



# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025





## OBSAH

O nás	2
Slovo ředitele	3
Sportovní areál	4
Kalendárium	5
Bazénová část	7
Veřejné plavání	8
Relaxační část	11
Plavecké kurzy	12
Baby plavání	12
Dětské plavecké kurzy	12
Plavecké kurzy pro dospělé	14
Plavecký oddíl	15
Individuální lekce plavání	15
Plavání škol a školek	16
Příměstské tábory	17
Fitness část	18
Otevírané aktivity v roce 2025	18
Posilovna	22
Sportovní akademie	23
Taneční akademie	23
Zimní stadion	24
Veřejné bruslení	25
Letní plocha	25
Lezecká stěna	26
Letní koupaliště	27
Skatepark	28
Sportovní hala	28
Garni hotel Roušarka	29
Marketing a propagace	31
Zhodnocení hospodaření 2025	33

## O NÁS

Sportoviště města Sušice je příspěvková organizace, jejímž hlavním účelem je všestranné uspokojování sportovních, tělovýchovných, rekreačních, wellness a volnočasových zájmů a potřeb.

Název organizace: • Sportoviště města Sušice, p.o.  
Sídlo organizace: • Na Hrázi 270, 342 01 Sušice  
IČO: • 21551456  
DIČ: • CZ 21551456  
Statutární zástupce: • Ing. Lukáš Hamák  
Zřizovatel: • Město Sušice, nám. Svobody 138, Sušice

### Kontaktní údaje:

E-mail: • [info@sportoviste-susice.cz](mailto:info@sportoviste-susice.cz)  
Stránky: • [www.sportoviste-susice.cz](http://www.sportoviste-susice.cz)  
Telefon: • 376 555 240

### Našimi partnery jsou:

- Město Sušice
- Sušické kulturní centrum - SIRKUS, p.o.
- Sociální služby města Sušice, p.o.
- SUŠICKÉ LESY A SLUŽBY s.r.o.
- High Point - SPORT SCHWARZKOPF s.r.o.

## Naše hodnoty

### Záleží nám na životě

Uvědomujeme si mimořádnou hodnotu lidského života a klademe maximální důraz na ochranu zdraví a bezpečnosti našich klientů i zaměstnanců. Od roku 2019 se pro nás oblast bezpečnosti stala ještě významnější prioritou. Systematicky vytváříme a udržujeme prostředí, které splňuje nejvyšší standardy ochrany zdraví a bezpečnosti.

### Společně se neustále zlepšujeme

Usilujeme o trvalé zvyšování kvality ve všech oblastech naší činnosti. Jsme organizací, která podporuje kontinuální vzdělávání, sdílení odborných znalostí a inovativní přístup. Stavíme na týmové spolupráci a využíváme rozmanitost jako zdroj silných řešení a špičkových výsledků. Budujeme kulturu založenou na otevřenosti, férovosti, vzájemné důvěře a respektu.

### Jsme tu pro naše klienty

Naším cílem je podporovat klienty v hledání rovnováhy mezi fyzickou kondicí a duševní pohodou. Aktivně nasloucháme jejich potřebám a vytváříme podmínky pro kvalitní odpočinek – ať už formou aktivního sportu, nebo klidné relaxace. Usilujeme o pozitivní a profesionální komunikaci jak s klienty, tak mezi kolegy. Chceme být přirozenou součástí aktivního a zdravého životního stylu stále širšího okruhu návštěvníků.

Uvědomujeme si, že dle odborných studií vzniká až 90 % civilizačních onemocnění v důsledku dlouhodobého stresu a nedostatku odpočinku. Nadále proto vycházíme z osvědčeného principu: „Ve zdravém těle, zdravý duch.“

**Jednáme eticky, čestně a transparentně**  
Ve všech činnostech postupujeme čestně, odpovědně a transparentně. Řídíme se etickými principy společnosti a důsledně odmítáme jakékoli neetické či zjednodušené postupy. Podporujeme otevřenou komunikaci a prostředí, v němž může každý svobodně vyjádřit svůj názor. Dodržování daného slova a plnění závazků považujeme za samozřejmost.



## SLOVO ŘEDITELE

Vážení čtenáři, kolegové, příznivci i partneři,

vítám vás u výroční zprávy Sportoviště města Sušice za rok 2025. Rád bych vám v první řadě poděkoval za další úspěšný rok a za obrovské množství vykonané práce. Je mi potěšením s vámi spolupracovat a vidět, že i v robustní organizaci, ve kterou jsme za léta vyrostli, lidé stále nacházejí původní zápal a chuť do práce.

Vstupujeme do druhé dekády provozu našeho sportovního areálu. Máme za sebou oslavy desátého výročí, ale především rok plný práce na tom, aby Sportoviště zůstalo špičkovým zařízením i do budoucna. Po více než milionu návštěvníků si areál přirozeně žádá větší péči a investice do údržby.

Rok 2025 se proto nesl ve znamení významných oprav a modernizací, které jsou klíčové pro naše další fungování. Vedle náročné opravy vzduchotechniky, výtahů a instalace nového systému měření a regulace (MaR) nás čekala také rozsáhlá rekonstrukce zábavní části bazénu a malé vířivky. Tyto kroky byly nezbytné, abychom udrželi vysoký standard, na který jste u nás zvyklí.

Do dalších let si přeji, aby nás pracovní nasazení neopouštělo. Věřím, že budeme i nadále mít silné partnery, o které se můžeme opřít, a že u nás zákazníci budou v obnovených prostorách stále nacházet zasloužený odpočinek a šťastně strávené chvíle.

S úctou  
Ing. Lukáš Hamák  
ředitel Sportoviště města Sušice, p.o.

## SPORTOVNÍ AREÁL

Součástí areálu je bazénová hala se saunovým světem, fitness centrum s posilovnou, zimní stadion, lezecká stěna a občerstvení s venkovní terasou.

V bezprostřední blízkosti se nachází tenisové kurty, atletický stadion, fotbalový stadion, tréninkové hřiště s umělým povrchem, volejbalové kurty, lanové centrum, Otavská cyklostezka vhodná i pro in-line bruslení, vodácký úsek řeky Otavy, dětské hřiště a další sportovní infrastruktura.

Nedaleko zimního stadionu je situován hotel Roušarka, který významně doplňuje komplexní sportovní zázemí areálu. Hotel je pravidelně využíván sportovními kluby i školními skupinami.

### Bazénová hala

Moderní a čisté prostory bazénové haly nabízejí širokou škálu vodních atrakcí. Mezi nejoblíbenější patří tobogán se světelnými a zvukovými efekty, umožňující měření času jízdy.

Plavecký bazén disponuje čtyřmi drahami a je vybaven unikátní protiproudou technologií, která nemá v České republice obdobu. Tento prvek je využíván zejména pro zimní tréninky kajakářů.

Součástí haly je dále zábavní bazén s vodními atrakcemi, dětské brouzdaliště a dvě vířivky. K relaxaci je návštěvníkům k dispozici také saunový svět.

Relaxační zóna zahrnuje parní lázeň, finskou saunu, ochlazovací bazének, odpočívárnu a venkovní ochlazovací prostor nad říčkou Roušarkou. Pro maximální komfort návštěvníků je zde rovněž bar s drobným občerstvením.

### Fitness

Fitness centrum se nachází v patře nad bazénovou halou. Součástí je moderně vybavená posilovna a dva cvičební sály. Jeden sál je určen pro lekce spinningu, TRX a aerial hoop, druhý je vybaven zrcadly s baletními madly a žebřinami.

Prostor disponuje vlastním zázemím a v letních měsících jsou hojně využívány venkovní terasy pro cvičení na čerstvém vzduchu.

### Zimní stadion

Zimní stadion nabízí zastřešenou ledovou plochu s tribunami pro diváky. V letním období je plocha vybavena speciálním povrchem pro in-line bruslení, na němž trénovala také rychlobruslařka Martina Sáblíková.

Součástí areálu jsou čtyři tréninkové šatny, zázemí hokejového oddílu TJ Sušice a lezecká stěna s vlastním samostatným zázemím.

Sportovní areál v Sušici patří mezi nejmodernější sportovní centra v oblasti Šumavy. Nabízí široké spektrum sportovních a relaxačních aktivit v moderním a komfortním prostředí.





