

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2022





OBSAH

O nás	2	Zimní stadion	28
Slovo ředitele	3	Slovo úvodem s Františkem Šafránkem	28
Sportovní areál	4	Ledová plocha	29
Kalendárium	5	Veřejné bruslení	30
Bazénová část	7	Letní plocha	31
Veřejné plavání	8	Lezecká stěna	31
Relaxační část	10	Letní koupaliště	32
Plavecké kurzy	12	Skatepark	33
Slovo úvodem s Monikou Hromádkovou	12	Sportovní hala	34
Baby plavání	13	Ubytování Roušarka	35
Dětské plavecké kurzy	14	Marketing a propagace	36
Plavecké kurzy pro dospělé	15	Off-line marketingové aktivity	38
Plavecký oddíl	16	On-line marketingové aktivity	38
Individuální lekce plavání	16	Zaměstnanci	41
Plavání škol a školek	17	Hospodaření společnosti	42
Příměstské tábory	18		
Fitness část	19		
Otevírané aktivity v roce 2022	21		
Posilovna	26		
Sportovní akademie	27		
Taneční akademie	27		
Aquafitness	27		

O NÁS

Sportoviště města Sušice je příspěvková organizace, jejímž hlavním účelem je všestranné uspokojování sportovních, tělovýchovných, rekreačních, wellness a volnočasových zájmů a potřeb.

Název organizace: Sportoviště města Sušice, p.o.
Sídlo organizace: Na Hrázi 270, 342 01 Sušice
IČO: 21551456
DIČ: CZ 21551456
Statutární zástupce: Ing. Lukáš Hamák
Zřizovatel: Město Sušice,
nám. Svobody 138, Sušice

Kontaktní údaje:

E-mail: info@sportoviste-susice.cz
Stránky: www.sportoviste-susice.cz
Telefon: 376 555 240

Našimi partnery jsou:

- Město Sušice
- Sušické kulturní centrum - SÍRKUS, p.o.
- Sociální služby města Sušice, p.o.
- SUŠICKÉ LESY A SLUŽBY s.r.o.
- High Point - SPORT SCHWARZKOPF s.r.o.

Naše hodnoty

Záleží nám na životě

Jsme si vědomi hodnoty lidského života. Neustále myslíme na zdraví a bezpečí své i našich klientů. Zdraví a bezpečí klientů se pro nás stalo od roku 2019 ještě o něco významnější. Bezpečnost je pro

nás hlavní priorita. Pečujeme o své zdraví a zdraví našich klientů.

Jednáme eticky, čestně a transparentně

Pracujeme čestně a transparentně. Řídíme se etickým závazkem naší společnosti a nikdy neakceptujeme „zkratky“. Rozvíjíme prostředí, ve kterém každý může otevřeně vyjádřit svůj názor. Naše slovo a sliby vždy dodržíme.

Budíme lepší – společně

Chceme se zlepšovat ve všem, co děláme. Jsme organizace, která se neustále učí a sdílí své odborné znalosti. Jsme hrdí na naši kvalitu a inovace. Společně tvoříme jeden tým. Využíváme rozmanitost k tomu, abychom dosáhli těch nejlepších výsledků. Rozvíjíme kulturu, která je vstřícná a pozitivní, ve které jsme vůči sobě otevření a féroví, navzájem si důvěřujeme a prokazujeme si úctu.

Jsme tu pro naše klienty

Pomáháme našim klientům najít v životě rovnováhu mezi tělem a duší. Nasloucháme jejich potřebám. Chápeme, jak důležitý je pro každého odpočinek, ať už ve formě aktivního sportu či klidné relaxace. Budujeme pozitivní komunikaci s našimi klienty i se svými kolegy. Chceme být součástí aktivního života stále většího počtu klientů.

Jsme si vědomi, že podle průzkumů vzniká až devadesát procent civilizačních nemocí „v hlavě“ neustálým stresem a nedostatkem relaxace. Stále totiž platí známé heslo: „Ve zdravém těle, zdravý duch.“



SLOVO ŘEDITELE

Vážení čtenáři,

rok 2022 nám přinesl opět nemalé výzvy. Je pozitivní, že po dvou letech byl provoz bez restrikcí a nucených uzavírek provozu. V tomto roce se naplno projevila energetická krize a nastupující rekordní inflace, které na provoz a ekonomiku dopadly tvrdě. Mnoho zavedených podniků a firem ukončilo svůj provoz a lidé dle statistik rekordně šetří. Je na místě veliké poděkování městu Sušice a našim zákazníkům, kteří nás v tomto období podrželi nad vodou. Velice si cením toho, že i v době, kdy každý vlivem inflace reálně zchudnul, tak naši zákazníci nezanevřeli na sport a zdravý životní styl. Samozřejmě bude trvat, než se trend vrátí k normálnímu stavu, ale při pohledu na statistiky návštěvnosti našich zařízení a služeb si myslím, že to není nemožné.

V současné době vypadá, že se i energetická situace pomalu uklidňuje. V následujících letech nás čekají především energetická opatření a vylepšení provozu, tak abychom byli nadále konkurence schopní. Zároveň chceme dále pracovat na zkvalitňování našich služeb. Chceme našim zákazníkům co nejvíce vrátit jejich náklonnost.

Chtěl bych poděkovat svým kolegům za jejich elán a nasazení, a všem našim podporovatelům za přízeň.

S uctivým pozdravem
Lukáš Hamák



SPORTOVNÍ AREÁL

Sportovní areál v Sušici je jedním z nejmodernějších sportovních center na Šumavě. Nabízí širokou nabídku sportovních i relaxačních aktivit. Najdete zde bazénovou halu a sauny, fitness s posilovnou, zimní stadion, lezeckou stěnu a občerstvení s venkovní terasou.

V těsné blízkosti sportovního areálu jsou tenisové kurty, atletický stadion, fotbalový stadion a tréninkové hřiště s umělou trávou, volejbalové kurty, lanové centrum, Otavská cyklostezka vhodná i pro in-line bruslaře, vodácká řeka Otava, dětské hřiště a mnoho dalšího. Nedaleko zimního stadionu se nachází ubytování Roušarka, které doplňuje už tak pevné sportovní zázemí, které je s oblibou využíváno různými sportovními a školními skupinami.

Bazénová hala

Čistý a moderní prostor nabízí celou škálu atrakcí. Nejoblíbenější je tobogán se světelnými a zvukovými efekty, ve kterém si můžete s přáteli změřit čas. Plavecký bazén má čtyři dráhy a speciální prvek protiproudé technologie, která nemá v ČR obdoby. Je určen především pro tréninky kajakářů v zimním období. Dále bazénová hala nabízí zábavní bazén s řadou vodních

atrakcí a dětské brouzdaliště. Relaxovat u nás můžete hned ve dvou vířivkách a také v našich saunách.

Relaxační část nabízí parní lázeň a finskou saunu. K dispozici je také ochlazovací bazének, odpočívárna a venkovní ochlazovna nad říčkou Roušarkou. Vedle samostatného zázemí nabízí sauna také bar s drobným občerstvením pro vaši plnohodnotnou relaxaci.

Fitness

V patře nad bazénem je fitness s posilovnou a dvěma cvičebními sály, z nichž jeden je vybaven pro lekce spinningu, TRX a aerial hoopu a druhý je vybaven zrcadly s madly na balet a žebřinami. Prostor má vlastní zázemí a velmi oblíbené terasy, kde se v létě cvičí.

Zimní stadion

Stadion nabízí nejen zastřešenou ledovou plochu s tribunami, ale v létě i speciální povrch pro in-line brusle, na kterém trénovala také Martina Sáblíková. V prostoru najdete čtyři tréninkové šatny, zázemí oddílu hokeje TJ Sušice a také lezeckou stěnu s vlastním samostatným zázemím.



KALENDÁRIUM

Leden

- 1. 1. Novoroční spinning
- 3. 1. Baby plavání a Plavání pro dospělé – zimní kurzy
- 12. 1. Sobotní event – Jóga pro zdravá záda

Únor

- 1. 2. Zdražení cen vstupného a permanentek
- 26. 2. – 27. 2. Saunový event – s filmovou tematikou
- 26. 2. Spinning maraton (Lenka a Marcela)
- 28. 2. – 4. 3. Jarní příměstský tábor s výletem do Techmanie

Březen

- 19. 3. Fitness Open Day
- 18. 3. – 20. 3. Uč lépe (školení pro učitele – zejména tělesné výchovy)
- 20. 3. Karneval na ledě
- 26. 3. Ukončení zimní sezóny ledové plochy

Duben

- 2. 4. – 3. 4. Jarní jógový víkend
- 4. 4. Baby plavání a Plavání pro dospělé – jarní kurzy
- 7. 4. Baby cvičení pro děti ve věku 2 – 3 roky – jarní kurzy
- 9. 4. – 10. 4. Víkend pro Ukrajinu (ve spolupráci s Charitou Sušice)
- 11. 4. Zahájení sezóny in-line plochy
- 30. 4. – 1. 5. Víkendový workshop taneční akademie

Květen

- 5. 5. Přestala platit veškerá vládní opatření týkající se COVID-19
- 28. 5. Plavecké závody nejen pro děti

Červen

- 4. 6. Dětský den na koupališti a zahájení sezóny letního koupaliště
- 24. 6. Pohár starosty
- 24. 6. – 29. 6. Odstavka sportovního areálu



Červenec

- | | | | |
|-----------------|-------------------------------------|--------|------------------------------------|
| 11. 7. – 15. 7. | 1. příměstský tábor | 21. 9. | Baby cvičení pro děti ve věku |
| 11. 7. | Baby plavání – letní kurzy | | 2 – 3 let – podzim/zima |
| 25. 7. – 29. 7. | 2. příměstský tábor | 24. 9. | Jógové hrátky – Rozloučení s létem |
| 25. 7. – 29. 7. | 3. letní příměstský tábor s výletem | | |

Srpen

- | | | | |
|-----------------|------------------------------------|--|--|
| 1. 8. – 5. 8. | 4. příměstský tábor | | |
| 6. 8. | Memoriál Rendy Vachouška | | |
| 8. 8. – 12. 8. | 5. příměstský tábor | | |
| 15. 8. – 19. 8. | 6. příměstský tábor pro nejmenší | | |
| 31. 8. | Ukončení sezóny letního koupaliště | | |

Září

- | | | | |
|-----------------|--|--|--|
| 12. 9. – 29. 9. | Příprava zimní plochy | | |
| 12. 9. | Ukončení sezóny beach volejbalu | | |
| 12. 9. | Zahájení plaveckých kurzů pro děti na nový školní rok 2022/2023 | | |
| 12. 9. | Baby plavání a Plavání pro dospělé – podzimní kurzy | | |
| 19. 9. | Zahájení Taneční a Sportovní akademie na nový školní rok 2022/2023 | | |
| 21. 9. | Předškoláčky v pohybu – podzim/zima | | |

Říjen

- | | |
|-----------------|--|
| 1. 10. | První veřejné bruslení |
| 15. 10. | Extreme Challenge |
| 21. 10.–23. 10. | Víkendový workshop – Harmonie těla a mysli |

