plaveckou a relaxační částí a dětské brouzdaliště)
- skluzavku
- vodní hříby
- hřiště pro míčové sporty s půjčovnou sportovních potřeb
- dětské hřiště
- šatny a sociální zařízení (WC, pisoáry, sprchy v oddělených prostorách pro ženy a muže, 8 převlékacích kabin)
- občerstvení pod pergolou
- opalovací plochy
- volejbalové hřiště
- čtenářský koutek





## SKATEPARK

V roce 2016 prošel sušický skatepark výrazným rozšířením o více než 600 m<sup>2</sup>. Se současnou rozlohou přes 1100 m<sup>2</sup> se v republice mezi „betoňáky“ neztratí a řadí se k těm větším.

Na své si přijdou nejen vyznavači skate, in-line, koloběžek, ale také jezdci na BMX kolech. Park je navržen pro široké spektrum návštěvníků – vyrůstat tu může skejťový potěr, „dát“ si sušický park bude ale výzvou i pro zkušené ridery.

Park se nachází přímo uprostřed rekreačně sportovního areálu vedle letního koupaliště, kousek od centra města. Vstup do areálu je zdarma pro všechny bez rozdílu věku a pobyt v něm se řídí Provozním řádem.





## SPORTOVNÍ HALA

Sportovní hala byla v roce 2021 znovu otevřena v květnu.

Sportovní hala je i navzdory špatnému technickému stavu hojně navštěvována a to především v zimních měsících. Ve sportovní hale bylo v roce 2021 rezervováno celkem 881,25 hodin. Hala je vyhledávána během roku zejména místními obyvateli, kteří ji využívají na různé druhy převážně halových sportů. Prostor je využíván také pro tělesnou výchovu Gymnázia a sportovní soustředění. Využití našla také v naší činnosti pro tréninky Sportovní akademie a příměstské tábory. V následující tabulce je možné si prohlédnout využití haly v jednotlivých měsících.

**Tabulka 19:** Využití haly (pronájem) v jednotlivých měsících

|          | Počet hodin | Počet rezervací |
|----------|-------------|-----------------|
| květen   | 19          | 14              |
| červen   | 89,5        | 57              |
| červenec | 109,25      | 42              |
| srpen    | 142,5       | 66              |
| září     | 65          | 36              |
| říjen    | 134,75      | 96              |
| listopad | 172,5       | 131             |
| prosinec | 148,75      | 87              |
| celkem   | 881,25      | 529             |





## UBYTOVÁNÍ ROUŠARKA

Ubytování Roušarka mělo v roce 2021 k dispozici 13 pokojů s celkem 45 lůžky. Ubytování u nás využívají především sportovní soustředění fotbalistů, atletů, házenkářů a volejbalistů, školy v přírodě a různé firemní skupiny pro teambuildingová setkání. Nezapomínáme ani na individuální klientelu, kterou tvoří především rodiny s dětmi a zaměstnanci na služebních cestách.

Rok 2021 byl pro cestovní ruch velmi náročný a byl výrazně ovlivněn celosvětovou pandemií covid-19. Pro Roušarku to znamenalo, že od ledna do poloviny května zde vzhledem k vládním restrikcím nebyli ubytováni žádní hosté. Na konci května bylo ubytování povoleno hostům, kteří splňovali přísná opatření, mezi která patřila zejména splnění bezinfekčnosti. Do konce srpna mohli cestovat všichni, kteří splnili zásady O-N-T. Během celého roku se pravidla výrazně měnila. Od září se mohli ubytovávat pouze plně očkovaní hosté a hosté, které onemocnění covid-19 již prodělali. Tato omezení výrazně ovlivnila skladbu a množství hostů, kteří mohli cestovat a využívat služby Sportoviště města Sušice.

Novinkou v roce 2021 byla změna možnosti stravování pro skupiny. Od září jsme přestali jídlo dovážet, ale plně jsme využili naši kuchyň. Soustředění tuto změnu vítala, protože jsme mohli začít připravovat stravování

na míru pro tréninkové skupiny a lépe se přizpůsobit jejich potřebám. Na konci roku 2021 získala Roušarka i oficiální certifikaci od AHRČR v kategorii Hotel garni. Oficiální název je nyní Garni hotel Roušarka.