## KALENDÁRIUM

### Leden

- 6. 1. • Baby plavání a Plavání pro dospělé – zimní kurzy

### Únor

- 12. 2. • Baby cvičení pro děti ve věku 2 – 3 roky

### Březen

- 15. 3. • Karneval na ledě
- 20. 3. • Ukončení zimní sezóny ledové plochy (první den tání)
- 22. 3. • Jarní jógová sobota
- 25. 3. • Kurz děti s rodiči

### Duben

- 7. 4. • Baby plavání a Plavání pro dospělé – jarní kurzy
- 9. 4. • Zahájení sezóny in-line plochy

### Květen

- 26. 5. • Zahájení letní sezóny wellness

### Červen

- 2. 6. • Zahájení sezóny letního koupaliště
- 7. 6. • Plavecké závody nejen pro děti
- 7. 6. • Půl Festival na letním koupališti
- 19. – 20. 6. • Pohár starosty

## Červenec

- 7. – 11. 7. • 1. příměstský tábor – Plavecký
- 14. – 18. 7. • 2. příměstský tábor – Taneční
- 14. – 18. 7. • 3. příměstský tábor – Sportovní
- 21. – 25. 7. • 4. příměstský tábor – Tábor s výletem
- 28. – 1. 8. • 5. příměstský tábor – Letní sportovní olympiáda

## Srpen

- 4. – 8. 8. • 6. příměstský tábor - Plavecký
- 4. – 8. 8. • 7. příměstský tábor – Taneční
- 4. – 8. 8. • Taneční akademie - soustředění
- 11. – 15. 8. • 8. příměstský tábor – Sportovní
- 18. – 22. 8. • 9. příměstský tábor – Pro nejmenší
- 25. 8. • Zahájení opravy zábavního bazénu a malé vířivky

## Září

- 5. 9. • Ukončení sezóny letního koupaliště
- 5. 9. • Ukončení sezóny in-line plochy
- 6. 9. – 25. 9. • Příprava zimní plochy
- 17. 9. • Zahájení Předškoláčky se švihadlem – podzim/zima
- 26. 9. • Ukončení sezóny beach volejbalu
- 27. 9. • První veřejné bruslení

## Říjen

- 1. 10. • Baby cvičení pro děti ve věku 2 – 3 let – podzim/zima
- 11. 10. • Extreme Challenge
- 13. 10. • Zahájení Taneční akademie na nový školní rok 2025/2026
- 13. 10. • Zahájení Sportovní akademie na nový školní rok 2025/2026
- 20. 10. • Zahájení plaveckých kurzů pro děti na nový školní rok 2025/2026
- 20. 10. • Zahájení plavání pro dospělé – podzimní kurzy

## Listopad

- 17.11. • Spuštění provozu vířivky a dětského brouzdaliště

## Prosinec

- 7. 12. • Mikulášské veřejné bruslení
- 23.12. • Spuštění provozu tobogánu





## BAZÉNOVÁ ČÁST

Bazénová část sportovního areálu v Sušici nabízí široké spektrum aktivit pro všechny věkové kategorie. Sportovcům a kondičním plavcům je k dispozici **samostatný plavecký bazén se čtyřmi plaveckými drahami a skokanskými můstkami**. Nedílnou součástí návštěvy je také možnost relaxace, kterou zajišťují **dvě vířivky** umístěné v areálu. Návštěvníci mohou využít **tobogán se světelnými a zvukovými efekty**, jehož součástí je i možnost měření času jízdy. Pro nejmenší děti je v bazénové hale připraveno **dětské brouzdaliště se skluzavkou**. Rodiny s dětmi ocení **zábavní bazén** vybavený vodními atrakcemi, jako jsou **divoká řeka, vodní houpačka** a další prvky.

Pro návštěvníky přijíždějící s jízdním kolem nebo kočárkem jsou k dispozici uzamykatelné kóje. Rodinám slouží také rodinné převlékací kabiny vybavené přebalovacím pultem. Areál je držitelem certifikátu Baby Friendly.

Specifikem bazénu je unikátní protiproudová technologie, kterou využívají zejména kajakáři v rámci svých tréninkových aktivit.

V plaveckém bazénu se kromě veřejného plavání pravidelně konají kurzy plaveckých škol. Díky možnosti ubytování v hotelu Roušarka přijíždějí do areálu realizovat plaveckou výuku také školy z různých regionů České republiky. Součástí nabídky jsou rovněž plavecké kurzy pro děti i dospělé. Areál je vyhledávaným místem pro sportovní soustředění. Nabídka zahrnuje také kondiční plavání a plavání pro seniory.

### Rekonstrukce a modernizace zábavního bazénu

#### Důvody a volba technologie

Zábavní bazén, který byl uveden do provozu v roce 2014, vykazoval v roce 2025 již značné známky opotřebení. Původní keramické obložení (dlažba) bylo na mnoha místech poškozené, což začalo představovat reálné riziko úrazů pro návštěvníky. Vzhledem k rozsahu poškození a omezeným možnostem efektivní opravy původní technologie bylo rozhodnuto o komplexní rekonstrukci.

Jako nejvhodnější řešení byla zvolena instalace nerezové vany. Tato volba s sebou nese zásadní výhody pro budoucí provoz:

- **Dlouhá životnost a odolnost:** Nerezový materiál je extrémně odolný proti mechanickému poškození a „stárnutí“ materiálu.
- **Hygiena a údržba:** Absence spár a pórů (typických pro dlažbu) zamezuje usazování nečistot a řas, což výrazně zjednodušuje čištění a snižuje spotřebu chemie.
- **Těsnost:** Nerezová vana zaručuje 100% nepropustnost vody.

Nevýhodou tohoto řešení může být pro některé návštěvníky změna estetiky (studenější vzhled kovu oproti barevné dlažbě) a vyšší pořizovací náklady, které se však organizaci vrátí v podobě nižších nákladů na údržbu v následujících letech.

#### Průběh prací a komplikace

Samotná realizace opravy bohužel trvala déle, než bylo stanoveno v původním harmonogramu. Zásadní komplikací se staly bourací práce původní konstrukce. Podkladní beton se ukázal být výrazně odolnější a tvrdší, než předpokládala projektová dokumentace. Tato skutečnost si vyžádala změnu technologie bourání a s tím spojené časové prodlevy.

### Zachování provozu

I přes rozsáhlý stavební ruch bylo prioritou organizace zachovat alespoň částečnou kontinuitu služeb. Podařilo se nastavit omezený režim provozu tak, aby souběžně se stavebními pracemi mohly probíhat plavecké kurzy a výuka škol, čímž byl minimalizován dopad na sportovní výchovu mládeže.

Závěrem bychom rádi vyjádřili velké poděkování veřejnosti, školám i všem návštěvníkům za trpělivost a shovívavost, kterou projevíli v průběhu uzavírky a omezeného provozu. Věříme, že modernizovaný, bezpečný a hygienicky čistý bazén bude pro všechny dostatečnou odměnou za toto čekání.

### Kondiční plavání

ranních hodinách jsou vyhrazeny konkrétní dny pro kondiční plavání určené návštěvníkům, kteří chtějí zahájit den aktivním pohybem. Kondiční plavání neprobíhá v období školních prázdnin a státních svátků. Vzhledem k dlouhodobému zájmu byla do nabídky permanentních vstupenek zařazena také speciální permanentka na kondiční plavání.

### Plavání pro seniory

Pro seniory jsou pravidelně vyhrazeny samostatné termíny plavání. Těchto aktivit se často účastní také osoby se zdravotním postižením. Plavání pro seniory neprobíhá v období školních prázdnin a státních svátků.

Také v roce 2025 pokračovalo oblíbené cvičení pro seniory ve vodě, které se těší stabilnímu zájmu účastníků.


## Veřejné plavání

Jedním z klíčových ukazatelů v oblasti veřejného plavání je návštěvnost areálu. V rámci studie realizované před výstavbou sportovního areálu byla průměrná denní návštěvnost odhadnuta na přibližně 250 osob. Tento odhad se daří od otevření areálu každoročně překračovat.

V roce 2025 navštívilo plavecký areál celkem 112 026 osob, což ve srovnání s rokem 2024 představuje pokles o 9 %. Nižší návštěvnost byla ovlivněna zejména rekonstrukcí zábavní části bazénu, která si vyžádala dočasné uzavření celého bazénu a následné dlouhodobé omezení jeho provozu. S tím souvisela i snížená kapacita areálu.

Průměrná denní návštěvnost činila 307 osob. Nejvyšší návštěvnost byla zaznamenána dne 18. dubna, kdy bazén navštívilo 968 osob, což je o 158 více než v roce 2024 (810 osob).

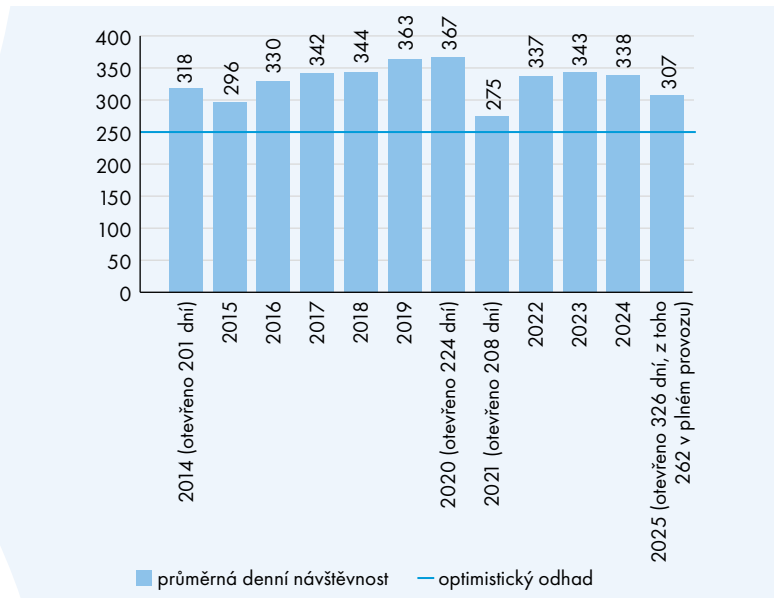
Plavecký areál navštěvují především místní obyvatelé, kteří využívají aktivity organizované plaveckou školou a čerpají výhody systému permanentních vstupenek. Dlouhodobě vysoký zájem evidujeme také ze strany turistů navštěvujících Šumavu a město Sušice. V období státních svátků a školních prázdnin dochází pravidelně k výraznému nárůstu návštěvnosti, což přičítáme systematickému a dlouhodobému marketingovému úsilí.