Listopad

- | | |
|------------------|--|
| 5. 11. | Jógové hrátky – Podzimní jóga |
| 11. 11.– 13. 11. | Plánován SportTrend – zrušen |
| 20. 11. | Prodloužená lekce jógy – Jóga jako moje opora v běžném dni |
| 25. 11.–27. 11. | Víkendový workshop s Wim Hof metodou – ZRUŠEN |

Prosinec

- | | |
|---------|-------------------------------------|
| 3. 12. | Mikulášské veřejné bruslení |
| 3. 12. | Mikulášský spinning |
| 10. 12. | Jógové hrátky – Těšíme se na Vánoce |



BAZÉNOVÁ ČÁST

V bazénové části sportovního areálu v Sušici si najde vyžití každý. Nejen pro sportovce a kondiční plavce je v bazénové části k dispozici **samostatný plavecký bazén** se čtyřmi plaveckými dráhami a skokanskými můstkami. Po plavání je důležité také relaxovat. Proto jsou v našem areálu k dispozici dvě **vířivky**. Žádný návštěvník by neměl vynechat jízdu **tobogánem** se světelnými a zvukovými efekty. Oblíbená je i možnost změření si času jízdy na tobogánu. Myslíme také na naše nejmenší plaváčky, pro které je v bazénové hale k dispozici **dětské brouzdaliště se skluzavkou**. Rodiny s dětmi si přijdou na své v **zábavním bazénu** s vodními atrakcemi jako je divoká řeka, vodní houpačka a další. Pokud nás navštívíte s kolem nebo kočárkem, máme pro Vás připravené uzamykatelné kóje. Rodiny s dětmi uvítají i rodinné převlékací kabinky, které mají k dispozici přebalovací pult. Jsme držiteli certifikátu Baby Friendly. Specialitou našeho bazénu je unikátní protiproudová technologie. **Protiproud** u nás využívají zejména kajakáři pro své tréninky.

V plaveckém bazénu se kromě veřejného plavání pravidelně pořádají kurzy plaveckých škol, díky ubytování na Roušarce k nám jezdí realizovat plaveckou výuku školy i z jiných koutů České republiky. Dále nabízíme pestrou nabídku plaveckých kurzů pro děti i dospělé. Naš areál je také velmi populárním místem pro různorodá sportovní soustředění. Nezapomínáme ani na kondiční plavání a plavání pro seniory.

• Kondiční plavání

V ranních hodinách máme vyhrazené dny na **kondiční plavání** pro ty, kteří chtějí zahájit svůj den pohybem. Kondiční plavání neprobíhá v době školních prázdnin a státních svátků. Kvůli oblíbenosti kondičního plavání jsme do sortimentu permanentek zařadili i permanentku na kondiční plavání.

• Plavání pro seniory

Nezapomínáme ani na naše seniory, pro které máme vyhrazené dny. K seniorům se často přidávají i osoby se zdravotním postižením. Plavání pro seniory neprobíhá v době školních prázdnin a státních svátků.



VEŘEJNÉ PLAVÁNÍ

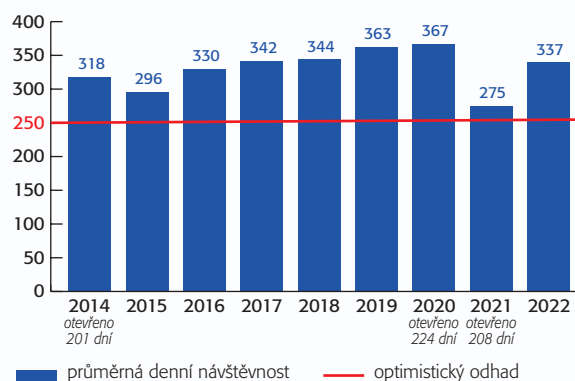
Jedním z nejsledovanějších ukazatelů u veřejného plavání je ukazatel návštěvnosti. V roce 2022 opět začala stoupat průměrná denní návštěvnost, která v roce 2021 vlivem vládních opatření a uzavření areálu byla na historickém minimu. Přesto ve všech letech od otevření přesahuje průměrnou odhadovanou denní návštěvnost – 250 osob za den. V prvním čtvrtletí roku 2022 stále trvala vládní opatření vzhledem k probíhající pandemii covid-19. Pravidla vstupu se začala postupně více a více uvolňovat až ve druhém čtvrtletí, konkrétně 5. května přestala platit veškerá vládní nařízení, která omezovala vstup do areálu. Bohužel krátce po zrušení pandemických opatření přišly další rány. Začínající ekonomická krize se na Sportovišti podepsala nejen významným zvednutím energií a ostatních nákladů, ale rovněž nálada ve společnosti a úsporná opatření jistě ovlivnila i naše zákazníky.

Mírný pokles návštěvnosti v letních měsících přisuzujeme zejména zvýšenému zájmu o letní dovolené v zahraničí, kdy po dvou letech omezení mnoho obyvatel zvolilo pro svoji letní dovolenou jinou destinaci než Šumavu.

V roce 2022 nás navštívilo celkem 122 979 návštěvníků, což je přibližně o 115 % více než v pandemickém roce 2021. Ovšem v porovnání s posledním před pandemickým rokem 2019 je to o 7 % méně. Nejvyšší návštěvnost byla zaznamenána 7. července, celkem

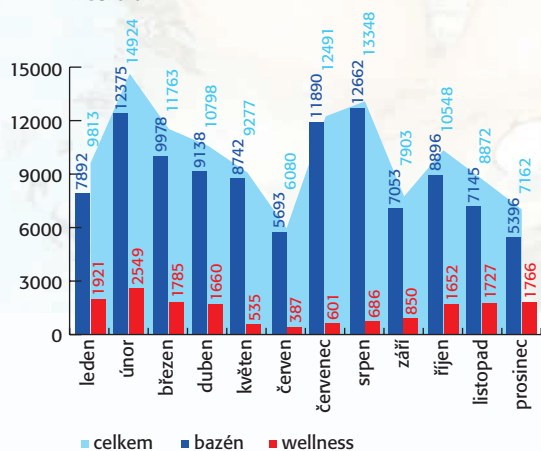
bazén navštívilo 1035 osob. Od otevření bazénu 2014 až do konce roku 2022 náš plavecký areál navštívilo 937 989 osob. Plavecký areál navštěvují zejména místní obyvatelé, kteří využívají aktivity pořádané plaveckou školou a čerpají výhody permanentek. Velkou oblibu dlouhodobě zaznamenáváme i u turistů, kteří hojně navštěvují Šumavu a naše město. V období státních svátků a školních prázdnin se nám pravidelně skokově zvedá návštěvnost, kterou připisujeme našemu dlouhodobému a systematickému marketingovému úsilí. Zároveň musíme konstatovat, že naše obavy z významného poklesu návštěvnosti se zatím neuskutečnily, což přisuzujeme nejen našemu marketingovému úsilí, ale také již stabilní klientské základně opětovně se vracějících zákazníků.

Graf 1: Průměrná denní návštěvnost od otevření bazénu



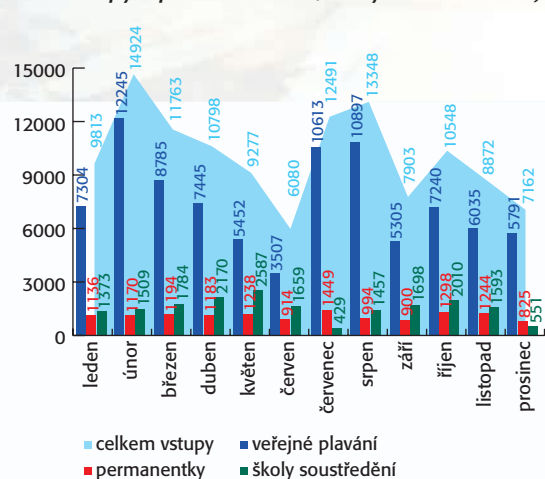


Graf 2: Celková návštěvnost 2022 v jednotlivých měsících

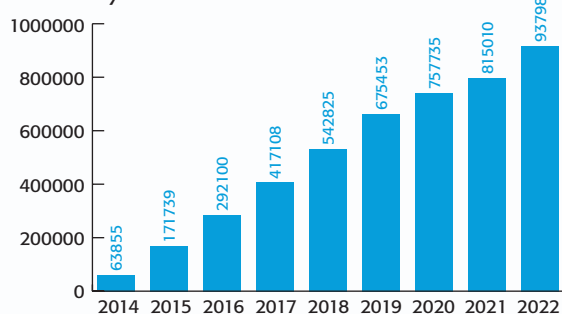


Na následujícím grafu si můžete prohlédnout návštěvnost pouze bazénové části za jednotlivé měsíce. Návštěvnost wellness části si můžete prohlédnout v kapitole Relaxační část.

Graf 4: Návštěvnost v jednotlivých měsících – bazénová část (celkové vstupy, vstupy bez permanentky, vstupy s permanentkou, školy a soustředění)



Graf 3: Celková návštěvnost kumulativně za jednotlivé roky



Tabulka 1: Počet prodaných permanentek bazén

Prodané permanentky	Permanentky bazén	Zlevněné permanentky	Celoroční permanentky	Kondiční plavání
Celkem za rok 2022	695	391	7	1



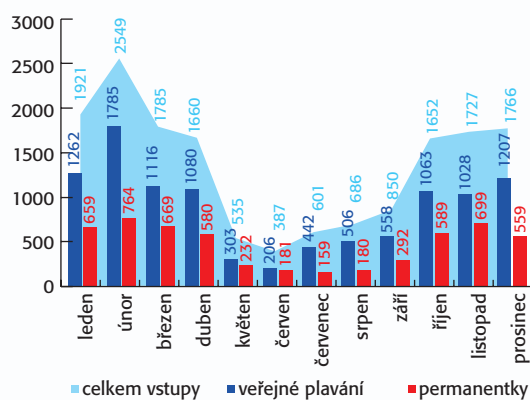
RELAXAČNÍ ČÁST

V relaxační části je pro vás připravena finská a parní sauna s ochlazovacím bazénkem, vnitřní odpočívárnou a jedinečnou venkovní ochlazovnou pod širým nebem s průhledem na říčku Roušarku. Relaxační část ocení nejvíce ti, kteří si chtějí odpočinout od každodenních starostí nebo se uvolnit po náročném dni a relaxovat. Při saunování je důležité dbát na správný pitný režim, proto máme v prostorách relaxační části bar

s posezením a drobným občerstvením, ale také zkušeného odborníka, který vám v případě potřeby pomůže a poradí. Tým našich saunařů pořádá saunové ceremoniály. Saunové ceremoniály návštěvníkům zpříjemňují pobyt v relaxační části, ale také šíří mezi našimi klienty osvětu (jak se správně saunovat, proč je saunování pro zdraví důležité apod.)



Graf 5: Měsíční návštěvnost wellness části
(celkové vstupy, vstupy bez permanentky,
vstupy s permanentkou)



V grafu je uvedena měsíční návštěvnost wellness části. Graf rovněž znázorňuje jednotlivé počty vstupů bez permanentky a s permanentkou. Počet prodaných permanentek v roce 2022 byl 383, což je srovnatelné číslo s posledním před pandemickým rokem 2019.