**Tabulka 20:** Národnostní složení ubytovaných v roce 2021

|                        | ČR   | Evropa | ostatní | Celkem |
|------------------------|------|--------|---------|--------|
| Počet osob v roce 2019 | 7    | 21     | -       | 28     |
| Počet osob v roce 2020 | 930  | 49     | 6       | 985    |
| Počet osob v roce 2021 | 1182 | 23     | -       | 1205   |

**Tabulka 20:** Skupinové rezervace

|                             | 2020 | 2021 |
|-----------------------------|------|------|
| Sportovní soustředění       | 19   | 10   |
| Školy                       | 2    | 10   |
| Ostatní skupinové rezervace | 1    | 2    |
| Celkem                      | 22   | 22   |

**Tabulka 21:** Obsazenost hotelu podle jednotlivých měsíců

| Měsíc | 01   | 02   | 03   | 04   | 05 | 06  | 07  | 08  | 09  | 10   | 11  | 12  | celkem |
|-------|------|------|------|------|----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|--------|
| 2020  | 93   | 111  | 51   | 10   | 18 | 113 | 257 | 199 | 227 | 18** | 4** | 5** | 1 106  |
| 2021  | 0*** | 0*** | 0*** | 0*** | 5  | 158 | 198 | 213 | 209 | 256  | 127 | 39  | 1 205  |

\* V období 14. 3. - 24. 5. 2020 bylo možné ubytovat pouze osoby na služebních cestách

\*\* V období 22. 10. - 31. 12. 2020 bylo možné ubytovat pouze osoby na služebních cestách

\*\*\* V období leden – polovina května 2021 byl hotel zcela uzavřen pro ubytování





## MARKETING A PROPAGACE

Marketing a propagace jsou důležitou součástí fungování Sportovišť. Věnujeme jim velkou pozornost sledováním vývoje a potřeb našich zákazníků. Cílové skupiny se mění a na jejich změnu pružně reagujeme. Marketingově buduje značku a udržujeme stále zákazníky. Další velkou část našeho úsilí tvoří prostor pro získávání zákazníků nových.

Ve velmi turbulentním prostředí jako je prostředí marketingové, je změna každodenní součástí, co jednu dobu platilo, o pár chvil později již neplatí. Roky 2020 a 2021 jsou toho jasným důkazem. Jakmile něco funguje, snažíme se to uchopit tak, abychom z toho vytěžili maximum. Velkou příležitostí spatřujeme v budování dlouhodobých vztahů (CRM) a to se zákazníky z oblasti B2C, ale nezapomínáme ani na B2B.

V roce 2021 jsme uspořádali adrenalinový závod EXTREME CHALLENGE, sportovní konferenci SportTrend, u příležitosti otevření koupaliště jsme zorganizovali akci Hurááá na koupák. Většina akcí nebyla plánována nebo byla naopak zrušena kvůli pandemii covid-19 a i u akcí, které jsme pořádali, jsme si do poslední chvíli nemohli být jisti, jestli se je uspořádat podaří. Zároveň jsme ale nechtěli rušit další ročníky a to zejména EXTREME CHALLENGE a sportovní konferenci SportTrend, aby tradiční adrenalinový závod a skvěle se rozjízďející SportTrend nepřišly o další ročník.

Marketingové aktivity můžeme rozdělit na off-line a on-line.





### Off-line marketingové aktivity

#### Sušické noviny a ostatní tiskoviny

V průběhu roku 2021 přispívalo Sportoviště města Sušice do většiny vydání Sušických novin. Šlo o příspěvky zejména informačního charakteru (kurzy, otevírací doby a informace týkající se pandemie a její vliv na Sportoviště, námi pořádané akce).

Pandemie měla vliv i na publikování v tiskovinách.

Informace se objevují i na on-line platformách (například [isusice.cz](http://isusice.cz), [isumava.cz](http://isumava.cz), [kudyznudy.cz](http://kudyznudy.cz)).

#### Plakáty a letáky

Plakáty našich akcí můžete nalézt na desítkách míst

nejen v Sušici, ale i po celé Šumavě. Plakáty mají veřejnost informovat o pořádaných kurzech, časech veřejného bruslení, námi pořádaných akcích. Od ledna do června nebylo vhodné vyvěšovat plakáty, když bylo vše zavřené. I tak jsme v roce 2021 distribuovali přes deset tisíc letáčků po celé Šumavě, a to zejména před hlavní sezónou a během ní.

