

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2017

ZIMNÍ STADION - BAZÉN

Obsah

O nás	2
Slovo ředitele	3
Sportovní areál	4
Kalendárium	5
Bazénová část	7
Veřejné plavání	7
Relaxační část	10
Plavecké kurzy	12
Plavecký oddíl	15
Individuální lekce plavání	15
Aqua fitness	15
Plavání škol	16
Příměstské tábory	17
Fitness část	18
Posilovna	26
Kurzy ve fitness	27
Zimní stadion	29
Veřejné bruslení	32
Letní plocha	33
Lezecká stěna	34
Letní koupaliště a skatepark	35
Sportovní hala	37
Marketing a propagace	38
Zaměstnanci	42
Hospodaření organizace	43

O nás

Sportoviště města Sušice je příspěvková organizace, jejíž hlavním účelem je všestranné uspokojování sportovních, tělovýchovných, rekreačních, wellness a volnočasových zájmů a potřeb.

Název organizace: Sportoviště města Sušice, p.o.
Sídlo organizace: Na Hrázi 270, 342 01 Sušice
IČO: 21551456
DIČ: CZ 21551456
Statutární zástupce: Ing. Lukáš Hamák
Zřizovatel: Město Sušice, nám. Svobody 138, Sušice

Kontaktní údaje e-mail:
E-mail: info@sportoviste-susice.cz
Stránky: www.sportoviste-susice.cz
Telefon: 376 555 240

Našimi partnery jsou:

- Město Sušice
- Sušické kulturní centrum – SIRKUS, p.o.
- Sociální služby města Sušice, p.o.
- SUŠICKÉ LESY A SLUŽBY s.r.o.
- High Point – SPORT SCHWARZKOPF s.r.o.
- Západočeské konzumní družstvo Sušice

Naše hodnoty

Záleží nám na životě

Jsme si vědomi hodnoty lidského života. Neustále myslíme na zdraví a bezpečí své i našich klientů. Bezpečnost je pro nás první z priorit. Pečujeme o své zdraví a zdraví našich klientů.

Jednáme eticky, čestně a transparentně

Pracujeme čestně a transparentně. Řídíme se naším etickým závazkem společnosti a nikdy neakceptujeme „zkratky“. Rozvíjíme prostředí, kde každý může otevřeně vyjádřit svůj názor. Naše slovo a sliby vždy dodržíme.

Budme lepší – společně

Chceme se zlepšovat ve všem, co děláme. Jsme organizace, která se neustále učí a sdílí své odborné znalosti. Jsme hrdí na naši kvalitu a inovace. Společně tvoříme jeden tým. Využíváme rozmanitost k tomu, abychom dosáhli těch nejlepších výsledků. Rozvíjíme kulturu, která je vstřícná a pozitivní. Jsme vůči sobě otevření a féroví, navzájem si důvěřujeme a prokazujeme si úctu.

Jsme tu pro naše klienty

Pomáháme našim zákazníkům najít v životě rovnováhu mezi tělem a duší. Nasloucháme jejich potřebám. Chápeme, jak důležitý je pro každého odpočinek, ať už ve formě aktivního sportu, či klidné relaxace. Budujeme pozitivní komunikaci k našim klientům i ke svým kolegům. Chceme být součástí aktivního života stále většího množství klientů.

Jsme si vědomi toho, že podle průzkumů vzniká až devadesát procent civilizačních nemocí „v hlavě“ – neustálým stresem a nedostatkem relaxace. Stále totiž platí známé heslo: „Ve zdravém těle zdravý duch.“

Slovo ředitele

Už pátým rokem mám tu čest spolupracovat se skvělým týmem lidí na krásném projektu, jehož cílem je zkvalitnit obyvatelům Sušicka a návštěvníkům našeho areálu volný čas. Za tu dobu jsme udělali řadu přešlapů, ze kterých jsme se poučili, ale i spoustu krásných věcí. Vždy, když vidím spokojenost našich klientů, naplňuje mne to pocitem štěstí z dobře odvedené práce.

V tomto roce proběhla v Plzeňském deníku anketa. Téměř 1000 respondentů hlasovalo pro nejoblíbenější aquapark a k naší veliké radosti s velkým předstihem zvítězil právě ten náš. Je to krásný signál toho, že naše úsilí a práce má smysl. Na tom, aby si u nás klienti a zákazníci odpočinuli, nám velice záleží. Za jejich krásným pocitem je schován obrovský kus naší práce, za kterou patří veliký dík všem mým kolegům.

Jakožto zaběhlá organizace se chceme tento rok soustředit především na zkvalitnění klientské péče a zefektivnění vnitropodnikových procesů. Portfolio našich služeb je téměř naplněné. Kompletní tečkou pro nás bude propojení s nově budovaným ubytováním, které pomůže k strategičtějšímu obsazování zdrojů. Velice se těšíme na dostavbu nové sportovní haly, neboť stávající stav haly u gymnázia se pomalu stává bezútešným.

Závěrem bych chtěl poděkovat svým kolegům za jejich nasazení a práci, Městu Sušice za důvěru a podporu v nás vkládanou a našim klientům, kteří naší práci dávají smysl.

S úctou

Ing. Lukáš Hamák
ředitel organizace



Sportovní areál

Sportovní areál Sušice je jedním z nejmodernějších sportovních center na Šumavě. Nabízí širokou škálu sportovních i relaxačních aktivit. Najdete zde bazénovou halu a sauny, fitness s posilovnou, zimní stadion, lezeckou stěnu nebo občerstvení s venkovní terasou.

To všechno doplňuje okolí objektu. V těsné blízkosti jsou tenisové kurty, atletický stadion, fotbalový stadion a tréninkové fotbalové hřiště s umělým trávnikem, volejbalové kurty, lanové centrum, Otavská cyklostezka vhodná i pro in-line bruslaře, řeka Otava, vhodná pro vodácký sport i pro plavání, dětské hřiště a mnoho dalšího.

Bazénová hala

Čistý a moderní prostor nabízí celou škálu atrakcí. Nejoblíbenější je tobogán se světelnými a zvukovými efekty, kde si můžete s přáteli změřit čas. Plavecký bazén má čtyři dráhy a speciální prvek protiproudé technologie, která nemá v ČR obdoby. Je určen především pro tréninky kajakářů v zimním období. Dále bazénová hala nabízí zábavní bazén s řadou vodních atrakcí a dětské brouzdaliště. Relaxovat u nás můžete hned ve dvou vířivkách a také v našich saunách.

Relaxační část nabízí parní lázeň a finskou saunu. K dispozici je také ochlazovací bazének, odpočívárna a venkovní ochlazovna nad říčkou Roušarkou. Vedle samostatného zázemí nabízí prostor také bar s drobným občerstvením pro vaši ještě příjemnější relaxaci.

Fitness

Patro nad bazénem nabízí fitness s posilovnou a dvěma cvičebními sály (jeden z nich za vybaven pro lekce spinningu a TRX). Prostor má vlastní zázemí a velmi oblíbené terasy, kde se v létě cvičí.

Zimní stadion

Stadion nabízí nejen zastřešenou ledovou plochu s tribunami, ale v létě i speciální povrch pro in-line brusle, na kterém trénovala i rychlobruslařka Martina Sáblíková. V prostoru najdete čtyři tréninkové šatny, zázemí oddílu hokeje TJ Sušice a také lezeckou stěnu (která má také své samostatné zázemí).



Kalendárium

Sportoviště města Sušice pravidelně vyvíjí řadu aktivit, každý rok je jich o něco více než rok předešlý. Podívejme se zpět za rokem 2017.

LEDEN

- 3. 1. – 8. 1. **Pravidelná odstávka bazénu**
– čištění a údržba areálu
- 10. 1. **Zahájení zimních plaveckých kurzů**
– kurzy Baby plavání a Plavecké kurzy pro dospělé

Únor

- 6. 2. **Nové cvičení ve fitness – Bodystyling**
- 2. 2. **Zahájeny plavecké kurzy na druhé pololetí**
– kurz děti s rodiči, a dětské kurzy od 4 do 18 let

Březen

- 6. 3. – 10. 3. **Jarní příměstský tábor** s výletem do Aquapalace Praha Čestlice
- 8. 3. **Jóga** s novým instruktorem
- 16. 3. **Kurz Baby cvičení s Janou**
– kurz byl obsazen opět během jediného dne
- 26. 3. **Společné cvičení HZS Plzeňského kraje a dobrovolných hasičů**
- 26. 3. **Karneval na ledě** – tradiční akce plná zábavy, soutěží a her pro děti k ukončení ledové sezony

Duben

- 11. 4. **Nové cvičení ve fitness – H.I.I.T**
- 14. 4. **První in-line bruslení**
- 20. 4. **Zahájení jarních plaveckých kurzů**
– kurzy Baby plavání a Plavecké kurzy pro dospělé
- 23. 4. **Nedělní spinning maraton**

Květen

- 5. 5. **Nové cesty na lezecké stěně**
– příprava lezecké stěny zejména na lezeckou část Sportovní akademie
- 6. 5. – 7. 5. **Školení plavčiků**
- 13. 5. **Plavecké závody v bazénu**
– závodilo více než 100 dětí
- 25. 5. **Zveřejnění videa o Skateparku** (Sušice Geographic)

Červen

- 4. 6. **Dětský den na koupališti** – tradiční den plný zábavy a her na letním koupališti

Červenec

5. 7. **Nové cvičení ve fitness** – Letní mix
10. 7. **Zahájení letních plaveckých kurzů**
– kurzy Baby plavání a Plavecké kurzy pro dospělé
10. 7. – 14. 7. **Příměstský tábor** (1. turnus)
– s výletem do ZOO Praha
18. 7. **Zahájení kurzů Baby masáží**
24. 7. – 28. 7. **Příměstský tábor** (2. turnus)
– s výletem do Aquapalace Praha Čestlice

Srpen

6. 8. **Memoriál Rendy Vachouška**
– turnaj v hokejbale
7. 8. – 10. 8. **Letní příměstský tábor** (3. turnus)
– s výletem do zábavního centra Farmapark Praha