Tabulka 2: Počet prodaných permanentek wellness

Celkem za rok	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Prodané permanentky	196	293	382	230	171	383



PLAVECKÉ KURZY

Slovo úvodem s Monikou Hromádkovou

„Plaveckou školu zahrnující kurzy a plaveckou výuku provozujeme již od roku 2014 a i přes velmi nepříznivé poslední dva roky mě velmi těší, že v roce 2022 se postupně vše začalo vracet do normálu a plavecké kurzy, ať ty školní či mimoškolní se stále těší velké oblibě. Stovky dětí se zdokonalily v plavecké technice v dopolední plavecké škole a školce. Plaveckou školu navštěvují nejen místní školy, ale jezdí k nám i školy z okolí a ve spojení s ubytováním na Roušarce jsme mohli rozšířit a nabízet plaveckou výuku i školám,

které jsou zdaleka. Ale dopolednem to nekončí, i odpoledne navštěvují plavecký bazén v plaveckých kurzech desítky dětí. Naši zkušení instruktoři se snaží v dětech a dospělých vzbudit nadšení pro plavání již od batolecího věku. Velmi mě těší, když vidím, jak se naši klienti ve svých dovednostech posouvají dál, zlepšují se a stále se k nám vracejí. Chtěla bych poděkovat všem instruktorům za jejich snahu předat svoje znalosti a zkušenosti. Velký dík patří rovněž našim klientům za to, že svůj volný čas tráví u nás na Sportovišti a rodičům za důvěru, že se o jejich ratolesti dobře postaráme. Vážím si toho!“



BABY PLAVÁNÍ

Cílem kurzů není naučit miminko plavat, ale budovat kladný vztah k vodě a nebát se jí. Děti dříve získávají cit pro vodu a skutečnému plavání se naučí snadněji.

Kurz pro nejmladší dětičky se již několik let těší velké oblibě.

Z vody pochází život na naší planetě, děťátko se v ní dokáže pohybovat uvolněně a vesele. Získává cit pro vodu, který je důležitým předpokladem pro pozdější výuku plavání.

Ze všech předností, které Baby „plavání“ má, je pozitivní citový dopad na celou rodinu. Prohlubuje vzájemné porozumění a vazbu mezi rodičem a dítětem.

V kurzu jsou vítané dětičky od ukončeného šestého měsíce věku. Kurz se skládá z 10 lekcí. Půlhodinové lekce probíhají pod vedením zkušených instruktorek s využitím barevných plaveckých pomůcek a za doprovodu písniček a říkanek.

Ke každému kurzu získají rodiče jako bonus hodinovou lekci plavání, během níž se seznámí se třemi plaveckými způsoby.

Sušický plavecký bazén vyniká skvělým zázemím pro maminky s dětmi. Po skončení lekce mohou maminky, tatínkové nebo babičky strávit ještě chvíli v místnosti, kde mají možnost dětem ohřát jídlo a nakrmit je. Děti si mohou chvíli pohrát s hračkami, které jsou zde k dispozici.

Kurz Baby „plavání“ zpestřuje rodičovskou dovolenou a vznikají zde dlouholetá a pevná přátelství.

V roce 2022 se uskutečnily všechny kurzy Baby plavání (zimní kurz Baby plavání v roce 2022 stále s omezením vstupu dle pravidel O-N).

Tabulka 3: Počet miminek na kurzu Baby plavání

	2018	2019	2020	2021	2022
Počet miminek s doprovodem	219	252	139*	79**	186

* Jarní kurzy Baby plavání neprobíhaly

** Jarní, letní kurzy Baby plavání neprobíhaly



DĚTSKÉ PLAVECKÉ KURZY

Plavecké kurzy pro děti jsou rozděleny do pěti skupin:

- Plavecký kurz **Děti s rodiči** 3 – 6 let
- **Přípravný kurz** plavání pro děti 4 – 8 let
- **Základní kurz** plavání pro děti 6 – 12 let
- **Zdokonalovací kurz** pro děti ve věku 10 – 12 let
- **Sportovní plavání** pro děti ve věku 12 – 19 let

První skupinou je plavecký kurz **Děti s rodiči**. Pro děti od 3 do 6 let pořádáme kurz, během kterého si osvojují první plavecké dovednosti za pomoci svých rodičů. Kurz probíhá v zábavním bazénu pod vedením instruktorky a trvá 45 minut. Při plavání instruktor využívá pestrých plaveckých pomůcek a snaží se, aby lekce malé plaváčky bavila a aby se na plavání těšili.

Druhou skupinou je **Přípravný kurz**. Tento kurz je vhodný pro děti od 4 do 8 let, které zatím neumí plavat. Kurz vede instruktor, který dbá na to, aby vzbudil v dětech nadšení a lásku k vodě.

Děti se nenásilnou formou seznamují se základními plaveckými dovednostmi:

- dýchání
- orientace ve vodě
- skoky
- splývání

Lekce trvá 45 minut a k výuce instruktorovi pomáhají barevné plavecké pomůcky.

V letošním roce jsme děti rozdělovali podle věku a zkušeností do kategorií:

- Přípravný kurz mladší děti – začátečníci
- Přípravný kurz mladší děti – pokročilí
- Přípravný kurz starší děti – začátečníci
- Přípravný kurz starší děti – pokročilí

Třetí skupinou je **Základní kurz**. Je určen pro děti od 6 do 12 let, které již uplavou minimálně 25 m jedním plaveckým způsobem. V základním kurzu se děti učí plavat třemi plaveckými způsoby – prsa, kraul a znak. Při výuce plavání instruktor využívá techniku prvkového plavání. Jednotlivé plavecké způsoby učí po prvcích a až po zvládnutí jednotlivých prvků, plavecký způsob zkompletují.

V tomto základním kurzu se plavci naučí i startovní skoky

V letošním roce jsme děti rozdělovali podle věku a zkušeností do kategorií:

- Základní kurz mladší děti – začátečníci
- Základní kurz mladší děti – pokročilí
- Základní kurz starší děti – začátečníci
- Základní kurz starší děti – pokročilí

Čtvrtou skupinou je **Zdokonalovací kurz**. Tento kurz je pro zdatnější plavce od 10 do 15 let, kteří musí uplavat minimálně 200 m jedním plaveckým způsobem a již ovládají kraul a znak. Instruktor se během lekcí snaží plavecký způsob zdokonalit a seznámit děti se čtvrtým plaveckým způsobem – motýlkem.



Poslední skupina je **Sportovní plavání**. Do tohoto kurzu řadíme plavce ve věku 12 – 19 let, kteří ovládají všechny čtyři plavecké způsoby. Instruktoři během těchto kurzů zvyšují plavcům kondici.

V roce 2021 nebylo možné uspořádat kurzy ve 2. pololetí školního roku 2020/2021 kvůli uzavření sportovního areálu. Realizovaly se pouze plavecké kurzy od nového školního roku. Kromě nově příchozích plavců se realizovaly náhrady plaveckých lekcí, o které plavci přišli ve školním roce 2020/2021.

Tabulka 4: Porovnání účastníků v dětských kurzech meziročně

	2018	2019	2020	2021	2022
Počet dětí v kurzu (plave jednou týdně)	410	424	377	208*	443

* Pouze jedno pololetí šk. roku 2021/2022

Poznámka: Protože plavecké kurzy jsou na školní rok, tabulka vždy znázorňuje sumu z druhého pololetí školního roku (např. 2021/2022 a prvního pololetí školního roku 2022/2023).

Doplňková služba ke kurzům

Jako doplňující službu ke kurzům nabízíme vyzvedávání dětí ze školy či školní družiny. Rodičům tak odpadá starost s přesunem mladších dětí na kurz. V roce 2022 tuto službu využívalo 12 dětí.

PLAVECKÉ KURZY PRO DOSPĚLÉ

Kurzy pro dospělé mají u nás již několikaletou tradici, jsou stále velmi žádané a mezi plavci oblíbené.

Plavání je jeden z mála sportů, který nemá téměř žádné omezení z hlediska věku, zdravotního stavu a výkonnosti.

Plavání je pro všechny!

Jedná se o skupinovou výuku, plavci jsou rozděleni podle výkonnosti do malých skupinek. V plaveckých kurzech vítáme i úplné neplavce. I lidé v pozdějším věku jsou schopni naučit se dobře plavat.

Během plaveckých kurzů dbáme na správné pohybové návyky a techniku, neboť při opakovaném plavání nesprávnou technikou můžeme podpořit vznik zdravotních problémů.

Plavecké kurzy vedou zkušení instruktoři, kteří ke svým svěřencům přistupují individuálně a snaží se jim během kurzu předat co nejvíce ze svých znalostí a dovedností. Důkazem jejich dobře odvedené práce jsou spokojení plavci, kteří se do kurzů opakovaně vrací. Důkazem jejich dobře odvedené práce jsou spokojení plavci, kteří se do kurzů opakovaně vrací.

Kurzy probíhají každý týden v podvečerních hodinách, kurz se skládá z deseti hodinových lekcí.



Plavání celkově přispívá ke snižování stresu a posiluje náš imunitní systém.

V roce 2022 se uskutečnily všechny kurzy, pouze zimní kurz pro dospělé byl s omezením dle pravidel O-N.

Tabulka 5: Porovnání účastníků kurzů pro dospělé meziročně

	2018	2019	2020	2021	2022
Počet dospělých v kurzu	106	90	75*	30**	60

* Jarní kurzy Plavání pro dospělé neprobíhaly

** Jarní a letní kurzy Plavání pro dospělé neprobíhaly

PLAVECKÝ ODDÍL

Plavecký oddíl za rok 2022 má 38 členů. Účastnili jsme se závodů v Českých Budějovicích, Plzni, Domažlicích, Písku, Mariánských Lázních a dalších. Na všech těchto závodech měly děti skvělé výsledky! Celkem děti získaly 13 zlatých, 13 stříbrných a 21 bronzových medailí. Počet zlepšení a osobní rekordy, které jsou pro nás nejdůležitější, se ani nedají spočítat. Za největší individuální úspěch považujeme 1 zlatou, 2 stříbrné

a 1 bronzovou medaili ze Zimních pohárů ČR (oblast Čechy). Nadále na sobě chceme pracovat, zlepšovat se a těšíme se na sezónu 2023.

INDIVIDUÁLNÍ LEKCE PLAVÁNÍ

O individuální výuku je trvalý zájem. Je vhodná pro malé děti i zkušené plavce. Vždy je důležité vědět, co od lekce klient očekává.

Individuální lekce mají smysl a jsou vysoce účinné. Instruktor se klientovi věnuje individuálně a intenzivně.

Individuální lekce probíhají v oddělené dráze společně s veřejností. Vždy se v časových možnostech snažíme vyhovět klientovi.

Velice nás těší, že je stále mnoho nadšenců, kteří na sobě pracují, snaží se v plavání zdokonalovat a není jim zdravý životní styl lhostejný.