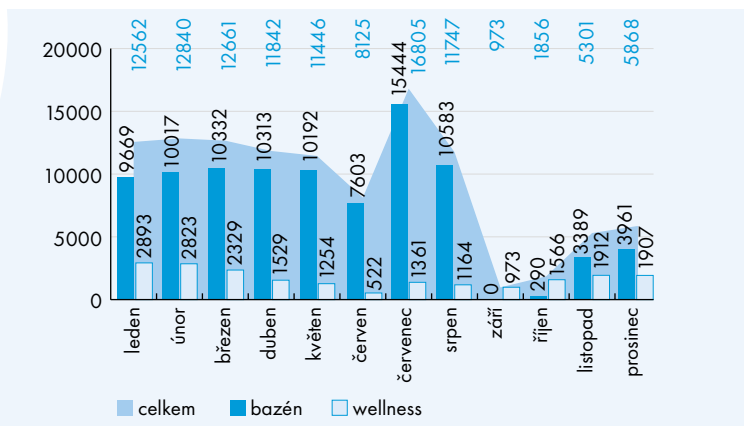
Od otevření bazénu  
v roce 2014  
do konce roku 2025  
evidujeme celkovou  
návštěvnost  
1 298 582 osob.



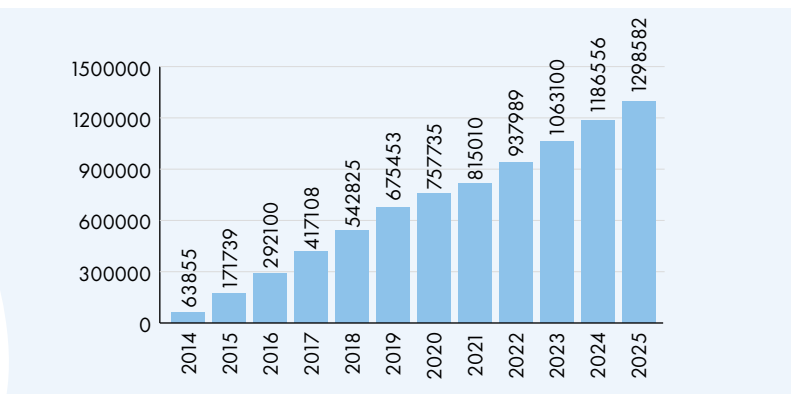
Graf 1: Průměrná denní návštěvnost od otevření bazénu



Graf 2: Celková návštěvnost 2025 v jednotlivých měsících



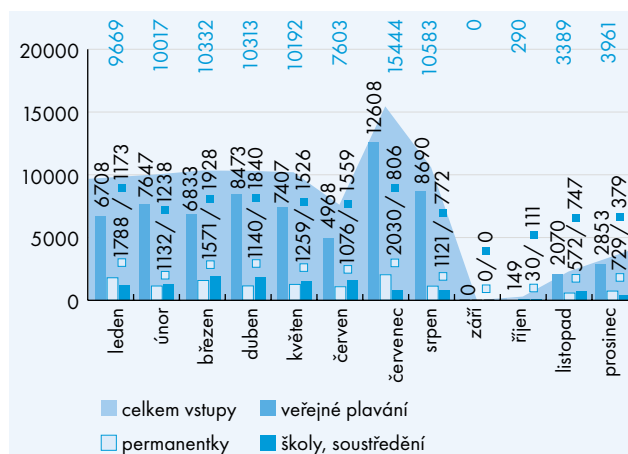
Graf 3: Celková návštěvnost kumulativně za jednotlivé roky



Na následujícím grafu si můžete prohlédnout návštěvnost pouze bazénové části za jednotlivé měsíce. Podíl vstupného z permanentek na celkové návštěvnosti je 18 %.

Návštěvnost wellness části si můžete prohlédnout v kapitole Relaxační část.

**Graf 4: Návštěvnost v jednotlivých měsících – bazénová část** (celkové vstupy, vstupy bez permanentky, vstupy s permanentkou, školy a soustředění)



**Tabulka 1: Počet prodaných permanentek bazén**

Prodané permanentky	2022	2023	2024	2025
Permanentky bazén	695	661	803	559*
Zlevněné permanentky	391	437	649	416
Celoroční permanentky	7	9	3	4
Kondiční plavání	1	7	11	11

\*na nákup bazénových permanentek měla vliv především oprava zábavní části bazénu.





## RELAXAČNÍ ČÁST

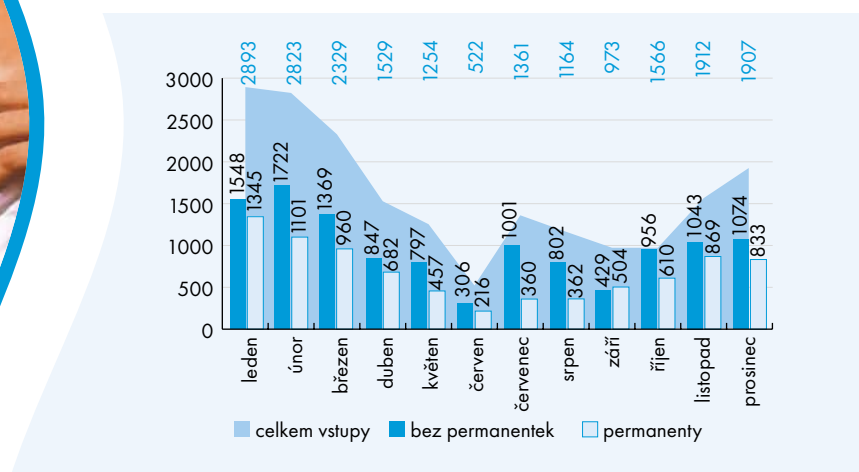
Relaxační část areálu nabízí finskou a parní saunu, ochlazovací bazének, vnitřní odpočívárnu a jedinečnou venkovní ochlazovací zónu pod širým nebem s výhledem na říčku Roušarku. Tento prostor je určen především návštěvníkům, kteří hledají klid, regeneraci a uvolnění po náročném dni.

Nedílnou součástí saunování je dodržování správného pitného režimu. Z tohoto důvodu je v relaxační části k dispozici bar s posezením a s nápojovou nabídkou. Současně je návštěvníkům k dispozici kvalifikovaný personál, který poskytuje poradenství v oblasti správného saunování.

Tým saunérů každodenně provádí saunové ceremoniály, které přispívají k vyššímu komfortu návštěvníků a současně plní edukativní funkci. Prostřednictvím těchto ceremoniálů je šířena osvěta zaměřená na správné postupy saunování a jeho přínosy pro zdraví. Saunové ceremoniály se těší veliké oblibě.

Návštěvnost relaxační části dlouhodobě roste a kapacita sauny je v exponovaných časech často plně vytížena.

**Graf 5: Měsíční návštěvnost wellness části (celkové vstupy, vstupy bez permanentky, vstupy s permanentkou)**



V grafu je uvedena měsíční návštěvnost wellness části. Graf rovněž znázorňuje jednotlivé počty vstupů bez permanentky a s permanentkou. Počet prodaných permanentek v roce 2025 byl 510. Podíl vstupů z permanentek na celkovém vstupném wellness je 41 %.

**Tabulka 2: Počet prodaných permanentek wellness**

Celkem za rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Prodané permanentky	382	230	171	383	369	495	510

## PLAVECKÉ KURZY

### Baby plavání

Cílem kurzů Baby plavání není naučit kojence plavat v pravém slova smyslu, ale především budovat jejich pozitivní vztah k vodnímu prostředí a odbourávat případný strach z vody. Děti si přirozenou formou osvojují cit pro vodu, který představuje důležitý předpoklad pro pozdější systematickou výuku plavání.

Kurzy pro nejmenší děti se dlouhodobě těší vysokému zájmu ze strany rodičů. Vodní prostředí je dětem přirozené – umožňuje jim volný a uvolněný pohyb, podporuje jejich psychomotorický rozvoj a přispívá k celkové pohodě. Významným přínosem Baby plavání je také pozitivní vliv na vztah mezi rodičem a dítětem. Společně strávený čas ve vodě prohlubuje vzájemnou důvěru, posiluje citovou vazbu a podporuje harmonický rozvoj dítěte. Do kurzů jsou přijímány děti od ukončeného šestého měsíce věku. Kurz zahrnuje 10 lekcí, přičemž každá lekce trvá 30 minut. Výuka probíhá pod vedením zkušených instruktorek za využití barevných plaveckých pomůcek, písniček a říkanek, které přispívají k hravé a bezpečné atmosféře.

Plavecký bazén v Sušici disponuje kvalitním zázemím pro rodiče s malými dětmi. Po skončení lekce mohou rodiče či prarodiče využít vyhrazený prostor, kde je možné dětem ohřát stravu, nakrmit je a dopřát jim krátký odpočinek. K dispozici jsou rovněž hračky pro krátké volné hraní.

Novinkou roku 2025 bylo zavedení sauny pro miminka, která je účastníkům k dispozici po skončení lekce. Sauna je temperována na 40 °C a přizpůsobena potřebám nejmenších dětí, čímž dále rozšiřuje nabídku služeb podporujících jejich zdravý vývoj.

V roce 2025 se uskutečnily zimní a jarní běhy kurzů. Podzimní kurzy byly z důvodu opravy zábavního bazénu zrušeny.