Informace o nás najdete ve většině turistických cílů na Šumavě, informačních centrech, hotelech, kavárnách apod. V dalších letech se budeme snažit najet do starých kolejí, na které jsme v marketinku byli zvyklí z předchozích let.





## On-line marketingové aktivity

### Sociální sítě

Na sociálních médiích je Sportoviště aktivní na platformě Facebook a od roku 2019 také na Instagramu. Za rok 2021 jsme na stránce Sportoviště města Sušice nasdíleli přes 39 organických příspěvků a získali 616 „To se mi líbí“ stránky. Celkový počet stránky „To se mi líbí“ ke konci roku 2021 byl 1883. Na stránce se snažíme být vstřícní, otevření a vtipní.

Na platformě Instagram, který je provázaný s Facebookem, se některé placené reklamy promítly právě díky provázanosti profilů. Na Instagramu jsme k zákazníkovi blíží a sdělujeme mu informace všeho druhu.

V placené části použijeme dlouhodobé reklamy na podporu návštěvnosti bazénu a fitness. V loňském roce jsme placené kampaně využívali zejména pro sportovní konferenci SportTrend, závod Extreme Challenge a propagaci možnosti zakoupit u nás vánoční dárky.

### CRM systém

V organizaci máme dva CRM systémy. Jeden zaměřený na trh B2B a jeden na trh B2C. CRM systém nám nejen usnadňuje komunikaci, ale také máme přehlednou databázi zákazníků, kteří u nás realizují sportovní soustředění, pronajímají si reklamní plochu apod. V současné době má naše databáze 120 B2B klientů a přes 2300 B2C.





### Linkbuilding

V rámci linkbuildingu je Sportoviště na velmi dobrých pozicích. Sportoviště má svou stálou vybudovanou vynikající linkbuilding. Odkazuje na nás přes 110 000 aktivních odkazů. Spolupracujeme hlavně s cestovatelskými portály a skupinami využívajícími bazén v pronájmech (školy, hotely apod). I do budoucna se budeme touto významnou oblastí zabývat. Recepční se i v roce 2021 v době pandemie snažili naše zpětné linky kontrolovat a aktualizovat údaje.

### Webové stránky

Naším webovým stránkám věnujeme velkou pozornost, nejen z hlediska obsahu, aby byly pro naše zákazníky stále aktuální, ale také se je snažíme neustále vylepšovat, aby byly pro zákazníky uživatelsky přívětivé.

Kromě webových stránek na doméně

[www.sportoviste-susice.cz](http://www.sportoviste-susice.cz) spravujeme stránky:

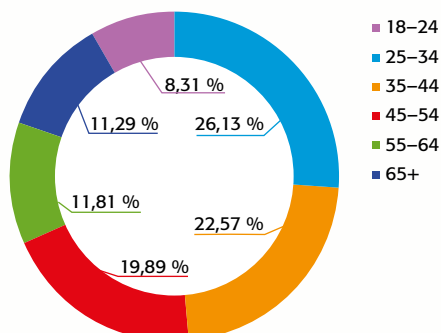
- ubytování Roušarka - [www.rousarka-susice.cz](http://www.rousarka-susice.cz)
- adrenalinový závod Extreme Challenge – [www.exchallenge.cz](http://www.exchallenge.cz)
- sport. konference SportTrend – [www.sporttrend.cz](http://www.sporttrend.cz)
- rezervační systém – [www.sportoviste-susice.isportsystem.cz](http://www.sportoviste-susice.isportsystem.cz), který se

rovněž snažíme ve spolupráci s poskytovatelem vyvíjet, aby nám usnadňoval každodenní práci a byl pro zákazníky uživatelsky přívětivý.

- e-shop – [www.sportovistesusice-prodej.cz](http://www.sportovistesusice-prodej.cz).

Nemalou pozornost věnujeme také optimalizaci webových stránek pro fulltextové vyhledávání, abychom naše stránky posunuli na přední místa, ideálně na první stránku. Rovněž jsme měli nastavené vyhledávací kampaně sklik a adwords. V roce 2021 jsme nerealizovali žádnou vyhledávací kampaň sklik a adwords vzhledem k uzavření a následnému omezení kapacity. Využili jsme pouze obsahovou kampaň adwords pro SportTrend.