V roce 2022 bylo realizováno 132 lekcí pro děti a 34 pro dospělé. Individuální lekce jsou využívány zejména o letních prázdninách.



PLAVÁNÍ ŠKOL A ŠKOLEK

Plavecká výuka je součástí povinné školní docházky na základních školách prvního stupně.

Probíhá v dopoledních hodinách a většinou se jedná o kurz skládající se z deseti lekcí.

Těší nás, že u nás plavou i další ročníky v rámci tělesné výchovy. Vždyť umět plavat je důkazem vzdělanosti.

Plaveckou výuku nabízíme i dětem z mateřských škol. Cílem těchto lekcí je, abychom děti seznámili s vodou a vypěstovali u nich kladný vztah k vodnímu prostředí. Výuka probíhá formou her a zábavy. Děti si většinou lekce plavání brzy oblíbí a rády se k nám vrací.

Všechny děti ze základních i mateřských škol obdrží po skončení kurzu **Mokré vysvědčení**.

Kromě místních a okolních škol u nás absolvovalo plaveckou výuku cca 160 dětí mimo náš region.

Kromě naší plavecké školy u nás realizovalo plaveckou výuku dalších 18 škol díky spolupráci se ZŠ plavání.

Tabulka 6: Základní data k plavání místních a okolních škol

	2018	2019	2020	2021	2022
Počet dětí v hodinách	cca 1 350	cca 1 470	cca 720	cca 550	cca 1545
Z toho počet dětí ze školky v hodinách	cca 250	cca 290	cca 105	cca 60	cca 280



PŘÍMĚSTSKÉ TÁBORY

Po vzoru v roce 2021 jsme i v roce 2022 uspořádali více příměstských táborů. V roce 2022 jsme vyzkoušeli i novinku, kdy jsme přidali kromě jarních a letních příměstských táborů také podzimní příměstský tábor. Chtěli jsme zařadit i vánoční příměstský tábor, ale ten byl pro malý zájem zrušen. Celkem se konalo 8 příměstských táborů, z nichž některé byly tradiční s výletem, ale nově jsme pro děti připravili sportovní, plavecký a tanečně zaměřené tábory.

Naše tábory si užilo celkem 279 dětí. Každý měl svůj vlastní program a každý měl hlavní náplň - SPORT.

Během táborů využíváme bazén, sportovní halu, lezeckou stěnu, zrcadlovy i spinningový sál, letní víceúčelovou halu a koupaliště.

Děti se účastní mnoha sportovních her, soutěží a turnajů.

Během jarního tábora jsme navštívili Techmanii v Plzni. Během letního příměstského tábora s výletem děti navštívily ZOO Plzeň a Hopsárium Plzeň. Každý týden společně s instruktory navštívili kino.

Kapacita táborů je omezená a vždy je velmi rychle naplněná.

Jsme rádi, že v nás rodiče vkládají důvěru. Vážíme si toho a snažíme se, abychom měli děti neustále čím zaujmout a aby na tábor rády vzpomínaly.



FITNESS ČÁST

Slovo úvodem s Petrem Synkem

„V roce 2022 se provoz fitness začal opět pomalu vracet do normálního režimu. Bohužel však s velkým úbytkem počtu rezervací na skupinová cvičení. Pandemie covid-19 velmi poškodila dobře rozjetý fitness provoz, zejména co se týká změny návyků uživatelů. Během dvou let, kdy byla neustále v platnosti různá omezení nebo dokonce úplně uzavřený provoz, si mnoho našich klientů vytvořilo jiné pohybové návyky jako například sportování venku či doma, nebo pohyb úplně zanedbávali. Dalším důvodem je, že určitá část klientů cvičících ve skupinových sálech se přesunula k individuálnímu cvičení. Tento trend je pozorovatelný celosvětově. Proto bych chtěl vylepšit služby posilovny-

například vytvořením venkovní posilovny na nevyužité fitness terase.

Naopak posilovna se v roce 2022 těšila velké oblibě a již dlouhodobě se nachází na hranici své kapacity.

Dětské kurzy si také vedly velice dobře, ať už se jedná o Baby cvičení, Předškoláčky v pohybu nebo Sportovní či Taneční akademie.

Chtěl bych velmi poděkovat všem svým kolegům za jejich přístup, chuť a odhodlání. Díky skvělému kolektivu, který mě obklopuje, se nám daří přečkat i tuto komplikovanou dobu. Poděkování patří také všem instruktorům za jejich přístup a chuť do cvičení.“



Základní data k provozu fitness

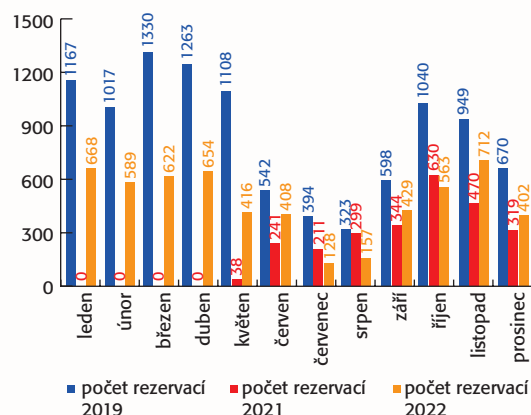
Tabulka 7: Základní data k provozu fitness

Rok	2018	2019	2020	2021	2022
Celkem lekcí	912	1 197	584	350	761
Uskutečněno rezervací	7 099	10 401	5 207	2 552	5 748
Účty, ze kterých byla vytvořena rezervace	542	698	516	324	514

Provoz fitness v roce 2022 začal ještě s omezením dle pravidel O-N, ale postupně se pravidla začala uvolňovat. V roce 2022 jsme evidovali 514 účtů, ze kterých byla prostřednictvím rezervačního systému uskutečněna rezervace na cvičení. Oproti roku 2021 je to sice 58% nárůst, ale ve srovnání s posledním rokem před pandemií v roce 2019 je to pokles o 27 %. Také v roce 2022 byla pro vysoký zájem mezi našimi klienty ponechána možnost přihlásit své přátele a členy rodiny ze svého účtu na aktivity. V roce 2022 jsme evidovali celkem 761 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 5748 rezervací. Pokud porovnáme s velmi silným rokem 2019 před pandemií covid-19, jedná se přibližně o 36% pokles otevřených lekcí a přibližně o 45% pokles uskutečněných rezervací.

Kromě skupinových cvičení jsou sály dále využívány například sportovními soustředěními ke kondičním tréninkům, pro uzavřené skupiny a rovněž Taneční akademie probíhá v jednom ze sálů. Celkem bylo obsazeno dalších 648 tréninků.

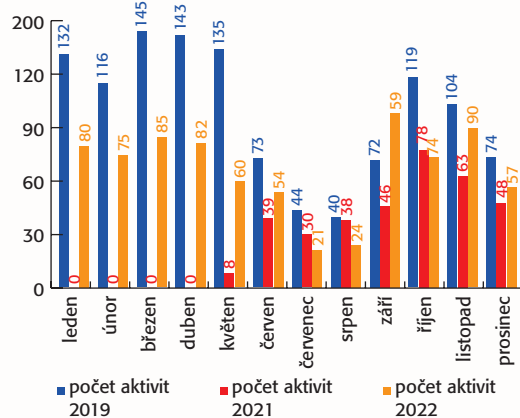
Graf 6: Celkový počet rezervací dle jednotlivých měsíců + porovnání mezi lety 2021 a 2022 a s před covidovým rokem 2019



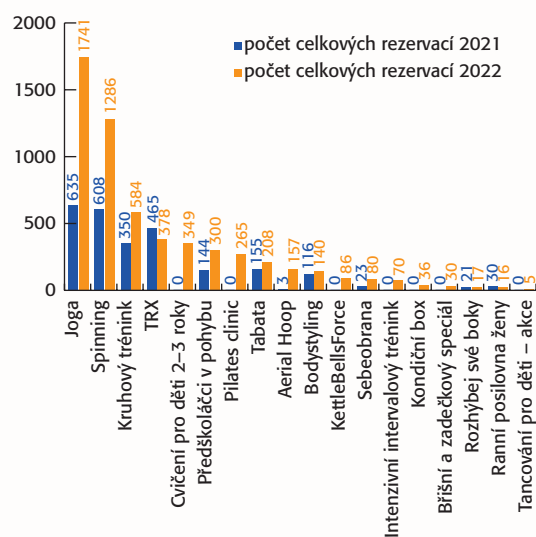


OTEVÍRANÉ AKTIVITY V ROCE 2022

Graf 7: Celkový počet otevíraných aktivit + porovnání mezi lety 2021 a 2022 a s před covidovým rokem 2019



Graf 8: Celkový počet rezervací + porovnání mezi lety 2021 a 2022





Jóga

Na hodinách jógy se nejen skvěle protáhnete, ale také zažijete opravdový relax. V naší nabídce bylo v roce 2022 několik druhů jógy.

V roce 2022 proběhlo celkem 147 lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 1741 rezervací.

Jarní jógová Sušice

Na rozdíl od roku 2021 jsme mohli v roce 2022 uspořádat již 3. ročník Jarní jógové Sušice, kdy o víkendu 2. a 3. dubna naše lektorky jógy pozvaly hosty a společně s 50 účastnicemi si užily sobotu věnovanou józe a odpočinku.

Spinning

Jedná se o kardiovaskulární cvičení, dostanete se do kondice a díky přívalu endorfinů zažijete pocity štěstí. Ve fitness je spinning stálíci a má vlastní sál. Jezdilo se pod vedením zkušených instruktorů (Eva, Hanka, Lenča, Lenka, Marcela, Václav a Fery).

V roce 2022 proběhlo celkem 198 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 1287 rezervací.

Kruhový trénink

Jedná se o komplexní cvičební program, který spojuje kardio a silové cvičení zároveň. Rovněž díky menší skupince má instruktor velkou možnost plně se věnovat každému zákazníkovi.

Kruhový trénink je ve stálé nabídce fitness.

V roce 2022 proběhlo celkem 112 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 584 rezervací.

TRX

Efektivní trénink celého těla, při kterém se posílí vnitřní svalstvo. Instruktor v menší skupině může věnovat větší pozornost jednotlivým účastníkům cvičení.

V letních měsících se TRX přesouvá na letní koupaliště.

V roce 2022 proběhlo celkem 67 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 378 rezervací.



Baby cvičení

V roce 2022 do nabídky fitness přibyl opět kurz Baby cvičení. Mnohostranně zaměřený kurz pro děti minimálně od dvou let do tří let probíhá s doprovodem rodičů, kteří cvičí s dětmi. Během kurzu se rozvíjí orientace v prostoru, smysl pro rytmus a v neposlední řadě také vzájemný vztah a důvěra mezi rodičem a dítětem.

V roce 2022 proběhlo celkem 32 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 349 rezervací.

Předškoláči v pohybu

V nabídce fitness je tradiční také kurz Předškoláči v pohybu. Děti se za pomoci her a pohybu seznamují a prohlubují svoje znalosti a sociální vazby.

V roce 2022 proběhlo celkem 28 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 300 rezervací.