Září

4. 9. – 10. 9. **Pravidelná odstávka bazénu**
– čištění a údržba areálu
18. 9. **Zahájení plavecké kurzy na první pololetí**
– kurz děti s rodiči, a dětské kurzy od 4 do 18 let
18. 9. **Zahájení ledové sezóny**
– o měsíc dříve než v roce 2016
18. 9. **Zahájení kurzů Baletní přípravky**
18. 9. **Zahájení kurzů Předškoláčky v pohybu**
18. 9. **Zahájení Sportovní akademie**

Říjen

14. 10. **Extreme challenge**
– adrenalinový štafetový závod
19. 10. **Natáčen GEN Zuzany Hejnové**
– v sušickém bazénu

Listopad

4. 11. **Plavecké závody v bazénu**
19. 11. **Zahájení podzimních kurzů Baby cvičení s Janou**

Prosinec

1. 12. **Bazén Sušice vyhrál anketu Plzeňského kraje „Kam se nejraději jezdíte koupat“**
2. 12. **Mikulášská nadílka ve fitness**
– den plný sportu a relaxace
2. 12. **Čertovské bruslení**
– tradiční akce na zimním stadionu
9. 2. **Spinning – Mikulášský speciál**
13. 12. **Spuštění nových webových stránek**

Bazénová část

V bazénové části Sportovního areálu v Sušici si na své přijde opravdu každý. Samostatný plavecký bazén se čtyřmi plaveckými dráhami a skokanskými můstky ocení zejména sportovci. Pro ty, kteří chtějí relaxovat, jsou k dispozici dvě vířivky. Opravdovým zážitkem je pak jízda na tobogánu se zvukovými a světelnými efekty. V zábavním bazénu s vodními atrakcemi si na své přijdou zejména rodiny s dětmi. V bazénové hale nechybí dětské brouzdaliště se skluzavkou. Ostatně pro rodiny s dětmi v celém areálu najdete plno drobných, ale důležitých doplňků od uzamykatelných kójí pro kočárky, přes rodinné převlékací kabiny, přebalovací pulty apod. Ne nadarmo jsme držiteli zlatého certifikátu BABY friendly. Unikátem sušického bazénu je jedinečná protiproudá technologie, která nemá v ČR obdoby. Využívaná je zejména pro pravidelné tréninky kajakářů. Vyzkoušet ji můžete i ve vyhrazených časech v rámci veřejného plavání.

Vedle veřejného plavání a kurzů plavecké školy nabízí Bazén Sušice i další doplňkové aktivity:

Kondiční plavání

Pro ty, kteří chtějí nastartovat svůj den pohybem, jsou vyhrazené časy pro kondiční plavání, a to vždy v úterý a čtvrtek od 6:30 do 8:00 hod (mimo školních prázdnin a svátků).

Plavání pro seniory

Oblibu si u našich klientů získaly také pravidelné časy vyhrazené pro seniory a osoby se zdravotním postižením, a to vždy v pondělí a ve čtvrtek (mimo školních svátků a školních prázdnin).

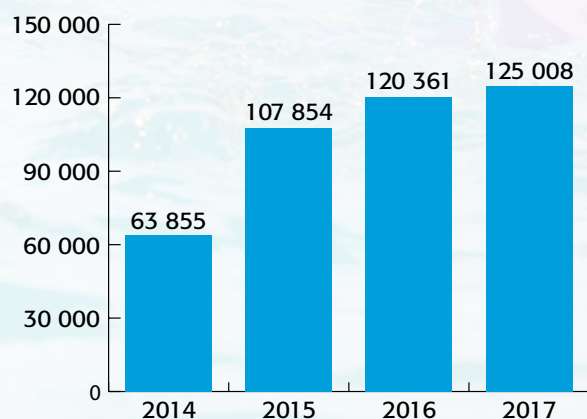
Veřejné plavání

U veřejného plavání jsou dlouhodobě nejsledovanější veličinou ukazatele návštěvnosti. Před výstavbou samotného areálu bylo v rámci studie proveditelnosti předpokládáno, že se průměrná denní návštěvnost bude pohybovat kolem 250 osob. Již dlouhodobě je toto číslo překračováno. V roce 2017 byla průměrná denní návštěvnost 342 osob. Nejvyšší denní návštěvnost pravidelně zaznamenáváme v období prázdnin a svátků. V červenci letošního roku průměrná denní návštěvnost překonala hranici 500 osob denně a rovněž byl opět překonán dosavadní rekord – 26. 7. 2017 navštívilo bazén 1026 osob.



Celková roční návštěvnost bazénu vzrostla o necelá 4 % a jednalo se o 125 008 osob. Od otevření v roce 2014 až do konce roku 2017 navštívilo sušický bazén 417 108 osob. Vedle místních obyvatel, kteří využívají především aktivit naší plavecké školy a výhod permanentek (v roce 2017 jich bylo jen pro bazén prodáno téměř 1000 – tzn. 10 000 vstupů), navštěvují bazén hojně turisté. To je zřejmé z pravidelných skokových nárůstů návštěvnosti právě v období svátků a prázdnin. Těší nás, že i díky našemu dlouhodobému a systematickému marketingovému úsilí si Bazén Sušice získal místo mezi oblíbenými turistickými cíli návštěvníků Šumavy a přivede do města stovky návštěvníků ročně.

Graf 1: Počet návštěvníků bazénu od otevření v jednotlivých letech



Tabulka 1: Celková návštěvnost bazénu v jednotlivých letech

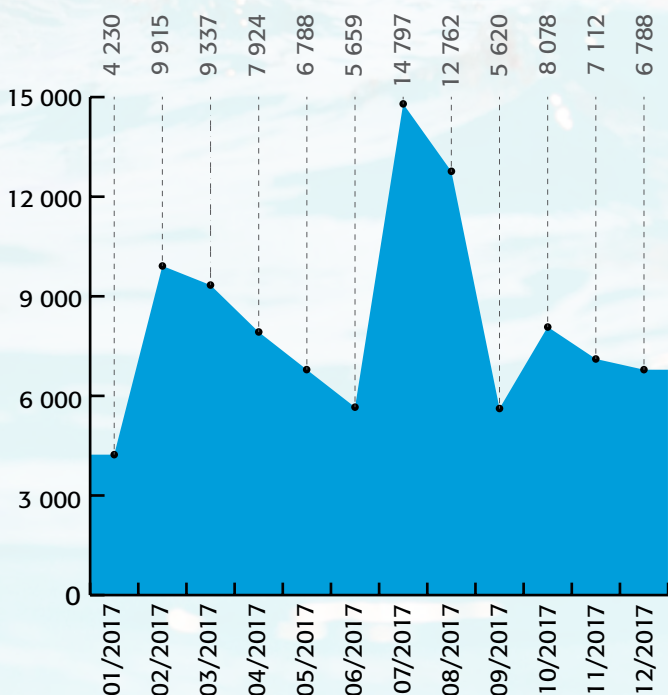
Rok	Celková návštěvnost	Návštěvníci celkem od otevření bazénu
2014	63855	63855
2015	107854	171739
2016	120361	292100
2017	125008	417108



Tabulka 2: *Návštěvnická struktura – bazén porovnání*

Rok	2015	2016	2017
dospělí	18741	19266	18415
zlevněné	15007	15698	13977
skupinové	7710	34415	36687

Ze statistiky vyplývá, že mezi roky 2016 a 2017 došlo k mírnému poklesu návštěv jednotlivců (vstup pro dospělé i zlevněné vstupné). Zároveň se ale zvýšil počet prodaných skupinových vstupenek. Výrazně se také zvýšily vstupy do wellness (vstupenka pro bazén i saunu), a to jak u jednotlivců, tak u skupin viz. struktura návštěvnického porovnání v relaxační části.

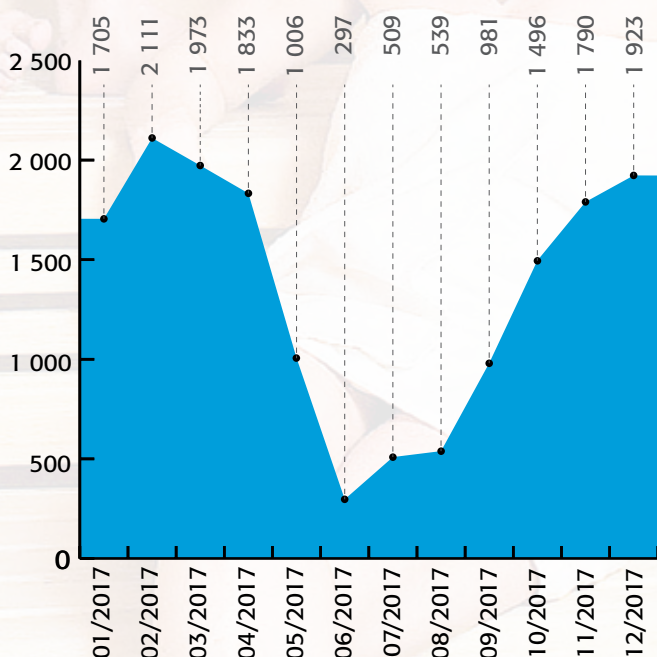
Graf 2: *Měsíční obsazenost bazénu*

Relaxační část

V relaxační části sportovního areálu si můžete odpočinout od každodenních starostí, uvolnit se a relaxovat. K dispozici je finská a parní sauna, ochlazovací bazének s vnitřní odpočívárnou a jedinečná venkovní ochlazovna pod širým nebem s průhledem na říčku Roušarku. Velmi příjemným doplněním relaxační části je bar s posezením, kde se vám dostane nejen drobného občerstvení, ale v případě potřeby i rady zkušeného odborníka. Tým našich saunérů pořádá saunové ceremoniály. Ty návštěvníkům zpříjemňují pobyt v relaxační části, ale také šíří mezi našimi klienty osvětu (jak se správně saunovat, proč je saunování pro zdraví důležité apod.). Dlouhodobě se tak daří rozšiřovat okruh osob, které využívají našich služeb pravidelně – to je zřejmé i z výrazných meziročních nárůstů návštěvnosti, kromě jednorázových vstupů bylo vydáno 226 permanentek do wellness (20 vstupů), oproti roku 2016 se jedná o nárůst od 23,5 %.