**Graf 11:** Návštěvnost webových stránek dle věkových skupin

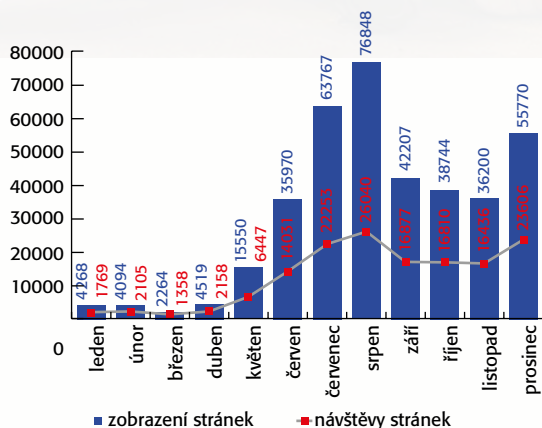






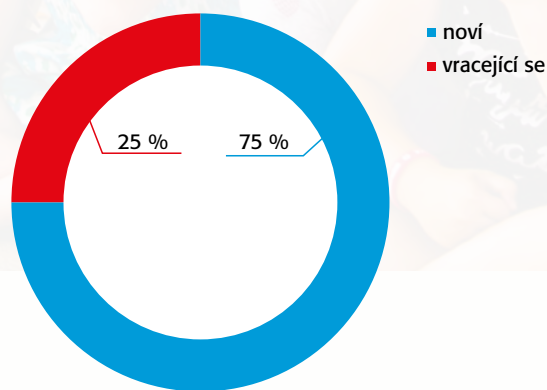
V roce 2021 webové stránky zaznamenaly 149 890 návštěv a během nich bylo zobrazeno 380 201 stránek. V následujícím grafu vidíme, kolikrát byly stránky zobrazeny v jednotlivých měsících a kolik byl jednotlivý počet návštěv.

**Graf 12:** Celkové zobrazení a celkový počet návštěv za rok 2021



Po pěti letech, co webová stránka Sportoviště běží, můžeme porovnávat nové a vracející se návštěvníky stránek. Během celého roku se procento nových zákazníků drží v rozmezí 60% - 75%.

**Graf 13:** Graf nových a vracejících se zákazníků webu Sportoviště



Na jednu návštěvu připadá průměrně 2,54 zobrazení stránek a zákazník u nás na webu stráví průměrně 2:27 minut času. Nejnavštěvovanější stránky jsou závislé na období, které aktivity jsou nejpopulárnější (například v době zápisů pravidelně stoupá návštěvnost stránek týkajících se kurzů, v letním období stránka letní koupaliště apod).



## ZAMĚŠTNANCI

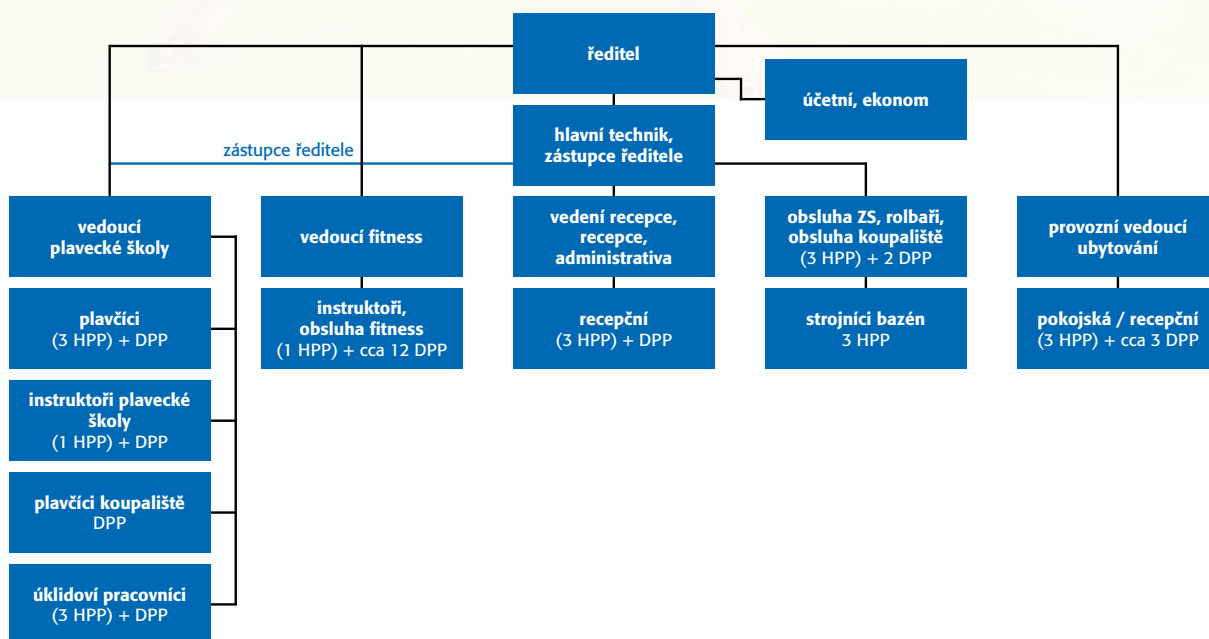
Pro kvalitu a úspěch našich služeb je náš tým klíčovou ingrediencí. Důležité je neustále pracovat na rozvoji jednotlivých zaměstnanců a zlepšovat vnitropodnikovou komunikaci a procesy. To je nikdy nekončící proces, který nás táhne kupředu. I v budoucnu chceme v tomto úsilí stále pokračovat a zlepšovat tím naši konkurenceschopnost.