PilatesClinic – NOVINKA od září 2022

PilatesClinic je zdravotní podoba cvičení pilates. Respektuje nejrozumnější individuální potřeby a limity klientů. Věk a pohlaví zde nehraje roli. Cvičení s pomůckami zintenzivní váš prožitek, zlepši zapojení požadovaných svalových skupin a tím i ovládnání celého těla. Pomáhá jako prevence bolesti zad. Tímto cvičením získáte sílu a pružnost celého svalového aparátu.

V roce 2022 proběhlo celkem 16 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 265 rezervací.

Tabata

Cvičení založené na vysoce intenzivním intervalovém tréninku je pro každého opravdovou výzvou.

V roce 2022 proběhlo celkem 16 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 208 rezervací.



AerialHoop

Jedná se o cvičení na kruhu visícím volně ve vzduchu, při kterém se kombinuje fitness cvičení, gymnastika, akrobacie i tanec. Při tomto cvičení posílíte celé tělo, dokonce i svaly, které při běžném cvičení opomíjíte. Dále získáte lepší koordinaci těla a zvýšíte svoji flexibilitu.

V roce 2022 proběhlo celkem 29 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 157 rezervací.

Bodystyling

Jedná se o vytrvalostně silové cvičení zaměřené na zformování a zpevnění svalových skupin celého těla s důrazem na problémové partie.

V roce 2022 proběhlo celkem 20 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 140 rezervací.

KettleBellsForce

– NOVINKA od března 2022

Tréninky s kettlebells dají vašemu tělu zabrat hned v několika ohledech. Velice kvalitní kardio cílené na spalování tuků, posílení svalů v celém těle, prudký nárůst explozivní síly, zlepšení mobility a značné zesílení úchopu.

V roce 2022 proběhlo celkem 34 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 86 rezervací.

Sebeobrana

Osvojení bojových technik, psychická příprava na stresové situace, nácvik obrany proti různým typům útočníků (včetně těch ozbrojených) a především prevence a způsoby, jak se konfliktu vyhnout nebo se dostat z vyhrčené situace. Výuka mimo jiné vede k celkovému zlepšení fyzické kondice a zdravému sebevědomí.

Lekce sebeobrany byly pro malý zájem zrušeny v květnu 2022.

V roce 2022 proběhlo celkem 20 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 80 rezervací.

Intenzivní intervalový trénink

– NOVINKA od září 2022

Díky malé skupině má trenér možnost se plně věnovat každému ze skupiny a přiblížit trénink potřebám klienta. Cvičí se krátkou dobu ve vysoké intenzitě, která je podmíněna správným provedením cviků. Tento druh tréninku velmi efektivně zvyšuje obecnou kondici a podporuje úbytek tělesného tuku. Pro větší efektivitu se používají různé druhy pomůcek.

V roce 2022 proběhlo celkem 13 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 70 rezervací.



Kondiční box – NOVINKA od září 2022

Intenzivní tréninky na zlepšení fyzické kondice a zvýšené spalování kalorií. Zároveň jde ale o zábavné cvičení, kde se člověk může vymátlit a upustit trochu stresu.

V roce 2022 proběhlo celkem 9 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 36 rezervací.

DÁLE BYLO V ROCE 2022 OTEVÍRÁNO

Ranní posilovna ženy

– **ZRUŠENO v březnu 2022**

V roce 2021 proběhlo celkem 7 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 16 rezervací.

Břišní a Zadečkové speciály

V roce 2022 proběhlo celkem 6 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 30 rezervací.

Tancování pro děti

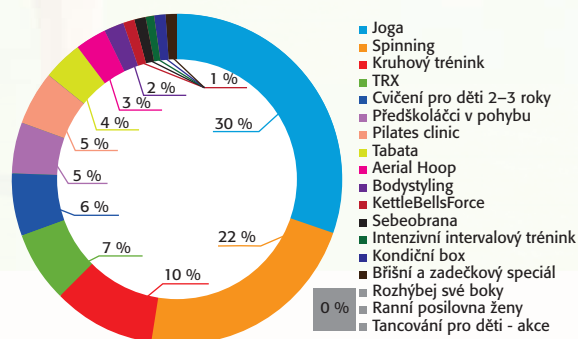
Lektorka Taneční akademie se připojila k charitativní akci na pomoc Ukrajině.

Rozhýbej své boky

– **ZRUŠENO v červnu 2022**

V roce 2022 proběhlo celkem 5 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 16 rezervací.

Graf 9: Podíl z celkového počtu jednotlivých otevřených skupinových cvičení v roce 2022 dle počtu cvičících



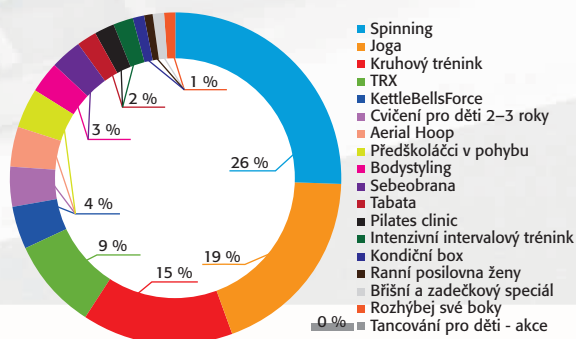
Nejvíce otevřených lekcí v roce 2022 bylo jógových. Následoval spinning, který se dlouhodobě umísťuje na prvních místech. Spinningových lekcí nabízíme nejvíce druhů vzhledem k samostatnému sálu vyhrazenému pro spinning a TRX.

Na třetím místě se umístil Kruhový trénink a na čtvrtém místě se umístilo TRX.

Ostatní cvičení si mezi sebou rozdělila 31 % cvičících.



Graf 10: Podíl z celkového počtu jednotlivých otevřených skupinových cvičení v roce 2022 dle otevřených aktivit



Pokud se podíváme na podíl celkového počtu rezervací dle jednotlivých druhů skupinových cvičení, na prvním místě se umístil spinning. Na druhém místě se umístila jóga a na třetím Kruhový trénink. TRX se umístilo na 4. místě.

Ostatní cvičení si rozdělila 31 % aktivit.

POSILOVNA

Oproti roku 2021 posilovna zaznamenala nárůst tržeb přibližně o 300 %. Pro lepší srovnání nárůstu posilovny uvádíme i porovnání před pandemickým rokem 2019, kdy se jedná o 30% nárůst. Měsíční průměr tržeb je přibližně 70 000,- Kč. Nejvyšší tržby posilovna dosáhla v listopadu (kolem 110 000 Kč,-). Oproti skupinovým cvičením není v letních měsících zaznamenáván významný pokles a průměrné měsíční tržby v období červen až srpen se pohybují kolem 270 000 Kč.

V roce 2022 zejména v podvečerních hodinách je na hraně své kapacity.

Tabulka 8: Porovnání tržeb posilovny v tisících Kč

Celkem za rok	2018	2019	2020	2021	2022
Porovnání tržeb	554,2	591,3	532,9	270	841,4

Tabulka 9: Tabulka znázorňuje počet vydaných permanentek v roce 2019, 2020, 2021 a 2022.

Druh permanentky	2020	2021	2022
Permanentka 10 vstupů	177	94	222
Permanentka měsíční	87	59	310
Permanentka čtvrtletní	22	14	41
Permanentka pololetní	5	2	2
Permanentka roční	5	0	5
Celkem	296	169	580



SPORTOVNÍ AKADEMIE

Sportovní akademie se těší stále velké oblibě. Jedná se o vedení ke sportovní všestrannosti a skládá se z bloků jednotlivých sportů:

- Atletika
- Gymnastika
- Míčové hry
- Bruslení
- Plavání
- Lezení

Sportovní akademie byla poprvé otevřena ve školním roce 2016/2017 a od té doby je její kapacita stále vytížena. Již několik let po sobě se potvrzuje její popularita i díky pestré škále sportů, které obsahuje.

Tabulka 10: Počet účastníků Sportovní akademie

Školní rok	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Počet účastníků	40	47	41	44

TANEČNÍ AKADEMIE

Akademie je určená pro děti od 5 let do 15 let. Cílem je v dětech probudit zájem o taneční umění, hudbu a seberozvoj.

Díky propojení tanečních stylů se děti učí vzájemnému respektu, zlepšují tělesnou koordinaci, přirozenou flexibilitu a sílu a rozvíjí nejen dětský potenciál, ale i důvěru v sebe sama a zdravé sebevědomí.

V roce 2022 se nám dařilo a po covidové pauze jsme v kategorii děti absolvovali tři soutěže a přivezli 3 medaile. V Plzni jsme obsadili třetí místo, v Klatovech a v Písku druhé místo.

Tabulka 11: Počet účastníků Taneční akademie

Školní rok	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Počet účastníků	55	65	45	68

AQUAFITNESS

Aquafitness je dynamický pohyb ve vodě, který díky absenci nárazů nezatěžuje tolik klouby a páteř. Při lekcích formujete nejen svoji postavu, ale zároveň máte poté možnost relaxovat ve vířivce nebo si ještě zaplavat v bazénu. Jedná se o ideální spojení pro ty, kteří mají rádi fitness a vodní prostředí.

V roce 2022 proběhlo celkem 23 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 290 rezervací.



ZIMNÍ STADION

Slovo úvodem s Františkem Šafránkem

„V roce 2022 jsme konečně po dvou letech měli otevřeno celou sezónu a já jsem velmi rád, že se nám podařilo navázat na úspěšné roky před pandemií. I když i v tomto roce na nás čekaly další nepříjemnosti v podobně vzrůstajících cen energií a ekonomické krize, vlivem které se mírně snížila poptávka po pronájmech zejména u firem a soukromníků. Do nového roku jsme vstupovali s velkými obavami, ale domnívám se, že jsme i tento rok zvládli lépe, než jsme předpokládali. Také i díky ubytování se nám na náš zimní stadion

podařilo přivést nová soustředění nejen z ČR, ale také ze zahraničí. Jsem velmi potěšen, že mezi veřejností je čím dál větší zájem o veřejné bruslení a že na ledě vidím více dětí, které si užívají radost, kterou jim tento krásný sport přináší.

Chtěl bych poděkovat všem svým kolegům, vedení Sportoviště, obsluze zimního stadionu a instruktorům bruslení za jejich obětavou práci, které si velmi vážím. Jsem rád, že se na ně mohu spolehnout.„



Zimní stadion v Sušici prošel v roce 2009 kompletní rekonstrukcí technologické části včetně ledové plochy. To byla pomyslná „startovní čára“ investičních akcí na stadionu. V dalších letech byly postupně modernizovány šatny a zázemí oddílu ledního hokeje TJ Sušice. Investiční akce pokračovaly v roce 2015 kompletní rekonstrukcí osvětlení haly zimního stadionu, které je v ČR jedinečné a je vzorem pro řešení dalších obdobných zařízení v rámci celé republiky. Zimní stadion je v zimní i letní sezóně velmi oblíbený u místních týmů a veřejnosti, ale i u přespolečných dojíždějících. Každoročně pronájmu využívají týmy z různých koutů České republiky, ale i z Německa.