V roce 2017 bylo uskutečněno rovněž několik tematických saunových ceremoniálů, hlavním tématem byla „Cesta kolem světa“, cestovalo se například Itálií, Finskem, Francií, Čínou apod.

Graf 3: Měsíční návštěvnost wellness



Tabulka 3: Návštěvnická struktura wellness porovnání

Rok	2015	2016	2017
dospělí	4969	7960	9614
zlevněné	1831	2672	2747
skupina	321	2348	2812

I v roce 2017 relaxační část (sauny a bazén) kopírovala růstový trend z roku 2017. Meziroční nárůst o více než 20% je zejména u místních obyvatel. Počet zakoupených permanentek byl o 23,5 % vyšší oproti předchozímu roku. To potvrzuje i meziroční růst tržeb. Permanentky jsou oproti standardnímu vstupnému cenově zvýhodněné. Jsme rádi, že se nám daří mezi místními obyvateli šířit osvětu pozitivních účinků saunování na zdraví. Zároveň se ale saunovací část nachází na hranici své kapacity. Právě proto, že se sauna dlouhodobě nachází na hranici své kapacity je pravděpodobné, že za současných podmínek návštěvnost wellness části bude stagnovat, nebo dojde k mírnému oslabení. Příležitost je spatřována v rozšíření wellness služeb.

Tabulka 4: Počet prodaných permanentek wellness

celkem za rok 2015	132
celkem za rok 2016	183
celkem za rok 2017	226
Meziroční nárůst o	23,5 %

Tabulka 5: Porovnání tržeb wellness v tisících

celkem za rok 2015	975,1
celkem za rok 2016	1521,5
celkem za rok 2017	1586
Meziroční nárůst o	4,3%



Plavecké kurzy

Slovo úvodem s Jitkou Kašíkovou

Plavecké kurzy jsme pro veřejnost otevírali v září 2014. Naučit se plavat nebo zdokonalit techniku plaveckých způsobů mělo zájem 170 dětí. A už to jsme považovali za skvělý start a těšilo nás, že o plavecké kurzy byl takový zájem. V posledních dvou letech se průměrný počet dětí, které absolvují plavecký kurz jednou týdně, pohybuje kolem 250. Z toho je 25 dětí, které na plavecké kurzy docházejí dokonce dvakrát týdně.

Jsem ráda a moc si vážím toho, že jsme pomohli naučit plavat několika tisícům dětí, a to jednak díky naší dopolední výuce škol, a jednak díky odpoledním plaveckým kurzům. Velmi mě těší i úspěchy našich oddílových plavců. Naše služby se snažíme neustále rozšiřovat a zlepšovat a doufám, že tento trend se nám podaří udržet i v nadcházejících letech.

Také bych chtěla poděkovat svým kolegům, kteří věnují své práci velké úsilí a snahu. Díky tomu se nám daří udržovat kvalitní služby a spokojené zákazníky, kteří se k nám stále vrací.



Baby plavání

Mezi naše nejmladší plaváčky patří děti od šesti měsíců do tří let, pro které je čtyřikrát ročně pořádán kurz Baby plavání. Kurz Baby plavání buduje u dětí kladný vztah k vodnímu prostředí. K výuce je používáno velké množství barevných plaveckých pomůcek a díky zkušeným instruktorům se kurzy Baby plavání těší velké oblibě. Pro maminky a tatínky je k dispozici krásné čisté zázemí. Navíc jako bonus od nás dostávají rodiče v ceně kurzu jednu hodinu zdarma. Jedná se o lekce plavání pro rodiče nebo lekce Baby masáže.

Velmi nás těší, že naši klienti se k nám často vracejí a kurzy Baby plavání absolvuje velké množství maminek více než jedenkrát.

Tabulka 6: Porovnání účastníků kurzů Baby plavání meziročně

	2016	2017
Počet miminek s doprovodem	155	195

Novinka v roce 2017 – kurz BABY MASÁŽÍ

Správně provedená masáž pomáhá odstraňovat poporodní trauma, uklidňuje a podporuje rozvoj motoriky, pomáhá upravovat přirozený biorytmus. Dotek posiluje citovou vazbu mezi rodičem a dítětem.

Tabulka 7: Porovnání účastníků kurzů Baby masáže meziročně

	2016	2017
Počet miminek s doprovodem	0	14

Dětské plavecké kurzy

Největší skupinu kurzů tvoří plavecké kurzy pro děti od 3 do 18 let věku. Děti jsou rozděleny do několika skupin na základě věku a plaveckých dovedností.

V nabídce:

- Plavecký kurz Rodiče s dětmi 3 – 6 let
- Přípravný kurz plavání pro děti 4 – 8 let
- Základní kurz plavání pro děti 6 – 12 let
- Zdokonalovací kurz pro děti ve věku 10 – 12 let
- Sportovní plavání pro děti ve věku 12 – 18 let



Tabulka 8: Porovnání účastníků v dětských kurzech meziročně

	2016	2017
Počet dětí v kurzu (plave jednou týdně)	370	409
Počet dětí v kurzu (plave dvakrát týdně)	5	25
Oddílová příprava	0	6

Doplňková služba ke kurzům

V roce 2017 jsme začali, pokud rodiče požádají, vyzvedávat děti ve školní družině. Snažíme se tak pomáhat rodičům, kteří jsou ještě v práci. Službu jsme začali nabízet od září 2017 a žádost o vyzvedávání dětí v družině si podalo 20 rodičů.

Doplňková služba je k:

- přípravný plavecký kurz od 14:00 a 15:00 hod.
- základní kurz plavání od 14:00 a 15:00 hod.

Plavecké kurzy pro dospělé

Plavecké kurzy pro dospělé probíhají čtyřikrát ročně a plavci jsou rozděleni do dvou skupin dle plaveckých dovedností.

Do první skupiny se řadí ti, kteří již zvládnou uplavat minimálně osm bazénů (200 metrů), a chtějí si zdokonalit svoji techniku plaveckých způsobů.

Do druhé skupiny se řadí slabší plavci a neplavci, kteří se chtějí naučit plavat a získat jistotu ve vodním prostředí. V této skupině jsou maximálně 4 účastníci, a proto instruktor může každému věnovat více individuální péče.

Zájem o plavecké kurzy pro dospělé se pohybuje zhruba na stejné úrovni jako v roce 2016. Velká část účastníků kurzů se na kurzy, které probíhají každoročně ve čtyřech bázích, pravidelně vrací.

Tabulka 9: Porovnání účastníků kurzů pro dospělé meziročně

	2016	2017
Počet dospělých v kurzu	113	109

Podrobnější informace ke kurzům naleznete na našem webu, stejně jako informace o termínech zápisů na jednotlivé běhy.



Plavecký oddíl

V roce 2017 jsme zaregistrovali na Českém svazu plaveckých sportů náš plavecký oddíl SPORTOVIŠTĚ SUŠICE. Do plaveckého oddílu je zařazeno 20 talentovaných dětí. Trenéry jsou Marek Budil, Michal Svoboda a od září 2017 Petr Synek.

Děti mají třikrát týdně tréninky v bazénu a jednou týdně suchou přípravu.

Plavecký oddíl reprezentoval naši organizaci v roce 2017 na několika plaveckých závodech:

- Strakonický Fez – získali 2x zlatou medaili, 1x stříbrnou a 2x bronzovou.
- Velká cena Chodska Domažlice – získali 1x bronz
- Plavecké závody v Písku – bez umístění

Individuální lekce plavání

Individuální výuka je určena pro děti a dospělé, kteří chtějí zdokonalit techniku plaveckých způsobů, nebo pro ty, kteří se chtějí naučit plavat a potřebují individuální přístup. O individuální lekce plavání mají zájem zejména klienti, kteří na Šumavě tráví dovolenou nebo zde mají rodinu. Místní obyvatelé většinou raději navštěvují plavecké kurzy pro dospělé.

Aqua fitness

Každou středu probíhají se zkušenou instruktorkou lekce Aqua fitness. Při cvičení ve vodě nedochází k takové zátěži pohybového aparátu jako při cvičení na suchu. Nezátěžujeme svoje klouby a páteř a zároveň je to ideální způsob, jak skloubit svoji lásku k vodě a hudbě.



Plavání škol

Tabulka 10: Základní data k plavání škol

	2016	2017
Vyučovací hodiny	375	420
Počet dětí v hodinách	cca 1100	cca 1200
Z toho počet dětí ze školky v hodinách	cca 200	cca 300

Naší plaveckou školu navštěvují základní školy a školky ze širokého okolí. V roce 2017 u nás proběhlo během školního roku o 12 % vyučovacích hodin více než v roce 2016. Ve 420 vyučovacích hodinách se vystřídalo několik ročníků místních a okolních základních škol a školek. Plavecká výuka se opět stala součástí povinné školní docházky na základních školách prvního stupně. Těší nás, že kromě povinné plavecké výuky u nás realizují školy plaveckou výuku i s dalšími ročníky v rámci tělesné výchovy. Výukou procházejí žáci v rozmezí prvních až šestých ročníků. V roce 2017 jsme zaznamenali 50 % nárůst zájmu o plaveckou výuku u školkových dětí. Zájem rodičů školkových dětí o plaveckou výuku nás velmi těší, protože čím dříve si děti začnou zvykat na vodní prostředí a učit se plavat, tím lépe pro jejich budoucí plavecký rozvoj. Hodinami prošlo přes dvanáct set dětí, z toho přes tři sta dětí z mateřských škol.



Příměstské tábory

Již několikátý rok pořádáme pro děti jarní a letní příměstské tábory. Na příměstském táboře děti během dne tráví svůj čas zejména pohybem a hrou. V dopoledních hodinách plavou a v odpoledních hodinách se hrají různé sportovní hry a jeden den si užijí odpočinek v kině.