Tabulka 3: Počet miminek na kurzu Baby plavání

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Počet miminek s doprovodem	252	139*	79**	186	238	222	152***

\* Jarní kurzy Baby plavání neprobíhaly,

\*\* Jarní, letní kurzy Baby plavání neprobíhaly,

\*\*\* Podzimní kurzy neprobíhaly

### Dětské plavecké kurzy

Plavecké kurzy pro děti jsou rozděleny do pěti výkonnostních a věkových skupin:

- Plavecký kurz Děti s rodiči 3 – 6 let
- Přípravný kurz plavání pro děti 4 – 8 let
- Základní kurz plavání pro děti 6 – 12 let
- Zdokonalovací kurz pro děti ve věku 10 – 12 let
- Sportovní plavání pro děti ve věku 12 – 19 let

Kurzy Baby plavání představují vhodné zpestření rodičovské dovolené a zároveň vytvářejí prostor pro navazování dlouhodobých přátelských vztahů mezi rodinami.





### **Plavecký kurz Děti s rodiči (3–6 let)**

Kurz je určen dětem ve věku od 3 do 6 let a probíhá za aktivní účasti rodičů. Děti si zde osvojují první plavecké dovednosti a získávají jistotu ve vodním prostředí. Výuka probíhá v zábavním bazénu pod vedením kvalifikované instruktorky a trvá 45 minut.

Instruktorka využívá pestré plavecké pomůcky a klade důraz na hravou formu výuky tak, aby si děti vytvářely pozitivní vztah k pohybu ve vodě a na lekce se těšily.

### **Přípravný kurz plavání (4–8 let)**

Kurz je určen dětem, které dosud neumí plavat. Cílem je vybudovat u dětí základní plavecké návyky, jistotu a radost z pohybu ve vodě. Výuka probíhá pod vedením instruktora, který dbá na individuální přístup a motivaci dětí.

Děti se nenásilnou formou seznamují se základními plaveckými dovednostmi:

- správné dýchání,
- orientace ve vodě,
- skoky do vody,
- splývání.

Lekce trvá 45 minut a při výuce jsou využívány barevné plavecké pomůcky.

V letošním roce byly děti rozdělovány podle věku a úrovně dovedností do následujících kategorií:

- Přípravný kurz – mladší děti (začátečníci),
- Přípravný kurz – mladší děti (pokročilí),
- Přípravný kurz – starší děti (začátečníci),
- Přípravný kurz – starší děti (pokročilí).

### **Základní kurz plavání (6–12 let)**

Kurz je určen dětem, které jsou schopny uplatit minimálně 25 metrů jedním plaveckým způsobem. V rámci základního kurzu se děti učí třem plaveckým způsobům – prsa, kraul a znak.

Výuka probíhá metodou prvkového plavání. Jednotlivé plavecké způsoby jsou vyučovány po částech (návčik jednotlivých prvků), které jsou následně spojovány do komplexního pohybového celku. Součástí výuky je také návčik startovních skoků.

I v tomto kurzu byly děti rozdělovány podle věku a úrovně do kategorií:

- Základní kurz – mladší děti (začátečníci),
- Základní kurz – mladší děti (pokročilí),
- Základní kurz – starší děti (začátečníci),
- Základní kurz – starší děti (pokročilí).

### **Zdokonalovací kurz (10–15 let)**

Kurz je určen pokročilým plavčům, kteří jsou schopni uplatit minimálně 200 metrů jedním plaveckým způsobem a ovládají techniku kraulu a znaku.

Cílem kurzu je zdokonalení techniky jednotlivých plaveckých způsobů a rozšíření dovedností o čtvrtý plavecký způsob – motýlek. Instruktor se zaměřuje na technickou preciznost, efektivitu pohybu a zvyšování výkonnosti.

### Sportovní plavání (12–19 let)

Kurz je určen plavcům, kteří ovládají všechny čtyři plavecké způsoby. Výuka je zaměřena na systematické zvyšování kondice, vytrvalosti a technické úrovně plavců.

Instruktoři pracují s plavci na rozvoji výkonnosti a celkové sportovní přípravě.

Tabulka 4: Porovnání účastníků v dětských kurzech meziročně

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Počet dětí v kurzu	424	377	208*	443	492	553	571

\* Pouze jedno pololetí šk. rok 2021/2022

Poznámka: Protože plavecké kurzy jsou na školní rok, tabulka vždy znázorňuje sumu např. (z druhého pololetí školního roku 2024/2025 a prvního pololetí školního roku 2025/2026).

## Plavecké kurzy pro dospělé

Plavecké kurzy pro dospělé mají v našem areálu dlouholetou tradici. Dlouhodobě se těší vysokému zájmu a pozitivní zpětné vazbě ze strany účastníků. Plavání patří mezi sportovní aktivity s minimálními omezeními z hlediska věku, zdravotního stavu či výkonnostní úrovně. Je vhodné pro široké spektrum zájemců – od úplných začátečníků až po pokročilé plavce.

Výuka probíhá skupinovou formou, přičemž účastníci jsou rozděleni do menších skupin podle své výkonnosti. Kurzy jsou otevřeny i neplavcům; osvojit si plavecké dovednosti je možné v každém věku. Během výuky je kladen důraz na správné pohybové návyky a techniku jednotlivých plaveckých způsobů. Nesprávně osvojená technika může při dlouhodobém opakování vést ke vzniku zdravotních obtíží, proto je odborné vedení zásadní. Kurzy vedou zkušení instruktoři, kteří ke každému účastníkovi přistupují individuálně a systematicky rozvíjejí jeho dovednosti. Spokojenost klientů a jejich opakované přihlašování do kurzů jsou potvrzením kvality poskytované výuky. Výuka probíhá zpravidla jednou týdně v podvečerních hodinách. Kurz se skládá z deseti hodinových lekcí. Plavání významně přispívá ke snižování stresu, podporuje správné držení těla a posiluje imunitní systém.

V roce 2025 se uskutečnili zimní, jarní a podzimní kurzy. V roce 2025 navštívili plavecké kurzy pro dospělé rekordních 201 osob.

Tabulka 5: Porovnání účastníků kurzů pro dospělé meziročně

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Počet dospělých kurzu	90	75*	30**	60	143	167	201

\* Jarní kurzy Plavání pro dospělé neprobíhaly

\*\* Jarní, letní kurzy Plavání pro dospělé neprobíhaly



## Plavecký oddíl

Plavecký oddíl má k roku 2025 36 členů (závodníků). Jsou 4 kategorie: mladší a starší přípravek, mladší a starší žáci. V roce 2025 jsme se zúčastnili závodů v Plzni, Domažlicích, Strakonících, Mariánských Lázních, Tachově, Chebu, Letního a Zimního poháru v Trutnově, České Lípě a Písku. Dále jsme se také zúčastnili Mistrovství ČR ve Znojmě, Ústí nad Labem, Chomutově, Plzni a Praze na Podolí. Na všech těchto akcích si děti udělaly mnoho osobních rekordů a některé měly i medailové úspěchy! Celkem jsme v tomto roce získali 86 zlatých, 65 stříbrných a 83 bronzových medailí. Což je zase o něco více než v loňském roce. Největší úspěchy roku 2025 patří závodnici Adéle Kopové (2012), která na Zimním i Letním mistrovství České republiky získala bronz na 50m VZ. Dále v roce 2025 naposledy reprezentovala náš klub na pohárových závodech mladšího žactva Julie Vastlová, která získala 10 medailových úspěchů. Za zmínku určitě stojí i účastnice mistrovských soutěží Ema Klementová (MČR juniorů), Vanesa Pelčarská (MČR st. žactva) a Nela Reisinger (Pohár ml. Žactva, 3. místo na 50m VZ).

Také máme v týmu stálou trenérskou posilu Martina Möstla, který se zapojil na začátku září.

I když je plavání individuálním sportem, nikdy by nikdo nemohl takového úspěchu dosáhnout bez skvělé týmové party a podpory rodičů. Opět bych tedy chtěl všem moc poděkovat za zájem a nadšení, s kterým všichni reprezentují plavecký oddíl Sportoviště města Sušice. Trenér – Marek Budil

## Individuální lekce plavání

O individuální výuku je dlouhodobě stabilní zájem. Tento typ výuky je vhodný jak pro malé děti, tak pro pokročilé plavce. Základem je vždy stanovení konkrétního cíle a očekávání klienta.

Lekce probíhají v oddělené plavecké dráze během veřejného provozu. V rámci časových možností se snažíme maximálně vyhovět požadavkům klientů.

Velmi si vážíme všech zájemců, kteří na sobě aktivně pracují, usilují o zlepšení svých plaveckých dovedností a věnují pozornost zdravému životnímu stylu.

V roce 2025 bylo realizováno 132 individuálních lekcí. Individuální výuka je nejčastěji využívána v období školních prázdnin.

**Individuální lekce jsou vysoce efektivní, neboť instruktor se věnuje klientovi plně a přizpůsobuje výuku jeho potřebám a aktuální úrovni dovedností.**

## PLAVÁNÍ ŠKOL A ŠKOLEK

Plavecká výuka je součástí povinné školní docházky na prvním stupni základních škol. Realizuje se v dopoledních hodinách a zpravidla probíhá formou kurzu o deseti lekcích.

Velmi si vážíme toho, že plavecký bazén využívají také další ročníky základních škol v rámci hodin tělesné výchovy nad rámec povinné výuky.

Plavecké kurzy nabízíme rovněž dětem z mateřských škol. Cílem těchto lekcí je postupné seznámení s vodním prostředím, rozvoj přirozených pohybových dovedností a budování pozitivního vztahu k vodě. Výuka probíhá hravou formou s důrazem na bezpečnost, individuální přístup a radost z pohybu.

Po absolvování kurzu obdrží všechny děti ze základních i mateřských škol tzv. „mokrý vysvědčení“ jako potvrzení o účasti a dosažených pokrocích.