V roce 2021 jsme v personálním obsazení zaznamenali některé výrazné změny. Během léta odešla kolegyně na mateřskou dovolenou, které přejeme hodně štěstí a těšíme se na její návrat. Zároveň nás z osobních důvodů opustili dva kolegové, kolega z týmu instruktorů a kolegyně z týmu hotelu Roušarka, které našťastí výborně zastoupili jejich nástupci.

Samostatnou kapitolou jsou brigádníci. Zatímco před několika lety u nás pracovalo větší množství jednotlivých brigádníků, dnes je jich řádově méně, ale odpracují toho během roku více. Dříve častý typ dohody o provedení práce se tak změnil za dohodu o pracovní činnosti.

Chtěl bych ještě jednou na těchto stránkách poděkovat celému týmu Sportoviště za jejich elán, nasazení a dobře odvedenou práci. Moc děkuji městu Sušice za podporu, bez které by rozvoj našich zaměstnanců nebyl možný. V následujících letech nás čekají těžké výzvy a pevně věřím, že díky našim dobrým vztahům a vzájemné důvěře vše zvládneme.

Graf 14: Organizační struktura organizace







## HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI

Hospodářský výsledek byl v roce 2021 ovlivněn z velké části celosvětovou pandemií COVID-19. Bohužel nucená uzavírka provozů byla ještě delší a rozsáhlejší než v předchozím roce. Negativně to proto ovlivnilo především příjmovou část rozpočtu roku 2021. Z plánovaných příjmů byla skutečnost na cca 50 %, což odpovídá půlroční uzávěře. V jednotlivých nákladových položkách se povedlo oproti rozpočtu uspořit cca 6,5 mil. Velkou většinu spotřebovaných nákladů tvořily náklady fixní (mzdy, energie, revize, servis, nutný materiál). Rozvoj organizace a areálu s ohledem na rozpočtové možnosti nebylo možné realizovat.

Vlivem nucené uzavírky byl ztrátový i doplňkový provoz (hospodářská činnost). Kompenzační programy bylo možné čerpat pouze na hospodářskou činnost („COVID ubytování“ a „COVID školy v přírodě“).

V letním období byl provoz sice umožněn, ale s omezenou kapacitou. Následoval podzim, který je v ohledu sezónnosti a možných příjmů nejslabší. Zimní měsíce byly ovlivněny zhoršenou epidemiologickou situací zaviněnou mutací „omikron“.

Situace byla velice podobná ve všech obdobných provozech v celé ČR. Během odstávky opět pomáhali naši pracovníci v jiných oblastech. Zejména pak v Nemocnici Sušice, sociálních službách, s úklidem sněhu, značením a úklidem turistických cest, města, v Klíčku....

**Tabulka 22:** Hospodaření organizace v tis. Kč

|                                                                                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Příspěvek organizace</b><br>(schválený rozpočet, včetně rozpočtového opatření) | <b>14 233</b> |
| <b>Nájem městu Sušice</b>                                                         | <b>1 630</b>  |
| <b>Výsledek hospodářské činnosti</b>                                              | <b>- 147</b>  |