Děti mají na každý den zajištěn teplý oběd a ve středu je pro ně přichystán vždy atraktivní celodenní výlet. V roce 2017 jsme realizovali výlety do ZOO Praha, Aquaparku Praha Čestlice a zábavního centra Praha – Farmapark.

Kapacity táborů jsou pravidelně velmi rychle naplňovány a za pět let fungování organizace si vybudovaly velmi dobré jméno.

Příměstských táborů se v roce 2017 zúčastnilo 132 dětí.



Fitness část

Slovo úvodem s Petrem Synkem

Letošní rok byl pro celé fitness rokem stabilizačním. V nabídce se objevila celá řada nových cvičení, a z nových cvičení se stal nejúspěšnější H.I.I.T. Začali jsme s obnovou spinningových kol a v posilovně se daří udržet nejen stálou klientskou základnu z let předchozích, ale přibyli i noví klienti.

Zároveň bych chtěl poděkovat všem instruktorům za jejich pozitivní přístup a elán, který dopomáhá našim sálům, aby nebyly jenom prázdnými prostory s minimálním využitím. Díky nim se k nám klienti rádi vracejí a nejvíce mě těší, když mezi stálými tvářemi vždycky vidím tváře nové, které se k nám přidávají a pomáhají tak nejen svému fyzickému zdraví, ale i zdraví psychickému. Velký dík patří rovněž i všem mým kolegům zejména recepci, obsluze posilovny a úklidu, protože nejen instruktoři dělají fitness.

I v dalších letech se budeme snažit neustále zlepšovat a rozšiřovat naše služby a doufáme, že se k nám naši klienti i nadále budou rádi vracet.



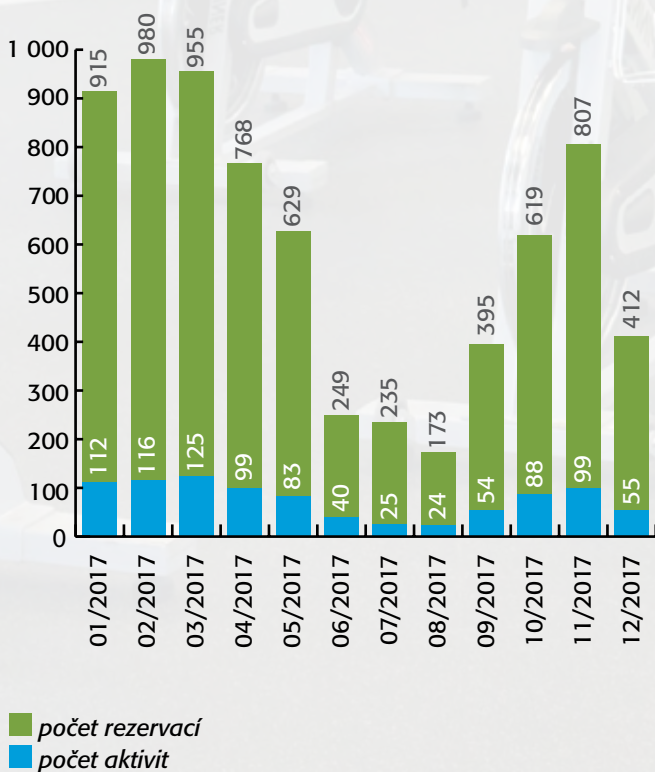


Fitness část sportovního areálu nabízí dva cvičební sály a moderně zařízenou posilovnu. Aktivita fitness mají velmi široký záběr a z nabídky si může vybrat opravdu každý. **V roce 2017 se do rezervačního systému zaregistrovalo 234 nových členů.**

Na grafu si můžete prohlédnout počet celkově uskutečněných aktivit v jednotlivých měsících a celkový počet rezervací, které byly v roce 2017 realizovány přes rezervační systém. Vyloučeny jsou všechny aktivity, které nebyly otevřené z důvodu nenaplněné minimální kapacity, nebo byly například zrušené kvůli nemoci instruktora.

V grafu nejsou zahrnuty uzavřené skupiny (ostatní uzavřené skupiny, soustředění, uzavřená skupina SVČ, námi pořádané kurzy) Zimní, jarní a podzimní měsíce patří k nejpobulárnějším. Největší účast v roce 2017 byla v měsíci únoru.

Graf 4: Celkový počet rezervací a aktivit dle jednotlivých měsíců



Tabulka 11: Základní data k fitness

Rok	2016	2017
Celkem lekcí	942	920
Uskutečněno rezervací	7426	7137
Účty, ze kterých byla vytvořena rezervace	702	533
Průměrná cena za 1 rezervaci	74,4	74,2

Otevřelo se celkem 920 aktivit, což je oproti roku 2016 pokles o 22 aktivit. Skupinové cvičení za rok 2017 navštívilo 7137 cvičících, oproti roku 2017 se jedná o necelý 4 % pokles, který je způsoben rovněž dlouhodobými výpadky instruktorů, zejména kvůli nemoci. V roce 2017 jsme evidovali 533 účtů, ze kterých byla prostřednictvím rezervačního systému uskutečněna rezervace na aktivitu. Oproti roku 2016 je to pokles o 169 účtů, které se aktivně přihlásily prostřednictvím rezervačního systému, což bylo způsobeno zejména změnou nastavení rezervačního systému. V roce 2016 nebylo možné udělat z jednoho účtu více rezervací na jednu aktivitu. Vzhledem k vysokému zájmu mezi našimi klienty o rozšíření možnosti přihlášení ze svého účtu na aktivitu i své přátele a členy rodiny, rozhodli jsme požadavkům vyhovět a z důvodu zkvalitňování služeb jim umožnit přihlášení z jednoho účtu více osob na danou aktivitu.

Otevírané aktivity v roce 2017

Ve statistice jsou zahrnuty otevřené lekce a procentní obsazenost. Obsazenost je ovlivněna řadou faktorů, např. vypsáním cvičení v méně atraktivní sezóně, dnech, časech nebo minimální obsazeností potřebnou k otevření lekce.

H.I.I.T – Jedná se o vysoce intenzivní intervalový trénink – podporuje kardiovaskulární systém, redukci váhy při zachování svalů či její navýšení. Je zaměřen na lidi, kteří se nebojí žádné výzvy a chtějí si dát pořádně do těla.

Statistika

- za rok 2017 celkem 44 otevřených lekcí
- procentní obsazenost – 74 %
- **novinka** ve fitness v roce 2017

H.I.I.T. posilovna – první lekce v listopadu 2017. Jedná se o malou skupinku, která si chce dát pořádně do těla hned v ranních hodinách.

Statistika

- za rok 2017 celkem 9 otevřených lekcí
- procentní obsazenost – 83 %
- **novinka** ve fitness v roce 2017



Kruhový trénink – jedná se o komplexní cvičební program, který spojuje cardio a silové cvičení zároveň. Díky menší skupince má instruktor velkou možnost plně se věnovat každému zákazníkovi.

V roce 2017 byli nabízeny tyto druhy kruhových tréninků:

Kruhový trénink (vypisován převážně o víkendech)

Statistika

- v roce 2017 celkově 90 otevřených lekcí
- procentní obsazenost – 34 %

Kruhový trénink muži

Statistika

- v roce 2017 celkově 47 otevřených lekcí
- procentní obsazenost – 39 %

Kruhový trénink ženy

Statistika

- v roce 2017 celkově 51 otevřených lekcí
- procentní obsazenost – 77 %

Kruhový trénink začátečnice

Statistika

- v roce 2017 celkově 37 otevřených lekcí
- procentní obsazenost – 82 %

Letní mix – jednalo se o mix piloxingu, tabaty a dance fitness. Sezonní záležitost.

Statistika

- v roce 2017 celkem 5 otevřených lekcí
- procentní obsazenost – 62 %
- **novinka** ve fitness v roce 2017

TRX – jedná se o efektivní trénink celého těla a posílení vnitřního svalstva. Instruktor se díky menší skupině může individuálně věnovat jednotlivým účastníkům.

Statistika

- v roce 2017 celkem 117 otevřených lekcí
- procentní obsazenost – 77 %

H.I.I.T. TRX – kombinace H.I.I.T. a TRX se přidala ke skupinovým cvičením na konci září 2017.

Statistika

- v roce 2017 celkem 9 otevřených lekcí
- procentní obsazenost – 78 %
- **novinka** ve fitness v roce 2017

Tabata – rovněž jako H.I.I.T se jedná o vysoce intenzivní intervalový trénink a o opravdovou výzvu.

Statistika

- v roce 2017 celkem 27 otevřených lekcí
- procentní obsazenost – 76 %



Tabata na krev

- Statistika
- v roce 2017 celkem 5 otevřených lekcí
 - procentní obsazenost – 35 %

Pilates – cvičení zaměřené na posílení svalů celého těla, a to zejména vnitřních břišních a pánevních. Prevence proti bolesti zad.

- Statistika
- v roce 2017 celkem 35 otevřených lekcí
 - procentní obsazenost – 71 %

Piloxing – zde se jedná o spojení boxu, tance a pilates. Jedná se o kardio cvičení. Pomáhá k uvolnění emocí, díky tanci ke zvýšení sebevědomí a pocitu vlastní atraktivity.

- Statistika
- v roce 2017 celkem 27 otevřených lekcí
 - procentní obsazenost – 80 %

Power jóga – jedná se o spojení klasické jógy s posilováním. Tedy o kombinaci klidu a vybití se. Cvičení je oproti józe rychlejší a dynamičtější.

- Statistika
- v roce 2017 celkem 24 otevřených lekcí .
 - procentní obsazenost – 46 %

Jóga – není jenom cvičení, jedná se i o životní postoj. Vyrovnání se spojení svého vnitřního já s vnějším prostředím. Cvičení pomáhá poznat vlastní tělo a najít vnitřní vyrovnanost.