Kromě naší plavecké školy realizovalo v areálu intenzivní plavecké kurzy také dalších devět škol. Tuto formu výuky umožňují zejména ubytovací kapacity objektu Roušarka, kde jsou děti během týdne ubytovány a současně absolvují povinné i rozšiřující lekce plavání.

Tabulka 6: Základní data k plavání místních a okolních škol

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Počet dětí v hodinách	cca 1470	cca 720	cca 550	cca 1545	1159	915	921
Z toho počet dětí ze školky v hodinách	cca 290	cca 105	cca 60	cca 280	332	293	276





## PŘÍMĚSTSKÉ TÁBORY

Naše tábory si užilo celkem 303 dětí. Každý měl svůj vlastní program a každý měl hlavní disciplínu-SPORT. Děti měli na výběr z táborů sportovních, plaveckých, tanečních, ale i tábor s tematikou sportovní Olympiáda, pro nejmenší nebo již tradiční s výletem.

Během táborů využíváme bazén, sportovní halu, lezeckou stěnu, zrcadlový i spinningový sál, letní víceúčelovou halu a koupaliště. Děti se účastní mnoha sportovních her, soutěží a turnajů. Kapacita táborů je omezená a vždy je velmi rychle naplněná. Jsme rádi, že v nás rodiče vkládají důvěru. Vážíme si toho a snažíme se, abychom měli děti neustále čím zaujmout a aby na tábor rády vzpomínaly.

**V roce 2025  
jsme uspořádali  
celkem 9  
příměstských táborů.**

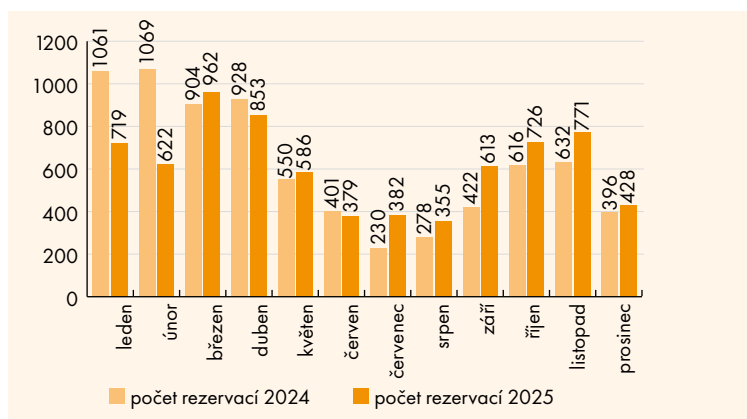
## FITNESS ČÁST

Tabulka 7: Základní data k fitness

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Celkem lekcí (bez uzavřených sk. lekcí)	1197	584	350	761	966	921	784
Uskutečněno rezervací	10401	5207	2552	5748	7661	7487	7396
Účty, ze kterých byla vytvořena rezervace	698	516	324	514	541	565	523

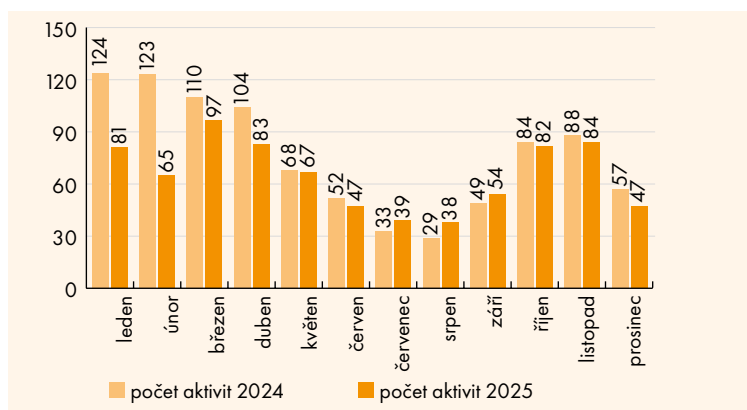
V roce 2025 jsme evidovali 523 účtů, ze kterých byla prostřednictvím rezervačního systému uskutečněna rezervace na cvičení. Také v roce 2025 byla pro vysoký zájem mezi našimi klienty ponechána možnost přihlásit své přátele a členy rodiny ze svého účtu na aktivity. V roce 2025 jsme evidovali celkem 784 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 7396 rezervací. Kromě skupinových cvičení jsou sály dále využívány například sportovními soustředěními ke kondičním tréninkům, pro uzavřené skupiny a rovněž Taneční akademie probíhá v jednom ze sálů. Celkem bylo obsazeno dalších 697 tréninků. Celkem se uskutečnilo v obou sálech 1481 lekcí

Graf 6: Celkový počet rezervací (bez uzavřených skupinových lekcí) dle jednotlivých měsíců + porovnání mezi lety 2024 a 2025



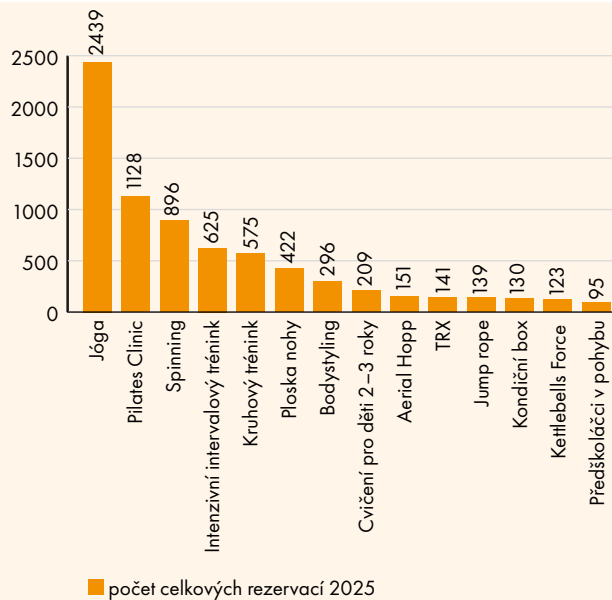
## Otevírané aktivity v roce 2025

Graf 7: Celkový počet otevíraných aktivit + porovnání mezi lety 2024 a 2025





Graf 8: Celkový počet rezervací dle jednotlivých cvičení



#### Jóga

Na hodinách jógy se nejen skvěle protáhnete, ale také zažijete opravdový relax. V naší nabídce bylo v roce 2025 několik druhů jógy.

V roce 2025 proběhlo celkem 172 lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 2439 rezervací.

#### Jarní jógová Sušice

V roce 2025 jsme uspořádali již 6. ročník Jarní jógové Sušice, kdy o víkendu 22. března naše lektorky jógy pozvaly hosta a společně s 45 účastnicemi si užily sobotu věnovanou józe a odpočinku.

#### Spinning

Jedná se o kardiovaskulární cvičení, dostanete se do kondice a díky přivalu endorfinů zažijete pocity štěstí. Ve fitness je spinning stálíci a má vlastní sál. Jezdilo se pod vedením zkušených instruktorů (Hanka, Lenča, Marcela, a Fery).

V roce 2025 proběhlo celkem 140 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 896 rezervací.

#### Kruhový trénink

Jedná se o komplexní cvičební program, který spojuje kardio a silové cvičení zároveň. Rovněž díky menší skupince má instruktor velkou možnost plně se věnovat každému zákazníkovi.

Kruhový trénink je ve stálé nabídce fitness.

V roce 2025 proběhlo celkem 81 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 575 rezervací.

#### TRX

Efektivní trénink celého těla, při kterém se posílí vnitřní svalstvo. Instruktor v menší skupině může věnovat větší pozornost jednotlivým účastníkům cvičení.

V roce 2025 proběhlo celkem 26 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 141 rezervací.

#### Baby cvičení

Mnohostranně zaměřený kurz pro děti minimálně od dvou let do tří let probíhá s doprovodem rodičů, kteří cvičí s dětmi. Během kurzu se rozvíjí orientace v prostoru, smysl pro rytmus a v neposlední řadě také vzájemný vztah a důvěra mezi rodičem a dítětem.

V roce 2025 proběhlo celkem 21 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 209 rezervací.

#### Předškoláči v pohybu

V nabídce fitness je tradiční také kurz Předškoláči v pohybu. Děti se za pomoci her a pohybu seznamují a prohlubují svoje znalosti a sociální vazby.

V roce 2025 proběhlo celkem 12 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 95 rezervací.

#### Pilates Clinic

Pilates Clinic je zdravotní podoba cvičení pilates. Respektuje nejrůznější individuální potřeby a limity klientů. Věk a pohlaví zde nehraje roli. Cvičení s pomůckami zintenzivní váš prožitek, zlepši zapojení požadovaných svalových skupin a tím i ovládnání celého těla. Pomáhá jako prevence bolesti zad. Tímto cvičením získáte sílu, pružnost a délku celého svalového aparátu.

V roce 2025 proběhlo celkem 43 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 1128 rezervací.

#### Aerial Hoop

Jedná se o cvičení na kruhu visícím volně ve vzduchu, při kterém se kombinuje fitness cvičení, gymnastika, akrobacie i tanec. Při tomto cvičení posílíte celé tělo, dokonce i svaly, které při běžném cvičení opomíjíte. Dále získáte lepší koordinaci těla a zvýšíte svoji flexibilitu.

V roce 2025 proběhlo celkem 28 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 151 rezervací.

#### Bodystyling

Jedná se o vytrvalostně silové cvičení zaměřené na zformování a zpevnění svalových skupin celého těla s důrazem na problémové partie.

V roce 2025 proběhlo celkem 26 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 296 rezervací.