LEDOVÁ PLOCHA

V prvním polovině roku 2022 byla ledová plocha v provozu do 24. 3. 2022. Po letní sezóně byl provoz

zahájen opět 30. září. Celkem byl zimní stadion v provozu 176 dní. Celková obsazenost zimního stadionu byla 1120,25, což odpovídá cca 6,36 hodin na den.

Tabulka 12: Obsazenost ledové plochy - meziročně

Rok	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Celková obsazenost (rezervace ledu)	1 307	1 414,5	1 403	703	765	1120,3
Dni v provozu	191	193	194	93	100	176
Průměrná obsazenost na den (rezervace ledu)	6,84	7,32	7,23	7,56	7,65	6,36

Klientela zimního stadionu je dlouhodobě stálá. Nejvíce využívá ledovou plochu oddíl hokeje TJ Sušice. V roce 2022 to bylo 212,75 hodin. Do ostatních pronájmů ledové plochy řadíme zejména Podnikovou a Šumavskou ligu, soukromé pronájmy ledu pro zápasy a tréninky hobby ledního hokeje.



Tabulka 13: Využití ledové plochy – meziročně

Typ	Počet hodin				
	2018	2019	2020	2021	2022
veřejné bruslení	174,5	166,5	95,5	86	141,5
bruslení školek	12	7,5	0	0	15
školy	103	115	58,5	82,75	125,25
TJ	451	421,5	199,5	212,75	305,25
ostatní subjekty	674	692,5	328,50	395,5	533,25
celkem	1 414,5	1 403	703	777	1 120,25

Tabulka 14: Počet hodin – rozbor školy

Škola	Počet hodin				
	2018	2019	2020	2021	2022
ZŠ TGM	20	17	7	4	20,5
SOU	9	17,5	11,5	3,5	21
Gymnázium	58	62,5	0	67,25	62
ZŠ Lerchova	9	10	9	0	18,25
ostatní	7	8	31	8	3,5
celkem	103	115	58,5	82,75	125,25

VEŘEJNÉ BRUSLENÍ

Veřejné bruslení oproti předchozím letům konečně využilo celou sezónu. Celkem proběhlo 117 lekci

bruslení pro veřejnost s časovým fondem 141,5 hodin. Velkou oblibu si stále zachovává bruslení s hrazdičkami. Zájem o veřejné bruslení je dlouhodobě spíše od prosince do konce února. Veřejné bruslení navštívilo celkem 10903 účastníků. Jako v minulosti, tak i v letošním roce byl největší zájem o veřejné bruslení a veřejné bruslení s hrazdičkami u dětí, studentů a seniorů. Celkově se prodalo 5945 zlevněných vstupů. Zbytek tvoří dospělí nebo doprovod. Veřejné bruslení navštěvují především rodiny s dětmi.

Tabulka 15: Tržby veřejné bruslení v jednotlivých letech (v tisících Kč)

Rok	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
leden	49	64	27,5	44,6	48,1	61,2		77,8
únor	34	39	34,2	33,5	47,8	58,7		87,9
březen	15	18	23	30,3	16,2	15,1		50,9
září	0	0	3	4,1	2,3	0,8		0
říjen	13	9,8	16,4	15,7	18,3	1,7	10,8	28,2
listopad	26	34,5	32,7	21,9	24,7	0	17,8	41,3
prosinec	48	49	45	54,9	54,1	0	57,9	114,7
celkem	185	214,3	181,7	205	211,5	137,5	87,6	400,8



LETNÍ PLOCHA

V měsících, kdy je provoz ledové plochy ukončen především z důvodů ekonomické nenávratnosti jeho provozu, je na plochu instalována umělá víceúčelová plocha, která je ideální pro in-line sporty. V roce 2022 byla v provozu od 11. 4. 2021 do 1. 9. 2021. V roce 2022 bylo možné využít letní plochu 143 dní.

V roce 2022 bylo uskutečněno 142 rezervací a plocha byla využita 256,75 hodin.

Tabulka 16: Pronájem víceúčelové plochy

Rok	2018	2019	2020	2021	2022
Počet hodin	199,5	216,5	323	260,75	256,5
Počet rezervací	129	142	180	136	142

Oproti roku 2021 se snížil počet hodiny o 4,25 hodin. Velká část sportovních soustředění využívá víceúčelovou plochu jako alternativu v horším počasí.

Lezecká stěna

Lezecká stěna na zimním stadionu v Sušici je v provozu od roku 2009. Vzhledem k umístění lezecké stěny na zimním stadionu je provoz omezen především na letní

měsíce. Lezecká stěna je sice v provozu celoročně, ale většinu roku je tam zima a možnosti pro lezení jsou omezené a s minimálním komfortem. Vzhledem k chladu a vlhkosti je technický stav na hraně udržitelnosti. Probíhají pravidelné revize lezecké stěny, které rovněž upozorňují, že je třeba technický stav řešit, aby i v budoucnu byla zajištěna bezpečnost. Je třeba neustále utahovat chyty, a to zejména v podzimním období, kdy je kondenzace vodních par nad ledovou plochou velmi značná, ale zároveň v letním období, kdy stěna vysychá a všechno povolí. Současně lezeckou stěnu již delší dobu trápí plíseň. V následujících letech bude nutno řešit otázku provozu lezecké stěny na zimním stadionu.

Přesto se snažíme o to, aby stěna byla pro lezce stále zajímavá, a proto připravujeme nové lezecké cesty. Na lezecké stěně probíhá poslední blok Sportovní akademie a v létě je využívána jako doplňková služba pro dětská sportovní soustředění.

Tabulka 17: Porovnání tržeb lezecká stěna (v tisících)

Rok	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Tržby	32,4	22,2	21,2	14,4	12	20,5



LETNÍ KOUPALIŠTĚ

Již sedmou sezónu po rekonstrukci zahájilo v roce 2022 letní koupaliště v Sušici. Vzhledem ke klimatickým podmínkám byl rok 2022 považován za teplý. Tropických dní bylo 37 a 4 tropické noci. Průměrná teplota byla v červnu 21,46 °C v červenci 21,61 °C a v srpnu dokonce 22,12 °C.

Otevřeno bylo 79 dní a služby koupaliště využilo 13442 návštěvníků.

Tabulka 18: Porovnání počtu tropických dní a nocí

Rok	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet tropických dní	37	47	39	28	27	37
Počet tropických nocí	4	9	7	1	1	4

Letní koupaliště nabízí:

- dva bazény (bazén s oddělenou plaveckou a relaxační částí a dětské brouzdaliště)
- skluzavku
- vodní hříby
- hřiště pro míčové sporty s půjčovnou sportovních potřeb
- dětské hřiště
- šatny a sociální zařízení (WC, pisoáry, sprchy v oddělených prostorách pro ženy a muže, 8 převlékacích kabin)
- občerstvení s přilehlou pergolou
- opalovací plochy
- volejbalové hřiště
- čtenářský koutek



SKATEPARK

V roce 2016 prošel sušický skatepark výrazným rozšířením o více než 600 m². Se současnou rozlohou přes 1100 m² se v republice mezi „betoňáky“ neztratí a řadí se k těm větším.

Na své si přijdou nejen vyznavači skate, in-line, koloběžek, ale také jezdci na BMX kolech. Park je navržen pro široké spektrum návštěvníků – vyrůstát tu může skejťový potěr, „dát“ si sušický park bude ale výzvou i pro zkušené ridery.

Skvělá lokace parku, přímo uprostřed rekreačně sportovního areálu, kousek od centra města, v těsné blízkosti letního koupaliště. Vstup do areálu je zdarma pro všechny bez rozdílu věku a pobyt v něm se řídí provozním řádem.



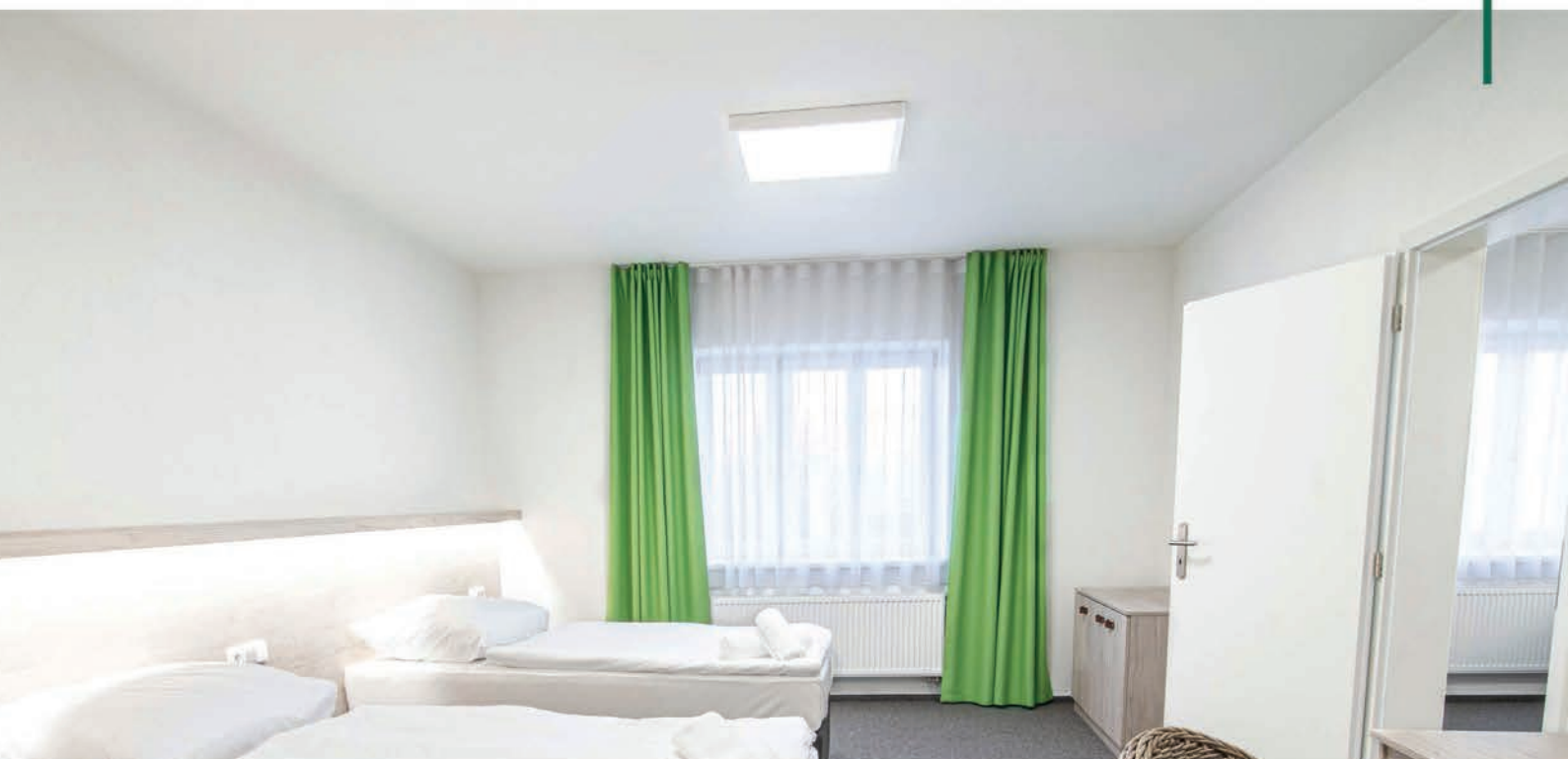
SPORTOVNÍ HALA

Sportovní hala je i navzdory špatnému technickému stavu hojně navštěvována a to především v zimních měsících. Ve sportovní hale bylo v roce 2022 rezervováno celkem 1267 hodin. Hala je vyhledávána během roku zejména místními obyvateli, kteří ji využívají na různé druhy převážně halových sportů. Prostor je využíván také pro tělesnou výchovu Gymnázia a sportovní soustředění. Využití našla také v naší činnosti pro tréninky Sportovní akademie a příměstské tábory. V následující tabulce je možné si prohlédnout využití haly v jednotlivých měsících.