- Statistika
- v roce 2017 celkem 18 otevřených lekcí
 - procentní obsazenost – 56 %
 - **novinka** ve fitness v roce 2017

Jóga zdravá záda – Leden byl v roce 2017 posledním měsícem, kdy byla v nabídce Jóga zdravá záda. Toto cvičení se do nabídky vrátí na začátku roku 2018.

- Statistika
- v roce 2017 celkem 4 otevřené lekce
 - procentní obsazenost – 71 %

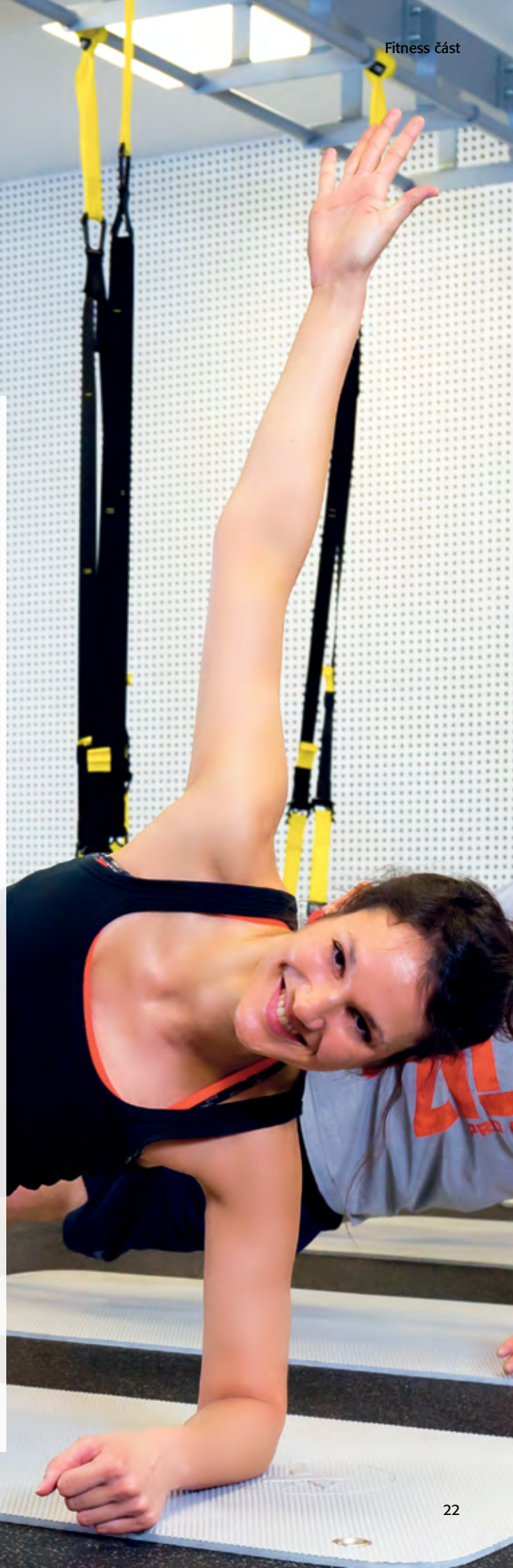
Spinning – Jedná se o kardiovaskulární cvičení, dostanete se do kondice a díky příválu endorfinů zažijete pocity štěstí. Během roku 2017 proběhla 1. část obnovy spinningových kol.

- Statistika
- v roce 2017 celkem 308 otevřených lekcí
 - procentní obsazenost – 58 %

Dále jsme pořádali dvě spinningové akce

Spinning maraton – procentní obsazenost – 87 %

Spinning mikulášský speciál – procentní obsazenost – 100 %



Bodystyling – jedná se o vytrvalostně silové cvičení zaměřené na zformování a zpevnění svalových skupin celého těla u důrazem na problémové partie.

Statistika

- v roce 2017 celkem 28 otevřených lekcí
- procentní obsazenost – 65 %
- **novinka** ve fitness v roce 2017

Speciály (zadečkové, břišní) apod. – Cvičení navštěvuje komunita, kterou spojuje instruktorka Hanka. Zaměření se na problémové partie.

Statistika

- v roce 2017 celkem 25 otevřených lekcí
- procentní obsazenost – 26 %

F.I.I.T. – skupinové kondiční cvičení, poslední lekce byli v únoru 2017.

Statistika

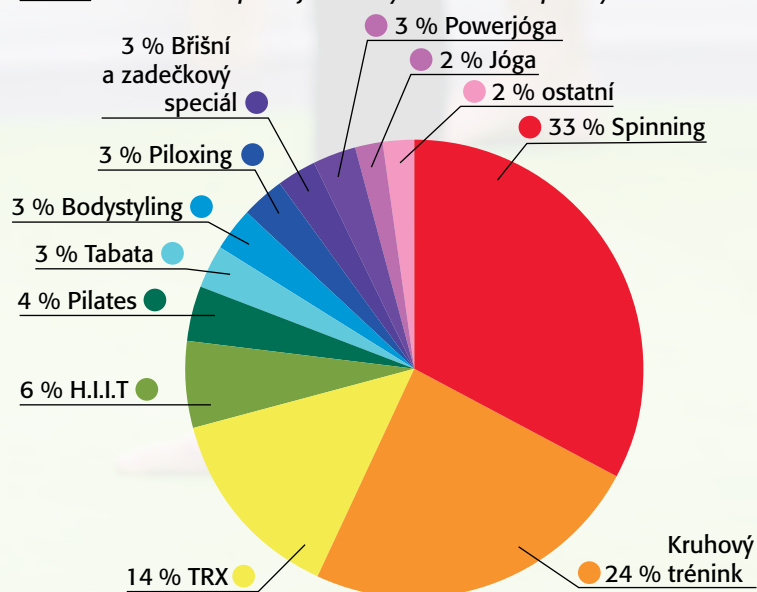
- v roce 2017 celkem 7 otevřených lekcí
- procentní obsazenost – 67 %

Pořádná Mikulášské nadílka – Jednalo se o jednodenní akci, kdy klientky absolvovaly několik různých druhů skupinových cvičení. Následně je čekala lekce aqua fitness v bazénu, sauna a sklenka vína na zakončení náročného dne.

Statistika

- jednorázová akce
- procentní obsazenost – 86 %

Graf 5: Procentuální podíl jednotlivých druhů skupinových cvičení



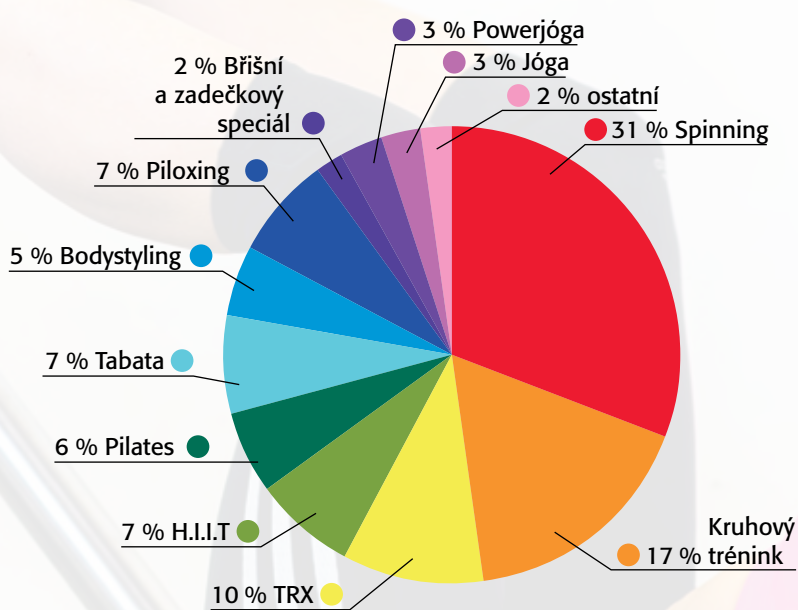
Tabulka 12: Procentuální podíl jednotlivých druhů skupinových cvičení

název aktivity	počet	procentuální podíl na celku
Spinning	308	33 %
Kruhový Trénink	225	24 %
TRX	126	14 %
H.I.I.T	53	6 %
Pilates	35	4 %
Tabata	32	3 %
Bodystyling	28	3 %
Piloxing	27	3 %
Břišní a Zadečkový speciál	25	3 %
Powerjóga	24	3 %
Jóga	22	2 %
Ostatní	15	2 %
Celkem	920	100 %

Nejvíce otevřených aktivit v roce 2017 bylo spinningových. Bylo otevřeno o 14 % více lekcí než v roce 2016. Spinning se dlouhodobě umisťuje na prvních místech v návštěvnosti, k dispozici máme pro klienty 12 spinnerů (speciálně upravená spinningová kola). Spinningu máme nejvíce druhů a věnujeme se mu nejvíce instruktorů, takže každý zájemce o spinningová kola si vybere to své tempo. Kruhový trénink se umístil na druhém místě. Otevřených bylo o 32 % lekcí méně než v roce 2016 i přesto se jedná o jedno z nejžádanějších cvičení. Na výběr naši klienti v roce 2017 měli ze dvou instruktorů a 4 typů kruhového tréninku. Na třetím místě se umístilo TRX, které se oproti roku 2016 cvičilo pouze ve sportovním areálu. TRX na letním koupališti mělo v roce 2017 pouze jednu lekci, což je významný pokles oproti roku 2016 způsobený dlouhodobým výpadkem instruktora. Zatímco na letním koupališti se TRX moc nedařilo, ve sportovním areálu mělo o více než 600 % nárůst. Novinkou ve Fitness byl v roce 2017 H.I.I.T, který se umístil na čtvrtém místě. Další cvičení, která jsou otevřena zpravidla jednou týdně, (Pilates, Tabata, Bodystyling, Piloxing, Břišní a Zadečkové speciály, Powerjóga, Jóga), si mezi sebe rozdělila 21%. V grafech nalezneme také skupinu Ostatní do této skupiny patří jednorázová akce Mikulášská nadílka, spinningové akce (Spinning maraton a Spinning mikulášský speciál, sezónní letní mix a v únoru uzavírané lekce F.I.I.T.).