#### Kettlebells Force

Tréninky s kettlebely dají vašemu tělu zabrat hned v několika ohledech. Velice kvalitní kardio cílené na spalování tuků, posílení svalů v celém těle, prudký nárůst explozivní síly, zlepšení mobility a značné zesílení úchopu.

V roce 2025 proběhlo celkem 49 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 123 rezervací.





#### Intenzivní intervalový trénink

Díky malé skupině má trenér možnost se plně věnovat každému ze skupiny a přiblížit trénink potřebám klienta. Cvičí se krátkou dobu ve vysoké intenzitě, která je podmíněna správným provedením cviků. Tento druh tréninku velmi efektivně zvyšuje obecnou kondici a podporuje úbytek tělesného tuku. Pro větší efektivitu se používají různé druhy pomůcek.

V roce 2025 proběhlo celkem 79 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 625 rezervací.

#### Kondiční box

Intenzivní tréninky na zlepšení fyzické kondice a zvýšené spalování kalorií. Zároveň jde ale o zábavné cvičení, kde se člověk může vymlátit a upustit trochu stresu.

V roce 2025 proběhlo celkem 33 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 130 rezervací.

#### Jump rope

Šviháním zapojuješ z velké části také svaly horní poloviny těla, tedy především ramena, zádové svaly, ale i břicho a předloktí. Spálíš velké množství kalorií, posílíš celé tělo, zlepšíš svou koordinaci. Šetříš své klouby, posiluješ srdce.

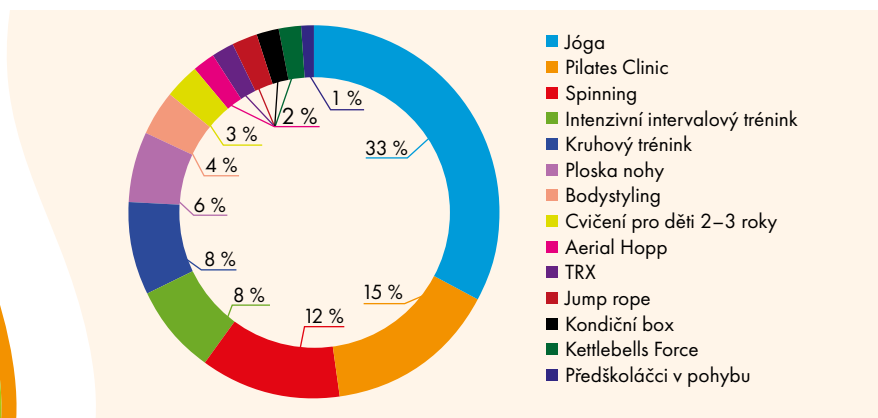
V roce 2025 proběhlo celkem 36 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 139 rezervací.

#### Ploska nohy

Chodidlo je nejdůležitější vytvořená část našeho těla. Celá lekce je založena na aktivním navádění a správném cvičení vedoucím k odstranění svalových dysbalancí a dále i pasivní masáží pro relaxaci chodidla po celém dni. Vše poté vede k optimálnímu držení celého těla.

V roce 2025 proběhlo celkem 38 otevřených lekcí, ve kterých bylo uskutečněno 422 rezervací.

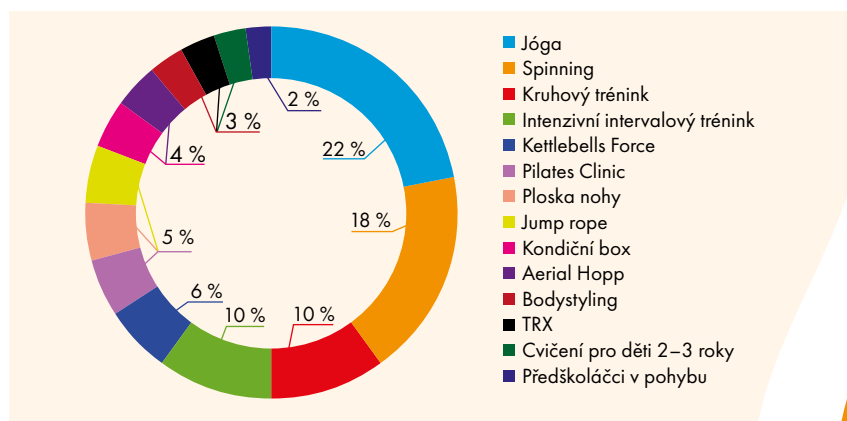
Graf 9: Podíl z celkového počtu jednotlivých otevřených skupinových cvičení v roce 2025 dle počtu cvičících



Nejvíce otevřených lekcí v roce 2025 bylo jógových. Následoval Pilates clinic a Spinning. Spinningových lekcí nabízíme nejvíce druhů vzhledem k samostatnému sálu vyhrazenému pro spinning a TRX.

Ostatní cvičení si mezi sebou rozdělila 40 % cvičících.

**Graf 10: Podíl z celkového počtu jednotlivých otevřených skupinových cvičení v roce 2025 dle otevřených aktivit**



Pokud se podíváme na podíl celkového počtu rezervací dle jednotlivých druhů skupinových cvičení, na prvním místě se umístila jóga. Na druhém místě se umístil spinning a na třetím místě se umístil Kruhový trénink společně s Intenzivní intervalový trénink

Ostatní cvičení si rozdělila 40 % aktivit.

## Posilovna

Oproti roku 2024 posilovna zaznamenala v roce 2025 pokles tržeb přibližně o 7,5 %. Měsíční průměr tržeb je přibližně 112 000 Kč. Oproti skupinovým cvičením není v letních měsících zaznamenován významný pokles a průměrné měsíční tržby v období červen až srpen se pohybují kolem 330 000 Kč.

Posilovna je dlouhodobě na hraně své kapacity zejména v podvečerních hodinách.

**Tabulka 8: Porovnání tržeb posilovny v tisících Kč**

Celkem za rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Porovnání tržeb (v tis. Kč)	591,3	532,9	270	841,4	1384,3	1454,2	1342,4





## Sportovní akademie

Sportovní akademie se těší stále velké oblibě. Jedná se o vedení ke sportovní všestrannosti a skládá se z bloků jednotlivých sportů:

- Atletika
- Gymnastika
- Míčové hry
- Bruslení
- Plavání
- Lezení

Sportovní akademie byla poprvé otevřena ve školním roce 2016/2017 a od té doby je její kapacita stále vytížena. Již několik let po sobě se potvrzuje její popularita i díky pestré škále sportů, které obsahuje.

Tabulka 9: Počet účastníků Sportovní akademie

	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026
Počet	41	44	41	52	59

## Taneční akademie

Akademie je určená pro děti od 5 let do 15 let. Cílem je v dětech probudit zájem o taneční umění, hudbu a seberozvoj.

Díky propojení tanečních stylů se děti učí vzájemnému respektu, zlepšují tělesnou koordinaci, přirozenou flexibilitu a sílu a rozvíjí nejen dětský potenciál, ale i důvěru v sebe sama a zdravé sebevědomí.

Taneční akademie Sportoviště Sušice úspěšně fungovala i v roce 2025, sdružovala čtyři věkové kategorie dětí. Skupiny se scházely pravidelně a trénovaly vlastní choreografie na veřejná vystoupení v kině, bazénu nebo na Sušických slavnostech. O letních prázdninách Taneční akademie pořádala v minulém roce dva příměstské tábory zakončené veřejným vystoupením.

Tabulka 10: Počet účastníků Taneční akademie

	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026
Počet	45	68	75	66	50

## ZIMNÍ STADION

Zimní stadion v Sušici prošel v roce 2009 kompletní rekonstrukcí technologické části včetně modernizace ledové plochy. Tato etapa představovala zásadní investiční milník v rozvoji celého areálu. V následujících letech pokračovala postupná modernizace šaten a zázemí hokejového oddílu TJ Sušice. V roce 2015 byla realizována kompletní rekonstrukce osvětlení haly, které je v rámci České republiky považováno za unikátní řešení a slouží jako vzor pro obdobná sportovní zařízení. Zimní stadion je dlouhodobě velmi vyhledávaný jak místními týmy a veřejností, tak i mimoregionálními návštěvníky. Každoročně jeho kapacity využívají sportovní týmy z různých částí České republiky i ze zahraničí, zejména z Německa

Ledová plocha

V prvním polovině roku 2025 byla ledová plocha v provozu do 20. 3. 2025. Po letní sezóně byl provoz zahájen opět 26. 9. 2025. Celkem byl zimní stadion v provozu 175 dní.

Tabulka 11: Obsazenost ledové plochy - meziročně

Celkem za rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Celková obsazenost (rezervace ledu)	1403	703	765	1120,25	1269	1333,75	1328
Dní v provozu	194	93	100	176	176	179	175
Průměrná obsazenost na den (rezervace ledu)	7,23	7,56	7,65	6,36	7,21	7,45	7,59

Klientela zimního stadionu je dlouhodobě stálá. Nejvíce využívá ledovou plochu oddíl hokeje TJ Sušice. V roce 2025 to bylo 331,5 hodin. Do ostatních pronájmů ledové plochy řadíme zejména Podnikovou a Šumavskou ligu, soukromé pronájem ledu pro zápasy a tréninky hobby ledního hokeje.