V roce 2022 měla sportovní hala ještě jedno další předpokládané využití, a to jako nouzové nocoviště pro válečné uprchlíky z Ukrajiny od 21. března. Během několika málo dní bylo zřízeno i za pomoci místních obyvatel místo, kde by nějakou dobu mohli mít své útočiště. Sportovní hala ale nebyla uprchlíky využita, a tak opět od 9. května začala být využívána ke svému původnímu provoznímu účelu.

Tabulka 19: Využití haly (pronájem) v jednotlivých měsících

	Počet hodin	Počet rezervací
leden	222,75	131
únor	191,75	120
březen	114,25	66
duben	0	0
květen	21	18
červen	26,5	19
červenec	30,5	14
srpen	91,25	45
září	76	53
říjen	157,25	113
listopad	166,25	118
prosinec	169,5	104
celkem	1267	801



UBYTOVÁNÍ ROUŠARKA

Začátek letošního roku byl jako na houpačce, objevila se další varianta onemocnění Covid-19, která začátkem roku výrazně ovlivňovala cestování. Další ránou byla ruská invaze na Ukrajinu, která ovlivnila život i v České republice. Hotel na toto neštěstí zareagoval ihned a nabídnul pomoc již koncem února. Poskytovali jsme dočasné ubytování pro rodiny s dětmi, které byly touto válkou zasaženy a byly nuceny opustit své domy.

Ačkoli vyhlídky nevypadaly úplně nejlépe, cestovní ruch se v roce 2022 začal postupně zvedat. Skončily veškeré restrikce, které ovlivňovaly předloňský rok a Garni hotel Roušarka se oproti předchozím rokům začal plnit. Převážně se k nám vracela klientela, která se u nás ubytovala již v předchozích letech. Opřít jsme se mohli o naše dlouhodobé klienty, kteří do Sušice přijeli uspořádat svá sportovní soustředění. Během soustředění využili především blízký sportovní areál, ale i skvělou polohu města Sušice, která je ideální pro naplánování různorodých tréninků. Hotel Roušarka si oblíbily i školy, které díky blízkosti plaveckého bazénu jezdily do hotelu na týdenní pobyty, aby zde splnily povinnou plaveckou výuku. Nesmíme zapomenout, že hotel je také oblíbený jako dočasné ubytování během služebních cest a pro individuální klienty, především rodiny s dětmi.

Do roku 2022 jsme vstupovali s tím, že pro naše hosty bude k dispozici 13 pokojů se 38 lůžky. Vzhledem k nenadálé situaci jsme některé naše pokoje poskytli

jako dočasné ubytování, které bylo během jara plně využívané. Po celý rok byly některé pokoje vyčleněny, aby byly stále k dispozici pro rodiny, které jsou v nouzi.

Tabulka 20: Národnostní složení ubytovaných v roce 2022

	CR	Evropa	ostatní	Celkem
Počet osob v roce 2020	930	49	6	985
Počet osob v roce 2021	1182	23	-	1205
Počet osob v roce 2022	2116	38	1	2155

Tabulka 20: Skupinové rezervace

	2020	2021	2022
Sportovní soustředění	19	10	27
Školy	2	10	20
Ostatní skupinové rezervace	1	2	5
Celkem	22	22	52

Tabulka 21: Obsazenost hotelu podle jednotlivých měsíců

Měsíc	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	celkem
2020	93	111	51	10	18	113	257	199	227	18**	4**	5**	1 106
2021	0***	0***	0***	0***	5	158	198	213	209	256	127	39	1 205
2022	73	133	206	263	294	215	161	176	199	214	109	112	2 155

* V období 14. 3. – 24. 5. 2020 bylo možné ubytovat pouze osoby na služebních cestách

** V období 22. 10. – 31. 12. 2020 bylo možné ubytovat pouze osoby na služebních cestách

*** V období leden – polovina května 2021 byl hotel zcela uzavřen pro ubytování



MARKETING A PROPAGACE

Marketing a propagace jsou důležitou součástí fungování Sportoviště. Věnujeme jim velkou pozornost sledováním vývoje a potřeb našich zákazníků. Cílové skupiny se mění a na jejich změnu pružně reagujeme. Marketingově budujeme značku a udržujeme stále zákazníky. Další velkou část tvoří prostor pro získávání zákazníků nových.

Ve velmi turbulentním prostředí jako je prostředí marketingové, je změna každodenní součástí, co jednu dobu platilo, o pár chvil později již neplatí. Poslední roky jsou toho důkazem. Jakmile něco funguje, snažíme se to uchopit tak, abychom z toho vytěžili maximum. Velkou příležitostí spatřujeme v budování dlouhodobých vztahů (CRM) a to se zákazníci z oblasti B2C, ale nezapomínáme ani na B2B.

Eventy, které pořádáme, tvoří přidanou hodnotu ke službám, které standardně poskytujeme. Rádi bychom zmínili například dětské karnevaly na ledě, plavecké

závody, sportovní akce ve fitness-jako byl Fitness Open Day, kde si zákazníci mohli vyzkoušet mnoho nových cvičení. Uspořádali jsme další ročník Jarní jógové soboty, který měl opět velký úspěch, Dětský den na koupališti a mnoho dalších akcí.

Uspořádali jsme víkendový seminář pro učitele-Uč lépe, jehož cílem bylo vzdělávání učitelů-zejména tělesné výchovy. Jednalo se nejen o semináře, jak zlepšit výuku, ale také se chceme u škol napříč republikou dostat do většího povědomí.

Rovněž jsme reagovali na situaci na Ukrajině a ve spolupráci s Charitou Sušice a Sirkusem jsme uspořádali charitativní akci na pomoc ukrajinským uprchlíkům, který našli své útočiště v Sušici. Zde bychom chtěli velmi poděkovat všem, kteří se do akce zapojili a věnovali svůj čas zcela nezištně pro dobrou věc.



Zapomenout nesmíme ani na adrenalinový štafetový závod ExtremeChallenge, který je pořádán nejen pro všechny příznivce adrenalinu, ale je i divácky velice atraktivní. Závod je velmi oblíbený, ačkoliv se jedná o vcelku malý závod, příznivce má daleko za hranici klatovského okresu. Závod považujeme za tradiční a nás velmi baví ho pořádát.

Také jsme plánovali dva zážitkové víkendy spojené s ubytováním. Jednalo se o víkend s fyzioterapií a jógou a víkend s Wim Hof metodou. Obě akce byly plánované na podzim roku 2022 s pozitivními ohlasy, ale reálně s malým zájmem. Předpokládáme, že se bohužel nepotkaly s dobou. Víkend s Wim Hof metodou jsme dokonce museli zrušit pro malý zájem.

Nejvíce nás ale mrzí fakt, že rovněž pro malý zájem, jsme museli zrušit sportovní konferenci SportTrend. Ačkoliv vše vypadalo velmi nadějně, program byl velmi lákavý a podařilo se nám navázat spolupráci s Fakultou

tělesné výchovy a sportu Univerzity Karlovy. Ale zhruba 10 dní před akcí bylo číslo přihlášených natolik nízké, že jsme vzhledem k vysokým nákladům celou akci zrušili. Po konzultaci s organizacemi, které rovněž pořádají větší akce, jsme dospěli k závěru, že na malý zájem mělo vliv několik faktorů. Nejen ekonomická situace, kdy zejména sportovní kluby na podzim nevěděly, co si mohou finančně dovolit, tak doba po covidu s sebou nese jisté následky. Lidé si odvykli navštěvovat hromadné akce a zároveň se přesunulo mnoho seminářů do on-line světa. Uspořádat on-line SportTrend nám nedává smysl a nezapadá do konceptu. Důvodů bylo jistě více, ale tyto považujeme za hlavní a nezbývá nám než doufat, že se někdy v budoucnu podaří navázat na úspěšný rozjezd této sportovní konference.

Marketingové aktivity můžeme rozdělit na off-line a on-line.



OFF-LINE MARKETINGOVÉ AKTIVITY

Sušické noviny a ostatní tiskoviny

V průběhu roku 2022 přispívalo Sportoviště města Sušice do většiny vydání Sušických novin. Šlo o příspěvky zejména informačního charakteru (kurzy, otevírací doby, námi pořádané akce).

Informace se objevují i na on-line platformách (například isusice.cz, isumava.cz, [kudy z nudy...](http://kudy.z.nudy...)).

Plakáty a letáky

Plakáty našich akcí můžete nalézt na desítkách míst nejen v Sušici, ale i po celé Šumavě. Plakáty mají veřejnost informovat o pořádaných kurzech, časech veřejného bruslení, námi pořádaných akcích. V roce 2022 jsme distribuovali přes patnáct tisíc letáčků po celé Šumavě, a to zejména před hlavní a během hlavní sezóny.

Informace o nás najdete ve většině turistických cílů na Šumavě, informačních centrech, hotelech, kavárnách apod. V dalších letech se budeme snažit najet do starých kolejí, na které jsme v marketinku byli zvyklí v předchozích letech.

ON-LINE MARKETINGOVÉ AKTIVITY

Sociální sítě

Na sociálních sítích je Sportoviště aktivní na platformě Facebook a od roku 2019 na Instagramu.

Za rok 2022 jsme na stránce Sportoviště města Sušice zveřejnili 100 organických příspěvků a stránka má aktuálně 2086 sledujících. Prostřednictvím facebookové stránky informujeme zejména o aktualitách, které se na Sportovišti dějí, a o akcích a kurzech, které pořádáme.

Na platformě Instagram, který je provázaný s Facebookem, se některé placené reklamy promítly právě díky provázanosti profilů.

V placené části použijeme dlouhodobé reklamy na podporu návštěvnosti bazénu a fitness. V loňském roce jsme placené kampaně využívali zejména pro sportovní konferenci SportTrend, zážitkové víkendy, fitness akce jako například Fitness Open Day, Jarní jógovou sobotu, závody ExtremeChallenge, možnosti zakoupit u nás vánoční dárky, sportovní kurzy.