Graf 6: Procentuální podíl celkového počtu rezervací dle jednotlivých druhů skupinových cvičení



Tabulka 13: Procentuální podíl celkového počtu rezervací dle jednotlivých druhů skupinových cvičení

název aktivity	počet	procentuální podíl na celku
Spinning	2218	31 %
Kruhový Trénink	1227	17 %
TRX	696	10 %
H.I.I.T	479	7 %
Tabata	494	7 %
Piloxing	531	7 %
Pilates	397	6 %
Bodystyling	371	5 %
Powerjóga	228	3 %
Jóga	226	3 %
Břišní a Zadečkový speciál	113	2 %
Ostatní	157	2 %
Celkem	7137	100 %



Pokud se podíváme na podíl celkového počtu rezervací dle jednotlivých druhů skupinových cvičení, umístění bude prakticky stejné jako na grafu výše. Při další analýze ale zjistíme, že zatímco spinning měl o více než 14 % otevřených lekcí, navštívilo ho pouze o 4,5 % více cvičících. Více otevřených lekcí tedy nemělo výrazný vliv na vyšší počet cvičících. U spinningu se jedná převážně o stálou klientelu. Zatímco kruhový trénink měl o 32% lekcí méně, které navštívilo o 42,5 % méně. Pokles kruhového tréninku je způsoben zejména dlouhodobým výpadkem instruktora a zároveň úbytkem klientů kruhového tréninku ve prospěch jiných cvičení, zejména Tabaty a novinkou 2017 H.I.I.T. Na třetím místě se umístilo TRX, který téměř kopíruje trend cvičících z roku 2016. Další cvičení, které jsou otevřena zpravidla jednou týdně, (Pilates, Tabata, Bodystyling, Piloxing, Břišní a Zadečkové speciály, Powerjóga, Jóga), si mezi sebe rozdělila 33 %. V grafech nalezneme také skupinu ostatní do této skupiny patří jednorázová akce Mikulášská nadílka, spinningové akce (Spinning maraton a Spinning mikulášský speciál, sezónní letní mix a v únoru uzavírané lekce F.I.I.T.).

Posilovna

Posilovna má vytvořenou dlouhodobou klientskou základnu. Oproti roku 2016 posilovna zvýšila v roce 2017 své tržby o 6 % a ty nadále rostou. Dá se předpokládat, že se vytvořila stálá klientská základna a tržba ve všech měsících byla téměř stejná a pohybovala se kolem 40 000 Kč. Nejvyšší tržby posilovna dosáhla v březnu kolem 60 000 Kč a nejnižší v září kolem 32 000 Kč, což bylo způsobeno zejména pravidelnou odstávkou sportovního areálu.

Tabulka 14: Porovnání tržeb v tisících Kč

porovnání tržeb (v tis. Kč)	
celkem za rok 2015	320,4
celkem za rok 2016	481,8
celkem za rok 2017	510,5



Následující tabulka znázorňuje počet vydaných permanentek v roce 2017. Právě vysoký počet vydaných permanentek, který tvořil téměř polovinu tržeb, svědčí o pravidelné klientské základně.

Tabulka 15: Počet prodaných permanentek 2017

Druh permanentky

Permanentka 10 vstupů	166
Permanentka měsíčně	143
Permanentka čtvrtletní	13
Permanentka pololetní	6
Permanentka roční	2

Kurzy ve Fitness

Kurzy ve Fitness se těší velké oblibě, lekce probíhají v zrcadlovém sále v dopoledních nebo časných odpoledních hodinách.

Výjimku tvoří SPORTOVNÍ AKADEMIE, u které tréninky probíhají na všech sportovištích.

Baby cvičení s Janou

V roce 2017 byly vypisovány dva kurzy Baby cvičení s Janou. Jako v předchozích letech i v roce 2017 byla naplněna celková kapacita.

Tabulka 16: Počet účastníků kurzů Baby cvičení

	2016	2017
Počet	10	10

Předškoláčky v pohybu

Jedná se o cvičení hrou pro malé předškoláčky. V roce 2017 byly vypisovány dva kurzy a rovněž byla naplněna celá kapacita.

Tabulka 17: Počet účastníků kurzů Předškoláčky v pohybu

	2016	2017
Počet	16	22



Sportovní akademie

Sportovní akademie se těší stále velké oblibě. Jedná se o výuku ke sportovní všestrannosti a skládá se z bloků jednotlivých sportů:

- Atletika
- Gymnastika
- Míčové hry
- Bruslení
- Plavání
- Lezení

Sportovní akademie byla poprvé otevírána ve školním roce 2016/2017 a od té doby se těší velké oblibě. Na školní rok 2017/2018 byla volná místa v kurzu obsazena tak rychle, že nebylo ani potřeba významných marketingových aktivit. Vzhledem k tomu, že se jedná o vcelku nový kroužek, je to skvělá zpráva a svědčí to o tom, že výborně zafungovalo tzv. „word of mouth“.

Tabulka 18: Počet účastníků Sportovní akademie

	2016/2017	2017/2018
Počet	29	31

Baletní příprava

Baletní příprava je novinkou v roce 2017. V hodinách baletní přípravy jsou vyučovány základy klasického tance včetně baletního názvosloví a variací. Baletní příprava je ideálním kroužkem pro malé holčičky, které díky tomu získají základní průpravu, správné držení těla a zvýšení fyzické kondice a pružnosti.

Novinka ve fitness v roce 2017

Tabulka 19: Počet účastníků Baletní příprava

	2016/2017	2017/2018
Počet	0	22



Zimní stadion

Slovo úvodem s Františkem Šafránkem

Jsem rád, že za poslední léta probíhají investice, díky kterým se nám daří zimní stadion, který v Sušici má tradici již od roku 1978, zvelebovat. Snažíme se neustále zlepšovat zázemí pro naše klienty a vyhovět co nejvíce požadavkům a přáním. V roce 2017 jsme dali prostor zejména dětem. V druhé polovině sezóny jsme oslovili i školy mimo Sušici, se kterými se nám podařilo navázat spolupráci. V září 2017 jsme začali bruslení s dětmi ze školek s výukou. Jsem velmi potěšený, když vidím děti, které předtím nikdy nebruslily, jak se jim daří dělat první krůčky na bruslích a postupně se zlepšují.

Poděkovat bych chtěl také všem svým kolegům a těší mě, že mám kolem sebe přátelský a spolehlivý tým.



Zimní stadion Sušice prošel v roce 2009 kompletní rekonstrukcí technologické části včetně ledové plochy. To byla pomyslná „startovní čára“ investičních akcí na stadionu. V dalších letech byly postupně modernizovány šatny a zázemí oddílu ledního hokeje TJ Sušice. Investiční akce pokračovaly v roce 2015 kompletní rekonstrukcí osvětlení haly zimního stadionu, které je v ČR jedinečné a je vzorem pro řešení dalších obdobných zařízení v rámci celé republiky.

Ledová plocha

V roce 2017 byla ledová plocha v provozu do 27. 3. 2018, následně probíhal letní provoz a od začátku září se opět začala připravovat ledová plocha, která byla v provozu od 18. 9. 2017, celkem za rok 2017 191 dní.

Vzhledem k počtu dní, kdy byla ledová plocha v provozu, provozní době a průměrné době na údržbu ledu během dne, je maximální možná obsazenost ledu zhruba 1900 hodin. Z tohoto čísla vychází relativní obsazenost 67%. Meziročně relativní obsazenost poklesla o necelých 7%. Pokles je způsoben zejména rozšířením sezony zimního stadionu o září, kdy oproti ostatním měsícům byl menší zájem o pronájmy ledu mezi veřejností a menší zájem o veřejné bruslení.

Tabulka 20: Obsazenost ledové plochy - meziročně

Rok	Celková obsazenost (rezervace ledu)	Dní v provozu	Průměrná obsazenost na den (rezervace ledu)
2014	1205	175	6,89
2015	1254	165	7,6
2016	1293	160	8,1
2017	1307	191	6,84

Pro pronájmy byla celkem ledová plocha využívána 1307 hodin. Klientela zimního stadionu je dlouhodobě stálá.



Oproti roku 2016 poklesl počet hodin po veřejnost o necelých 12 %. V září 2017 jsme začali pořádat bruslení školek s výukou. Bruslení s výukou se zúčastnilo průměrně 23 dětí na lekci. Vzhledem k velkému nadšení dětí budeme určitě s výukou bruslení školkových dětí i v dalších letech pokračovat. Prostor pro další zvyšování obsazenosti je zejména v dopoledních hodinách během pracovního týdne. Tyto časy jsou převážně určeny pro školy. V roce 2017 počet hodin, kdy bruslí škola, vzrostl o 17,5 %. Ze škol nejvíce hodin led využívalo tradičně gymnázium Sušice a nejvyšší nárůst počtu hodin mělo SOU. V odpoledních hodinách nejvíc využívá ledovou plochu oddíl hokeje TJ Sušice. V roce 2017 to bylo 405 hodin, což je oproti roku 2016 nárůst 23%. Do ostatních pronájmů ledové plochy řadíme zejména podnikovou a šumavskou ligu, soukromé pronájmy ledu pro zápasy a tréninky hobby ledního hokeje. V roce 2017, byl v Sušici pořádán mezinárodní turnaj hobby hokejistů. Turnaje se zúčastnili hobby hokejisté zejména z Německa.