Tabulka 12: Využití ledové plochy – meziročně

Typ	Počet hodin						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Veřejné bruslení	166,5	95,5	86	141,5	185,5	212,25	190,25
Bruslení školek	7,5	0	0	15	15	15	30
Školy	115	58,5	82,75	125,25	114,25	127,75	109
TJ	421,5	199,5	212,75	305,25	341	312,25	331,5
Ostatní subjekty	692,5	328,5	395,5	533,25	613,25	666,5	667,25
Celkem	1403	703	777	1120,25	1269	1333,75	1328

Tabulka 13: Počet hodin – rozbor školy

Škola	Počet hodin						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ZŠ TGM	17	7	4	20,5	21	33	28
SOU	17,5	11,5	3,5	21	13	12	17
Gymnázium	62,5	0	67,25	62	59,5	47,5	46,5
ZŠ Lerchova	10	9	0	18,25	7,25	20,75	8,5
Ostatní	8	31	8	3,5	13,5	14,5	9
Celkem	115	58,5	82,75	125,25	114,25	127,75	109

Celková obsazenost zimního stadionu byla 1328 hodin, což odpovídá cca 7,59 hodin na den.





## Veřejné bruslení

Veřejné bruslení bylo, již tradičně, k dispozici po celou sezónu. Celkem bylo realizováno 156 lekcí veřejného bruslení o celkovém rozsahu 190,25 hodin. Trvale vysokou oblibu si zachovává bruslení s hrazdičkami určené zejména pro začínající bruslaře. Zájem, o veřejné bruslení je dlouhodobě nejvyšší v období od prosince do konce února. V roce 2025 navštívilo veřejné bruslení celkem 13 061 účastníků.

Struktura prodaných vstupů:

- dětské vstupné: 6 821
- dospělé vstupné: 4 991
- doprovod: 779
- vstupy na permanentky: 470

Největší zájem o veřejné bruslení, včetně varianty s hrazdičkami, projevují děti, studenti a senioři. Významnou skupinu návštěvníků tvoří rodiny s dětmi. V roce 2025 bylo celkem 751× využito zapůjčení bruslí. Půjčovna vybavení významně přispívá k dostupnosti služby i pro návštěvníky, kteří vlastní výstroj nemají, zejména pro turisty.

Tabulka 14: Tržby veřejné bruslení v jednotlivých letech

V tis. Kč	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
leden	48,1	61,2		77,8	124,7	134,3	169,6
únor	47,8	58,7		87,9	94,3	126,3	92,3
březen	16,2	15,1		50,9	51,6	41,7	21,9
září	2,3	0,8	0,9	0	2	0	2,8
říjen	18,3	1,7	10,8	28,2	26	37,4	56,4
listopad	24,7	0	17,8	41,3	53	49,3	72
prosinec	54,1	0	57,9	114,7	137,9	153,8	136,3
Celkem	211,5	137,5	87,6	400,8	489,5	542,8	551,3

## Letní plocha

V období, kdy je provoz ledové plochy ukončen zejména z důvodu ekonomické nenávratnosti, je na stadionu instalována umělá víceúčelová plocha určená především pro in-line sporty.

V roce 2025 byla letní plocha v provozu od 10. 4. 2025 do 4. 9. 2025, tedy celkem 147 dní. Během tohoto období bylo uskutečněno 154 rezervací v celkovém rozsahu 276,75 hodin.

Víceúčelová plocha je významně využívána v rámci sportovních soustředění jako alternativa při nepříznivém počasí. Slouží rovněž k letní přípravě hokejistů a je součástí programu příměstských táborů pořádaných naší organizací.

Tabulka 15: Pronájmy víceúčelové plochy

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Počet hodin	216,5	323	260,75	256,5	252,5	235,25	276,75
Počet rezervací	142	180	136	142	126	110	154

## Lezecká stěna

Lezecká stěna na zimním stadionu v Sušici je v provozu od roku 2009. S ohledem na její umístění v objektu zimního stadionu je její využití omezeno především na letní měsíce. Ačkoli je stěna technicky přístupná celoročně, během větší části roku jsou podmínky pro lezení omezené nízkou teplotou a zvýšenou vlhkostí, což snižuje komfort uživatelů. Tyto klimatické podmínky zároveň negativně ovlivňují technický stav zařízení, který se dlouhodobě pohybuje na hraně udržitelnosti. Probíhají pravidelné revize lezecké stěny, jejichž závěry upozorňují na nutnost systematického řešení technického stavu, aby byla i do budoucna zajištěna maximální bezpečnost uživatelů. V důsledku výrazné kondenzace vodních par nad ledovou plochou v podzimním období je nutné opakovaně dotahovat lezecké chyty. K jejich povolování dochází rovněž v letních měsících vlivem vysychání materiálu. Dlouhodobým problémem je také výskyt plísní. V následujících letech bude nezbytné rozhodnout o dalším provozu a technickém řešení lezecké stěny. V současnosti zde probíhá závěrečný blok Sportovní akademie a během léta je stěna využívána jako doplňková aktivita při dětských sportovních soustředěních.

Tabulka 16: Porovnání tržeb lezecká stěna v tisících

Rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Tržby	21,2	14,4	12	20,5	13,6	4,8	2,3





## LETNÍ KOUPALIŠTĚ

V roce 2025 zahájilo sušické letní koupaliště již devátou sezónu po rekonstrukci. Klimatické podmínky byly v daném roce teplotně podprůměrné – zaznamenáno bylo pouze šest tropických dní a žádná tropická noc.

Průměrné měsíční teploty činily:

- červen: 18,1 °C
- červenec: 17,9 °C
- srpen: 17,7 °C

Areál letního koupaliště nabízí:

- dva bazény (plavecký bazén s oddělenou plaveckou a relaxační částí a dětské brouzdaliště),
- skluzavku,
- vodní hříby,
- hřiště pro míčové sporty včetně půjčovny sportovních potřeb,
- dětské hřiště,
- šatny a sociální zařízení (oddělené prostory pro muže a ženy, WC, pisoáry, sprchy, 8 převlékacích kabin),
- občerstvení s přílehlou pergolou,
- opalovací plochy,
- volejbalové hřiště,
- čtenářský koutek

Otevřeno bylo 71 dní a služby koupaliště využilo 10 832 návštěvníků.

Tabulka 17: Porovnání počtu tropických dní a nocí

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Počet tropických dní	39	28	27	37	38	42	6
Počet tropických nocí	7	1	1	4	6	7	0

## SKATEPARK

V roce 2016 prošel sušický skatepark výrazným rozšířením o více než 600 m<sup>2</sup>. Se současnou rozlohou přes 1 100 m<sup>2</sup> patří mezi větší betonové skateparky v České republice.

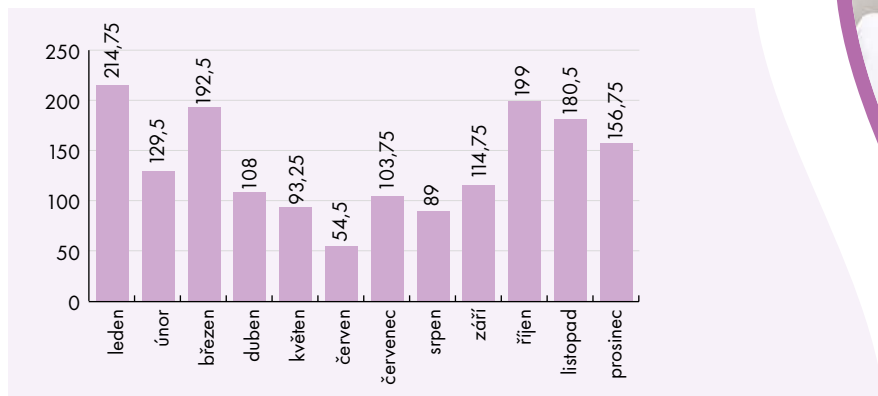
Areál je určen pro široké spektrum uživatelů – skateboardisty, in-line bruslaře, jezdce na koloběžkách i BMX kolech. Park je koncipován tak, aby vyhovoval jak začínajícím sportovcům, tak zkušeným jezdčům.

Výhodou je jeho umístění v rámci rekreačně sportovního areálu, v blízkosti centra města a v těsném sousedství letního koupaliště. Vstup do skateparku je zdarma pro všechny věkové kategorie a jeho užívání se řídí platným provozním řádem.

## SPORTOVNÍ HALA

Sportovní hala je i přes nevyhovující technický stav dlouhodobě intenzivně využívána, zejména v zimních měsících. V roce 2025 bylo v hale rezervováno celkem 1 691 hodin. Prostor je využíván především místními obyvateli pro různé druhy halových sportů. Slouží rovněž pro výuku tělesné výchovy Gymnázia a pro sportovní soustředění. Hala je zároveň zapojena do našich vlastních aktivit, zejména pro tréninky Sportovní akademie a realizaci příměstských táborů. Podrobné měsíční využití haly je uvedeno v následující tabulce.

Graf 11: Využití haly (pronájem) v jednotlivých měsících



## GARNI HOTEL ROUŠARKA

Rok 2025 byl v oblasti cestovního ruchu obdobím stabilizace, avšak zároveň přinesl i několik výzev, které ovlivnily naši celkovou obsazenost. I nadále jsme se snažili udržovat vysoký standard poskytovaných služeb a reagovat flexibilně na potřeby našich hostů i aktuální situaci na trhu.

V průběhu roku jsme pokračovali ve spolupráci se základními školami a sportovními skupinami, které tvoří důležitou součást naší klientely. Velmi si vážíme důvěry škol, které se k nám opakovaně vrací a využívají nejen komfort našeho ubytování, ale také sportovní zázemí nedalekých sportovišť.

Významnou událostí druhé poloviny roku byla oprava zábavního bazénu a vířivky, která byla zahájena na konci srpna. Současně byl mimo provoz také plavecký bazén. Tato skutečnost se promítla do nižší obsazenosti zejména v podzimních měsících, především v září a říjnu, kdy k nám tradičně přijíždějí školy využívající plavecký bazén pro výuku plavání. Dočasně omezení provozu tak mělo přímý dopad na počet realizovaných pobytů v tomto období.