CRM systém

V organizaci máme dva CRM systémy. Jeden zaměřený na trh B2B a jeden na trh B2C. CRM systém nám nejen usnadňuje komunikaci, ale také máme přehlednou databázi zákazníků, kteří u nás realizují sportovní soustředění, pronajímají si reklamní plochu apod. Největší základnu tvoří uživatelé, které máme v rezervačním systému.

Linkbuilding

V rámci linkbuildingu je Sportoviště na velmi dobrých pozicích. Sportoviště má svou stálostí vybudovaný vynikající linkbuilding. Odkazuje na nás přes 110 000 aktivních odkazů. Spolupracujeme hlavně s cestovatelskými portály a skupinami využívajícími bazén v pronájmech (školy, hotely apod). I do budoucna se budeme touto významnou oblastí zabývat. Snažíme se zpětné údaje kontrolovat a aktualizovat údaje.

Webové stránky

Naším webovým stránkám věnujeme velkou pozornost, nejen z hlediska obsahu, aby byly pro naše zákazníky stále aktuální, ale také se je snažíme neustále vylepšovat, aby byly pro zákazníky uživatelsky přívětivé.

Kromě webových stránek na doméně

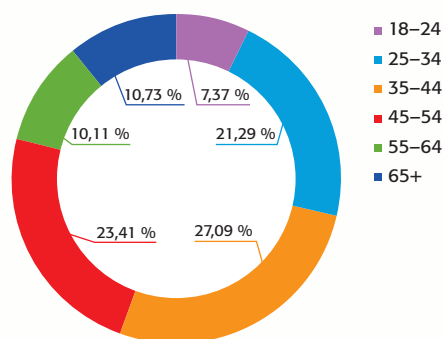
www.sportoviste-susice.cz spravujeme stránky:

- ubytování Roušarka – www.rousarka-susice.cz

- adrenalinový závod Extreme Challenge – www.exchallenge.cz
- sport. konference SportTrend – www.sporttrend.cz
- rezervační systém – www.sportoviste-susice.isportsystem.cz, který se rovněž snažíme ve spolupráci s poskytovatelem vyvíjet, aby nám usnadňoval každodenní práci a byl pro zákazníky uživatelsky přívětivý
- e-shop – www.sportovistesusice-prodej.cz

Nemalou pozornost věnujeme také optimalizaci webových stránek pro fulltextové vyhledávání, abychom naše stránky posunuli na přední místa ideálně na první stránku. Rovněž jsme měli nastavené vyhledávací kampaně.

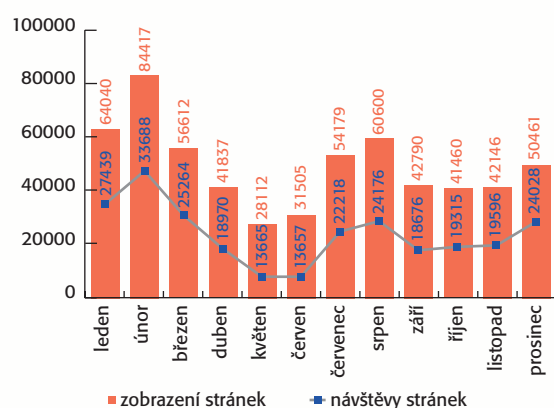
Graf 11: Návštěvy webových stránek Sportoviště dle věkových skupin





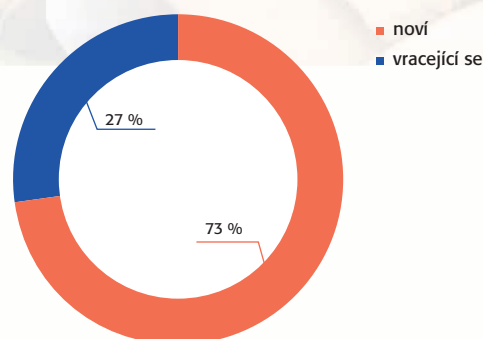
V roce 2022 webové stránky zaznamenaly 260 692 návštěv, tj. celkový počet návštěv během daného časového období (návštěva je doba, po kterou se uživatel aktivně věnuje webovým stránkám) a během nich bylo 598 159 zobrazení (tj. zobrazení stránek představující celkový počet zobrazených stránek). Započítávají se i opakovaná zobrazení jedné stránky nebo stránek. V následujícím grafu vidíme, kolikrát byly stránky zobrazeny v jednotlivých měsících a kolik byl jednotlivý počet návštěv.

Graf 12: Celkové zobrazení a celkový počet návštěv na stránce Sportoviště za rok 2022



Po šesti letech, co webová stránka Sportoviště běží, můžeme porovnávat nové a vracející se návštěvníky stránek. Během celého roku se procento nových zákazníků drží v rozmezí 60 % - 75 %.

Graf 13: Graf nových a vracejících se zákazníků webu Sportoviště



Na jednu návštěvu připadá průměrně 2,29 zobrazení stránek a zákazník u nás na webu stráví průměrně 2:25 minut času. Nejnavštěvovanější stránky jsou závislé na období, které aktivity jsou nejpopulárnější (například v době zápisů pravidelně stoupá návštěvnost stránek týkajících se kurzů, v letním období letní koupaliště apod).

ZAMĚSTNANCI

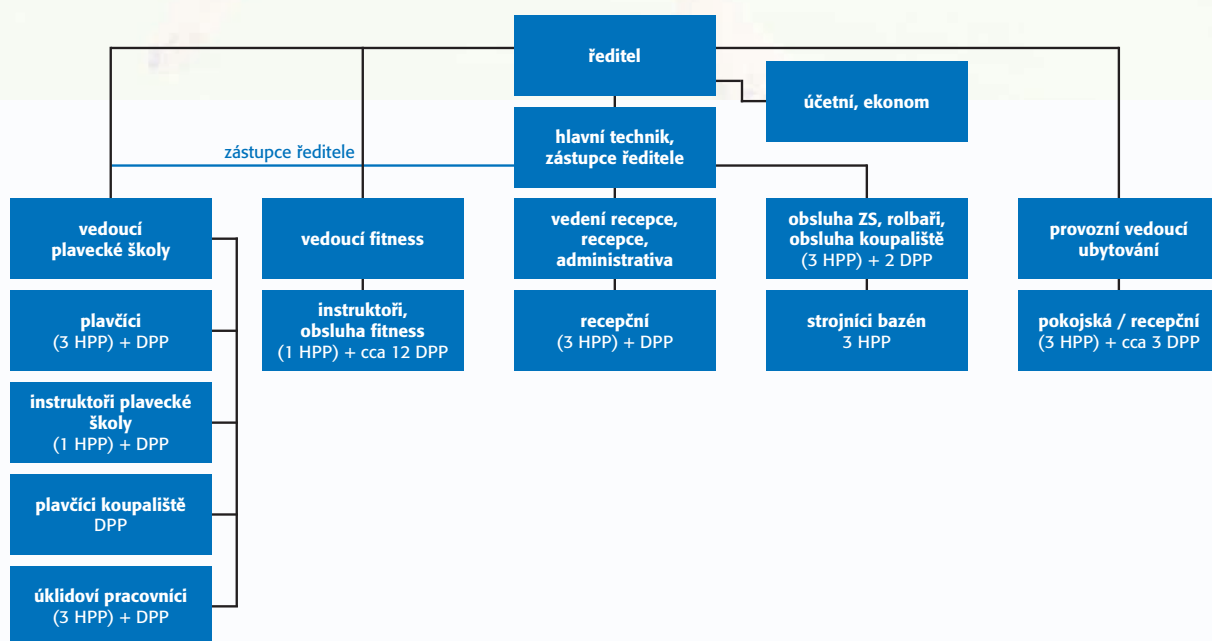
Pro kvalitu a úspěch našich služeb je náš tým klíčovou ingrediencí. Důležité je neustále pracovat na rozvoji jednotlivých zaměstnanců a zlepšovat vnitropodnikovou komunikaci a procesy. To je nikdy nekončící proces, který nás táhne kupředu. I v budoucnu chceme v tomto úsilí stále pokračovat a zlepšovat tím naši konkurenceschopnost.

V roce 2022 byly změny v personálním obsazení minimální. V následujícím roce nás bohužel změny čekají, neboť rovnou tři kolegové odchází do důchodu. Chtěli bychom jim tímto moc poděkovat za jejich práci a popřát, ať jsou spokojeni a zdraví. V roce 2022

čeká Zákoník práce novela, která má zásadně změnit spolupráci především u dohod. Nejen naše organizace čeká, v jakém znění vyjde a jak trh práce promění.

Chtěl bych ještě jednou na těchto stránkách poděkovat celému týmu Sportoviště za jejich elán, nasazení a dobře odvedenou práci. Moc děkuji městu Sušice za podporu, bez které by rozvoj našich zaměstnanců nebyl možný. V následujících letech nás čekají těžké výzvy a pevně věřím, že díky našim dobrým vztahům a vzájemné důvěře vše zvládneme.

Graf 14: Organizační struktura organizace



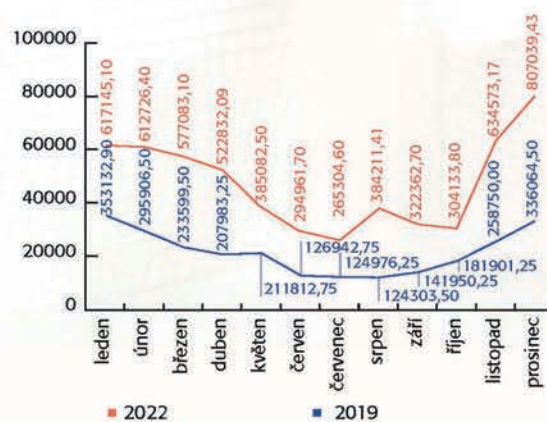


HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI

Vyšší náklady na provoz v roce 2022 souvisely především s energetickou krizí. Náklady na tepelnou energii vzrostly na cca 5,8 mil Kč. Průměrná cena za 1 GJ činila v roce 2022 přibližně 1230 Kč, přičemž v roce 2021 byla cena 495 Kč za 1 GJ. I přes úsporná opatření zejména tepelné energie byly výdaje v areálu od průměrných dlouhodobých hodnot vyšší o cca 350 GJ, konečná částka vydaná za tepelnou energii byla řádově vyšší než v předchozích letech.

Jako referenční srovnávací rok je uvažován nejbližší rok s celoročním provozem. V letech 2020 a 2021 byl provoz ovlivněn nucenou uzavírkou provozů z důvodů pandemie covid-19.

Graf 15: Porovnání nákladů na tepelnou energii v letech 2022 a 2019



Současné se do nákladů negativně promítla extrémní míra inflace, kdy na jedné straně spotřebitelská nálada byla velmi zdrženlivá, a zákazníci začali šetřit a na straně druhé vlivem inflace rostou ceny materiálů a dodavatelských služeb. Po dotázání ostatních provozovatelů sportovních zařízení byl tento trend po celé ČR a návštěvnost klesla téměř všude v rozmezí od 20 – 30 %

Tabulka 22: Hospodaření organizace v tis. Kč

Příspěvek organizace (schválený rozpočet, včetně rozpočtového opatření)	14 490
Nájem městu Sušice	1 757
Výsledek hospodářské činnosti	747