Tabulka 21: Využití ledové plochy – meziročně

Typ	Počet hodin 2016	Počet hodin 2017
veřejné bruslení	194	172
bruslení školek (MŠ Tylova)		8
školy	120	141
TJ	329	405
ostatní subjekty	650	581
celkem	1293	1307

Tabulka 22: Počet hodin – rozbor školy

Škola	Počet hodin 2016	Počet hodin 2017
ZŠ TGM	33	25
SOU	10	38,5
Gymnázium	50	48
ZŠ Lerchova	21	19,5
ostatní	6	10
celkem	120	141



Veřejné bruslení

Oproti předchozím rokům došlo k navýšení časů určených pro veřejné bruslení a veřejné bruslení s hrazdičkami. Celkem proběhlo 148 bruslení (rok 2016 – 132) pro veřejnost s časovým fondem 172 hodin (rok 2016 – 194). Velkou oblibu si stále zachovávají bruslení s hrazdičkami. Zájem o veřejné bruslení je dlouhodobě spíše od prosince do konce února. Průměrná celoroční návštěvnost hodin pro veřejnost je odhadovaná na 73 osob celkem. Veřejné bruslení navštívilo celkem 9062 účastníků. Vzhledem ke složení účastníků, kdy se jednalo o 5004 zlevněných vstupů (děti, studenti, senioři), zbytek tvoří dospělí nebo doprovod. Veřejné bruslení navštěvují především rodiny s dětmi.

V tis. Kč	leden	únor	březen	září
2013	27,7	30,9	11,8	0
2014	55	38,5	12	0
2015	49	34	15	0
2016	64	39	18	0
2017	27,5	34,2	23	3

V tis. Kč	říjen	listopad	prosinec	celkem
2013	10,6	25	50,4	156,4
2014	13	27	44	189,5
2015	13	26	48	185
2016	9,8	34,5	49	214,3
2017	16,4	32,7	45	181,7

Rok 2016 byl pro zimní stadion nadprůměrný, zejména díky lednu 2016, kdy zima byla mírná, díky menší konkurenci ostatních zimních sportů se veřejné bruslení se těšilo velké oblibě.

Oproti lednu 2016 jsme zaznamenali v lednu 2017 výrazný pokles, který se promítl na celkovém stavu roku 2017. Veřejnému bruslení výrazně konkurovaly jiné zimní sporty, bylo mnohem více sněhu a v lednu i velké množství mrazivých dnů.

Tabulka 23: Průměrné teploty - leden

2016	2017
- 1,85	- 5,8



Letní plocha

V měsících, kdy je provoz ledové plochy ukončen především z důvodů ekonomické nenávratnosti jeho provozu, je na plochu instalována umělá víceúčelová plocha, která je ideální pro in-line sporty. V roce 2017 byla v provozu od 3. 4. 2017 do 3. 9. 2017. Možnost využít letní plochu bylo tedy v roce 2017 153 dní.

V roce 2017 se nám podařilo připravit letní plochu i pro hokejbalové zápasy. Doplnili jsme lajnování pro tento typ sportu. Díky tomu jsme zatraktivnili plochu i pro hokejbalová soustředění a zápasy. V polovině srpna se u nás dokonce pořádal hokejbalový turnaj dětí z celé ČR. V budoucnu bychom se rádi více zaměřili právě na hokejbalová soustředění.

V roce 2017 bylo uskutečněno 249 hodin pronájmů víceúčelové plochy. Oproti roku 2016 se jedná o necelý 5 % nárůst.

Tabulka 24: Pronájem víceúčelové plochy

	2016	2017
počet hodin	238	249
počet rezervací	136	142

Hodiny pro veřejnost

Veřejné in-line bruslení je ideální pro ty, které láká in-line bruslení, ale zatím jsou začátečníci. V bezpečí mantinelů je víceúčelová plocha skvělou volbou pro vyzkoušení prvních krůčků na bruslích. Plocha je měkčí než asfalt, proto pády tolik nebolí. Na ploše se in-line bruslaři nepotkají s pejskaři a cyklisty, a proto se nemusí bát, že by si zkřížili cestu, když ještě neumí bruslit. Pro nejmenší máme k dispozici hrazdičky pro stabilnější první krůčky.

Další výhodou je, že ať už jste začátečník nebo pokročilý, nezastaví Vás ani špatné počasí.

Celkem proběhlo 40 hodin veřejného in-line bruslení.



Lezecká stěna

Lezecká stěna na zimním stadionu v Sušici je v provozu od roku 2009. Vzhledem k umístění lezecké stěny na zimním stadionu je omezený provoz především na letní měsíce. Lezecká stěna je sice v provozu celoročně, ale většinu roku je tam velká zima a možnosti pro lezení jsou omezené a s minimálním komfortem. Vzhledem k chladu a vlhkosti je technický stav na hraně udržitelnosti. Probíhají pravidelné revize lezecké stěny, které rovněž upozorňují, že je třeba technický stav řešit, aby i v budoucnu byla zajištěna bezpečnost. Je třeba neustále utahovat chyty, a to zejména v podzimním období, kdy je kondenzace vodních par nad ledovou plochou velmi značná, ale zároveň i v letním období, kdy stěna vysychá a všechno povolí. V následujících letech bude nutno řešit otázku provozu lezecké stěny na zimním stadionu.

Přesto se snažíme o to, aby stěna byla pro lezce stále zajímavá – např. novými lezeckými cestami. Na stěna probíhá poslední blok sportovní akademie a právě pro sportovní akademii jsme v roce 2017 pořídili nové chyty, které byly použity k tvorbě lezeckých cest lehčích obtížností a tréninkového prostoru těsně u země.

Tabulka 25: Porovnání tržeb lezecká stěna v tisících

celkem za rok 2015	18,5
celkem za rok 2016	47,4
celkem za rok 2017	32,4

Velký podíl na tržbách mají letní měsíce, kdy stěnu využívají různá soustředění a tábory, které k nám v rámci jejich aktivit chodí lézt s našimi instruktory.



Letní koupaliště a skate park

Letní koupaliště

Letní koupaliště prošlo v minulých letech kompletní rekonstrukcí a bylo slavnostně otevřeno v roce 2015. Po znovuootevření zažilo obrovský nápor, protože léto 2015 bylo jedním z nejteplejších za poslední roky. Oproti tomu léto 2016 bylo poeticky řečeno „Rozmarné“. V roce 2017 se počasí rozhodlo o kompromis mezi lety 2015 a 2016. Otevřeno bylo od června do konce srpna. Nevýhodou letního koupaliště je minimum stromů a tím pádem v létě často potřebného stínu. Tuto situaci se snažíme kompenzovat zapůjčováním plážových stanů a slunečníků. Letní koupaliště bylo otevřeno od června do konce srpna. V září již nebylo počasí příznivé pro otevření letního koupaliště, a proto byla ukončena jeho sezona.

V roce 2017 bylo otevřeno 70 dní a vykoupat se přišlo 13313 lidí.

Tabulka 26: Porovnání počtu tropických dní a nocí

	počet tropických dní	počet tropických nocí
celkem za rok 2015	43	14
celkem za rok 2016	24	1
celkem za rok 2017	37	4

Letní koupaliště nabízí:

- dva bazény (bazén s oddělenou plaveckou a relaxační částí a dětské brouzdaliště)
- skluzavku
- vodní hříby
- hřiště pro míčové sporty s půjčovnou sportovních potřeb
- dětské hřiště
- šatny a sociální zařízení (WC, pisoáry, sprchy v oddělených prostorách pro ženy a muže, 8 převlékacích kabin)
- občerstvení s pergolou
- opalovací plochy
- volejbalové hřiště
- čtenářský koutek





Skatepark

V roce 2016 prošel Sušický skatepark výrazným rozšířením o více než 600 m². Se současnou rozlohou přes 1100 m² se v republice mezi „betoňáky“ neztratí a řadí se k těm větším.

Na své si přijdou nejen vyznavači skate, in-line, či koloběžek, ale také jezdci na BMX kolech. Park je navržen pro široké spektrum jezdců - vyrůstá tu může skejťový potěr, „dát“ si sušický park bude ale výzvou i pro zkušené ridery. Výstavbu má na svědomí firma Mystic constructions, spol. s r.o., což je špička v oboru a jistá záruka dobrého pojezdu, na designu mají hlavní zásluhu místní skateři, jejich představy dotvarovali kluci z Mysticu.

Jak dobrou práci odvedli se přijedte přesvědčit na vlastní kůži – hlavním tahákem určitě je nový bowl (bazén), dále vysoký rádius po celé šíři skateparku, a proti němu postavená přes 2 m vysoká rozjezdová rampa. Mezi tím vším jsou po ploše rozmístěny schody, raily, pyramida, atd.

V areálu byly v rámci rozšíření doplněny stojany na jízdní kola, přístřešek se stolem a lavičkami, dále byly rozšířeny vydlážděné plochy, kde se dají v klidu pilovat triky. K zahazení určitě není skvělá lokace parku, přímo uprostřed rekreačně sportovního areálu, kousek od centra města, hned vedle letního koupaliště. Vstup do areálu je zdarma pro všechny bez rozdílu věku a pobyt v něm se řídí provozním řádem.

V roce 2017 bylo natočeno video Sušice geographic, které se stalo virálním hitem. Video se stalo na internetu velice populárním a při té příležitosti připomnělo všechna předchozí videa, která byla poslední dobou v Sušici realizována.

Sportovní hala

Vzhledem k technickému stavu objektu bylo rozhodnuto zastupitelstvem města, že stávající hala již nebude dále rekonstruována, a následně byly zahájeny projektové a přípravné práce směřující k výstavbě nového objektu sportovní haly v jiné lokalitě. Přesto jsme se pro naše zákazníky snažili dělat vše, abychom zachovali stávající standard poskytovaných služeb.

I z tohoto důvodu byly naše aktivity týkající se stávajícího provozu minimální i v roce 2017. Prostor sportovní haly byl využíván pro školní výuku Gymnázia Sušice a místní obyvatele, kteří si pronajímají ve sportovní hale časy pro různé typy halových sportů. Prostor jsme využívali i k vlastní činnosti – příměstské tábory, sportovní akademie apod.



Propagace

Propagace je podstatná část naší organizace, a proto jí věnujeme velkou pozornost. Snažíme se sledovat současné trendy, moderní technologie i vývoj jednotlivých cílových skupin a jejich potřeb.

Sušické noviny

V průběhu roku 2017 přispěla Sportoviště města Sušice do každého z 22 vydání Sušických novin. Šlo o příspěvky zejména informačního charakteru (kurzy, časy veřejného bruslení, otevíracích dobách, námi pořádaných akcí).