Přesto jsme se i v této situaci snažili maximálně vycházet vstříc našim hostům a kompenzovat omezení kvalitou ostatních služeb a individuálním přístupem. Věříme, že dokončené opravy přispějí ke zvýšení komfortu a atraktivity našeho hotelu v následujících letech.

Rádi bychom poděkovali celému našemu týmu za jejich profesionalitu, flexibilitu a nasazení během náročnějšího období. Stejně tak děkujeme všem našim hostům za projevenou důvěru a přízeň.

Do dalších let vstupujeme s cílem dále rozvíjet Garni hotel Roušarka, posilovat spolupráci s našimi partnery a budovat dlouhodobé vztahy s hosty, kteří se k nám rádi vrací.

Tabulka 18: Počet ubytovaných dle národnostního složení

Národnostní složení	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Česká republika	7	1051	1182	2116	2155	1545	1903
Evropa	21	49	23	38	19	83	101
Ostatní státy	0	6	0	1	0	0	13
Celkem	28	1106	1205	2155	2174	1628	2017

Tabulka 19: Počet skupinových rezervací

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sportovní soustředění	19	10	27	34	28	36
Školy	2	10	20	20	16	13
Ostatní skupinové rezervace	1	2	5	9	7	7
Celkem	22	22	52	63	51	56

Tabulka 20: Obsazenost hotelu podle jednotlivých měsíců

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Leden	93	0	73	94	119	116
Únor	111	0	133	122	121	132
Březen	51	0	206	372	65	203
Duben	10	0	263	253	207	150
Květen	18	5	294	204	209	256
Červen	113	158	215	226	181	232
Červenec	257	198	161	126	163	192
Srpen	199	213	176	165	139	226
Září	227	209	199	212	103	144
Říjen	18	256	214	236	163	163
Listopad	4	127	109	107	78	112
Prosinec	5	39	112	57	80	91
<b>Celkem</b>	<b>1106</b>	<b>1205</b>	<b>2155</b>	<b>2174</b>	<b>1628</b>	<b>2017</b>

- \* V období 14. 3. – 24. 5. 2020 bylo možné ubytovávat pouze osoby na služebních cestách
- \*\* V období 22. 10. – 31. 12. 2020 bylo možné ubytovávat pouze osoby na služebních cestách
- \*\*\* V období leden – polovina května 2021 byl hotel zcela uzavřen pro ubytování



## MARKETING A PROPAGACE

Marketing a propagace představují klíčovou součást řízení a rozvoje Sportovišf. Vnímáme je jako strategickou disciplínu, která významně ovlivňuje stabilitu návštěvnosti, ekonomickou udržitelnost i dlouhodobé postavení značky v regionu.

Systematicky sledujeme vývoj trhu, změny v chování zákazníků i nové trendy v oblasti komunikace. Cílové skupiny se v čase proměňují – mění se jejich očekávání, preference i způsoby, jakými vyhledávají informace. Na tyto změny pružně reagujeme a přizpůsobujeme jim naši komunikační strategii.

**Marketingové aktivity směřují do dvou hlavních oblastí:**

1. **Budování a upevňování značky** – důraz klademe na dlouhodobé vztahy se stávajícími zákazníky a na systematickou práci s jejich loajalitou.
2. **Akvizice nových zákazníků** – vytváříme prostor pro oslovování nových segmentů návštěvníků a rozšiřování zákaznické základny.

V dynamickém marketingovém prostředí je změna každodenní realitou. Nástroje a formáty, které fungovaly v minulosti, mohou být v krátkém časovém horizontu nahrazeny novými přístupy. Poslední roky tento trend jednoznačně potvrdily. Pokud identifikujeme efektivní komunikační nástroj, snažíme se jej dále rozvíjet a maximálně využít jeho potenciál.

Velkou příležitostí spatřujeme v oblasti řízení vztahů se zákazníky (CRM), a to jak v segmentu B2C, tak B2B. U individuálních klientů se zaměřujeme na budování dlouhodobé vazby a opakované návštěvnosti. V segmentu B2B rozvíjíme spolupráci se školami, sportovními kluby, organizacemi a dalšími partnery.

### Pořádané akce a budování komunity

Významnou součástí marketingové strategie je organizace vlastních akcí, které posilují vztah veřejnosti ke Sportovišfům a současně přispívají k budování komunitního charakteru areálu.

Mezi pravidelně pořádané akce patří například:

- dětské karnevaly na ledě,
- plavecké závody,
- Jarní jógová sobota, která se těší stabilní a vysoké návštěvnosti.

Ve spolupráci s organizací SÍRKUS jsme uspořádali rodinný PŮL festival, který oslovil široké spektrum návštěvníků a významně přispěl k prezentaci areálu jako prostoru pro aktivní trávení volného času napříč generacemi.

Na podzim se uskutečnil tradiční adrenalinový štafetový závod Extreme Challenge. Tato akce je určena nejen aktivním sportovcům, ale je zároveň divácky velmi atraktivní. Přestože se jedná o regionálně komornější závod, jeho popularita dlouhodobě přesahuje hranice klatovského okresu.

## Komunikační kanály

Marketingové aktivity realizujeme v online i offline prostředí.

### 1. Offline komunikace

V rámci regionální propagace zajišťujeme:

- distribuci letáků a plakátů ve městě i v oblasti Šumavy,
- pravidelnou inzerci v regionálním tisku, zejména v Sušických novinách,
- spolupráci s dalšími periodiky a lokálními médii.

Tento typ komunikace je důležitý zejména pro oslovení místního obyvatelstva a návštěvníků regionu.

### 2. Online komunikace

V online prostředí se soustředíme zejména na:

- aktivní správu sociálních sítí, prostřednictvím kterých informujeme o pořádaných akcích, otevírací době, veřejném bruslení, zápisech do kurzů a dalších aktualitách,
- správu a průběžnou aktualizaci webových stránek,
- optimalizaci webu pro fulltextové vyhledávání (SEO) s cílem dosahovat předních pozic ve výsledcích vyhledávání,
- realizaci vyhledávacích kampaní podporujících návštěvnost.

Současně pravidelně monitorujeme externí webové portály zaměřené na trávení volného času, které na naše stránky odkazují. Kontrolujeme správnost a aktuálnost zveřejněných informací a aktivně usilujeme o jejich průběžnou aktualizaci.

Marketing vnímáme jako kontinuální proces, jehož cílem není pouze informovat, ale především vytvářet důvěru, dlouhodobé vztahy a stabilní pozici Sportovišť jako přirozeného centra sportu, relaxace a komunitního života v regionu.





## ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ 2025

### Finanční výsledky

Hospodaření organizace Sportoviště města Sušice v roce 2025 skončilo vyrovnaným výsledkem. Celkové náklady organizace dosáhly výše 41,09 mil. Kč, což je mírně pod plánovaným rozpočtem (41,27 mil. Kč). Celkové výnosy činily 25,54 mil. Kč. Rozdíl mezi náklady a vlastními výnosy byl pokryt provozním příspěvkem zřizovatele a přijatými dotacemi. Konečný hospodářský výsledek po zdanění vykazuje kladnou hodnotu 156 tis. Kč.

Doplňková činnost (zahrnující mj. provoz hotelu) přispěla k celkovým výnosům částkou 5,22 mil. Kč při nákladech 4,34 mil. Kč, čímž vygenerovala kladný provozní efekt.

### Klíčové provozní vlivy a investice

Rok 2025 byl zásadním způsobem ovlivněn plánovanou rozsáhlou opravou bazénové haly. Z tohoto důvodu byl bazén pro veřejnost od 25. srpna 2025 uzavřen. Tato nezbytná technologická odstávka způsobila výpadek tržeb odhadovaný na cca 3,0 mil. Kč.

K zajištění finanční stability a kontinuity ostatních služeb bylo přijato rozpočtové opatření č. 50, kterým byl navýšen provozní příspěvek o 3 mil. Kč. Organizace zároveň implementovala úsporná opatření, nicméně vzhledem k fixním nákladům a nutné údržbě nebylo možné tento výpadek plně pokrýt z vlastních zdrojů.

### Vývoj návštěvnosti

Uzavírka bazénu se logicky promítla do celkových statistik návštěvnosti, které přerušily rostoucí trend z předchozích let.

### Bazén

Celková návštěvnost v roce 2025 dosáhla 108 270 osob, což představuje meziroční pokles oproti roku 2024 (124 345 osob). Je však nutné zdůraznit, že v první polovině roku byl zájem veřejnosti enormní – například v červenci 2025 navštívilo bazén rekordních 16 805 osob (oproti 12 824 v roce 2024). Pokles je tedy způsoben výhradně uzavírkou v posledním čtvrtletí.

### Sauna

Návštěvnost sauny dosáhla 18 429 osob, což je mírný pokles oproti roku 2024 (19 811 osob). I zde se v podzimních měsících projevil vliv omezení provozu v areálu, přestože začátek roku (leden–únor) vykazoval silná čísla převyšující předchozí rok.

### Závěr

I přes komplikace spojené s nucenou odstávkou klíčového střediska se organizaci podařilo udržet stabilní ekonomické prostředí a zajistit provoz ostatních sportovišť (zimní stadion, koupaliště, skatepark) bez omezení. Realizované opravy jsou nezbytným krokem k udržení vysokého standardu služeb pro občany do budoucna.