K pěti letému výročí začátku stavby Sportovního areálu byl na titulní straně zveřejněn článek – Sportovní areál žije.

Plakáty a letáky

Plakáty našich akcí můžete nalézt na desítkách míst nejen v Sušici, ale i po celé Šumavě. Plakáty mají veřejnost informovat o pořádaných kurzech, časech veřejného bruslení apod. V roce 2017 jsme se zaměřili na tvorbu plakátů pro saunu. Celkový počet vytvořených plakátů je více než padesát.

Na začátku roku 2017 jsme také vytvořili nové letáčky se základními informacemi o nás. Přes padesát tisíc letáčků distribuujeme po celé Šumavě, zejména před hlavními sezonami.

Informace o nás najdete ve většině turistických cílů na Šumavě. I díky tomu se počet turistů, kteří k nám každoročně zavítají, neustále zvyšuje. A v dalších letech jsme připraveni dále rozvíjet naše marketingové úsilí

Facebook



Pravidelně prezentujeme příspěvky na FACEBOOKU, kde naše stránka měla na konci roku 2017 přes 1250 fanoušků. Správná propagace na facebooku není ale jednoduchá a je třeba jí věnovat čas, aby příspěvky nezanikaly v množství ostatních informací na této sociální síti. V roce 2017 jste mohli na facebooku najít více než 35 organických příspěvků. Získali jsme přes 270 like. Placená propagace na facebooku Hravě do formy (akce fitness) měla organický dosah přes 2000 uživatelů, a k tomu placený přes 3500. I nadále budeme facebooku věnovat pozornost, a to zejména organickým příspěvkům, které jsou pro naše klienty informační. Za důležité považujeme samozřejmě i příspěvky placené, kterými na facebooku rozšiřujeme okruh uživatelů, jimž se naše příspěvky zobrazí.

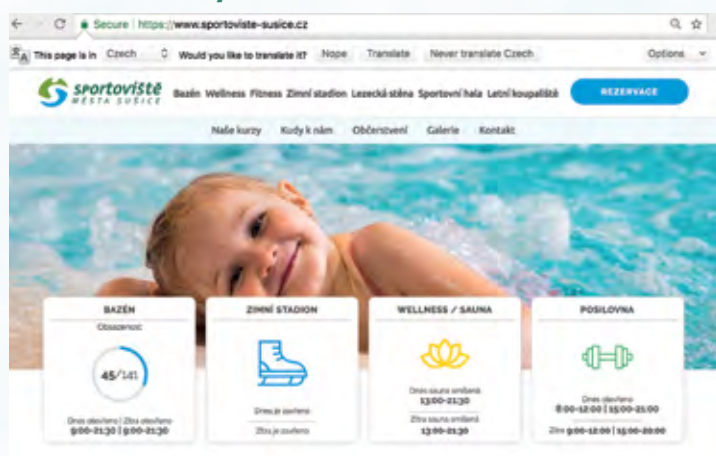
Marketingový plán

A protože máme nejen velké množství akcí, ale také nápadů, věnovali jsme v roce 2017 velké úsilí tvorbě marketingového plánu na rok 2018. Marketingový plán byl tvořen jako taková naše „kuchařka“, takže tam nalezneme plány cest na rozvoz letáků a plakátů, popis našich cílových skupin a produktů. Abychom se více vžili do různých typů person, popsali jsme je. A samozřejmostí je akční plán námi pořádaných kurzů a akcí.

CRM

V roce 2017 jsme se také zaměřili na CRM systém (systém na řízení vztahů se zákazníky). V našem CRM systému máme zejména naše B2B zákazníky. CRM systém nám nejen usnadňuje komunikaci, ale také máme přehlednou databázi zákazníků, kteří u nás realizují sportovní soustředění, pronajímají si reklamní plochu apod.

Webové stránky



Během roku 2017 jsme se zabývali tvorbou nových webových stránek. Snažili jsme se, aby webové stránky byly co nejvíce přehledné a uživatelsky přívětivé. A proto jsme ještě před zadáním vedli několikrát diskuzi, při které jsme se na webové stránky dívali očima zákazníka. Máme verzi pro mobilní telefony a nové webové stránky nám umožňují rovněž jazykové mutace.

Mezi nejčastěji zobrazované stránky patří hlavní strana, bazén, provozní doby, veřejné bruslení, ceník služeb, wellness a fitness.

Na webových stránkách neustále pracujeme, nejen aby byly aktuální, ale také abychom zlepšovali jejich kvalitu a clientský zážitek.

Nejčastěji jsou webové stránky navštěvovány věkovou skupinou 25 – 44 let.

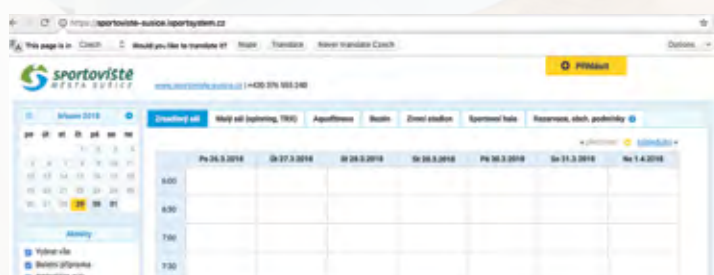
Tabulka 27: Nově příchozí/ vracející se uživatelé stránek

Nově příchozí uživatelé	Vracející se uživatelé
51 %	49 %

Tabulka 28: Návštěvnost dle pohlaví

Podíl žen	Podíl mužů
60 %	40 %

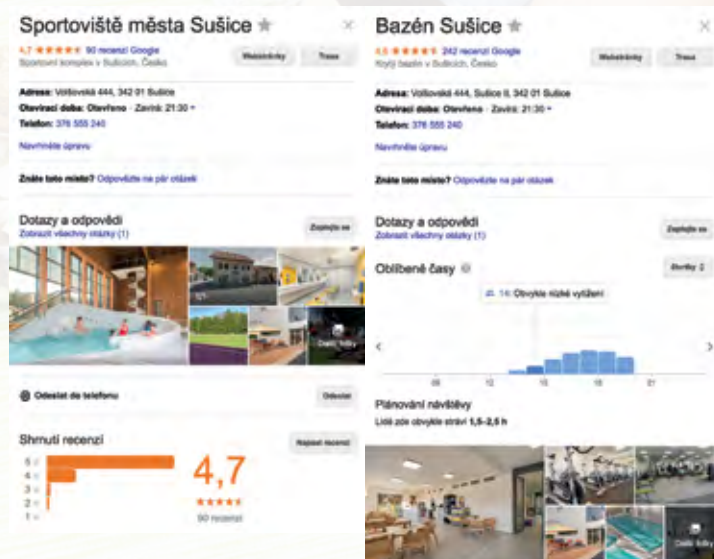
S novými webovými stránkami jsme upravili také stávající rezervační systém, zejména jeho design a zobrazení pro mobilní zařízení.



Napsali o nás

- ★★★★★ Nejhezčí bazén na Šumavě. Krasné prostředí, různé atrakce, bazén s drahmi. Jezdíme sem s rodinou celým pravidelně a rádi. Všem doporučuji.
- ★★★★★ Po lyžovance do sauny a bazénu a moc příjemné jsem byl překvapen krásnou novou saunou i bazén s vlnivkou. Vše krásné čisté a i relax zóna super a studený bazén určitě nejstudenější co jsem kdy zažil... Paráda
- ★★★★★ Příjemné místo, ochotný personál. Teplá a spousta atrakcí. Doporučuji.
- ★★★★★ Excelentní j y retournerais
- ★★★★★ Moc pěkný nový bazén s atrakcemi spojený s wellness nabízející saunu a páru. Na potřebu velikosti města Sušice plně dostačující. Prostory jsou zajímavě řešené pěkně vybavené, všude je čisto, dostatek místa a ochotný personál. Rozhodně doporučuji navštívit.

Google hodnocení



Zaměstnanci

Organizační struktura naší organizace zůstala stejná jako v roce 2016. S ohledem na proměnu trhu práce je dnes důležitější než dříve, aby zaměstnanci byli v práci spokojení a nevnímali ji jako „nutné zlo“. Jde nám o to, aby se naši zaměstnanci cítili v práci dobře. Jen tak mohou svou vlastní pohodou a nadhledem přenášet svou spokojenost i na naše klienty, se kterými jsou každý den v kontaktu. Již v roce 2016 si sami zaměstnanci stanovili hodnoty, kterými se snažíme každý den řídit a přijali tím etický kodex společnosti.

Tým našich zaměstnanců je pro fungování naší organizace klíčový. Bez jejich nadšení, nápadů a poctivé práce by zbytek našeho úsilí byl marný. Každý zaměstnanec je důležitý, každá pozice, kterou vytváříme, má velkou váhu. Téměř všichni přichází do kontaktu s našimi klienty.

V roce 2017 jsme se zaměřili především na vnitropodnikové komunikační kanály. S přibývajícím množstvím služeb je potřeba důsledné vzájemné koordinace. Z tohoto důvodu zkoušíme různé nové komunikační nástroje.

Za každodenní spokojeností našich klientů stojí obrovský kus práce celého týmu zaměstnanců. Za jejich zapálení, odhodlanost, trpělivost a lidskost jim patří veliké díky. To právě oni dělají Sportoviště Sportovištěm. Díky!

Hospodaření organizace

Tabulka 29: Hospodaření organizace

Příspěvek organizace – schválený rozpočet	10021 tis.
Přijaté dotace od zřizovatele	9815 tis.
z toho	
Nájem městu Sušice	1630 tis.
Ostatní	8185 tis.
Výsledek hospodářské činnosti	438 tis.

V hospodaření organizace se výrazně projevila trend narůstajících mzdových prostředků. Naše organizace se řídila nařízeními vlády a aktualizovala platové tarify.

Nárůst mzdových nákladů reflektuje aktuální situaci na trhu práce. Dle odborníků je počet volných míst a uchazečů v poměru 1:1. Tento jev změnil trh práce nejen v ČR ve velice konkurenční prostředí.

